

كۆمهنگای مهدهنی و خهباتی مهدهنی



كۆمهنگای مهدهنی و خهباتی مهدهنی

جین شارپ و رۆبهرت هیلوی

وهزگیپان
تالب قهپسهری

پیداچوونهوهی
هاوار ههتهبجیهی



خانەى موکریانی بۆ چاپ و بلاوکردنەوه

● کۆمەلگای مەدەنى خەباتى مەدەنى

- نووسینی: جین شارپ و رۆبەرت هیلوی
- وەرگێڕانی بۆ فارسی: میهدی که لاتتەرزاده
- وەرگێڕانی بۆ کوردی: تالب قەیسەری
- پێداچونەوهی: هاوار هەلەبجەیی
- نەخشەسازی ناوهوه: گۆران جەمال رواندزی
- بەرگ: ریمان هەولێری
- نرخ: ۲۰۰۰ دینار
- چاپی یەكەم ۲۰۱۳
- تیراژ: ۱۰۰۰ دانە
- چاپخانه: موکریانی (هەولێر)
- له بەرپۆهه رایه تیی گشتیی کتیبخانه کان ژماره ی سپاردنی (۲۴۵) ی سالی (۲۰۱۳) پیدراوه.

زنجیره ی کتیب (۷۲۷)

مالپەر: www.mukiryani.com

ئیمیل: info@mukiryani.com

پێڕست

٩ پێشه‌کی وه‌رگیر
١١ دیموکراسی چیه؟
١٤ کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی.
٢٠ خستنه‌رووی به‌دیله‌کی کرده‌یی بۆ شه‌رو شیوازی توندوتیژی.
٤٥ تیۆری ده‌سه‌لاتی سیاسی.
٥٦ پالپه‌شته‌کانی هیژی حکومه‌ت.
٧٠ به‌رفه‌رمانی (گوپراپه‌لی).
٧٦ ریو شوینه گونجاوه‌کان (میکانیزم) و شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی.
٩٧ گرنگی به‌رنامه‌ریژی ستراتیتیک له‌رووبه‌روو بوونه‌وه جه‌ماوه‌رییه ناتوندوتیژییه‌کان... هه‌نگاوه‌کانی به‌رنامه‌ریژی ستراتیتیک بۆ پیکه‌ینه‌نی چاکسازی به‌قازانجی جه‌ماوه‌ر
١٠٨ له‌رژیمه ده‌سه‌لاتخوازه‌کان.
١١٣ رۆلی ریه‌ری له‌چاکسازییه‌کاندا
١٢٦ دۆزینه‌وه‌ی سه‌رچاوه‌و هۆکاره‌ بنه‌په‌تییه‌کانی ترس.



پێشهکی:

ههولدان بۆ دهوله مه ندرکردنی نووسین و وهرگێڕان به زمانی کوردی ههنگاوێکی گرینگه بۆ دهوله مه ندرکردنی ویژه و زانست و فهرههنگو کلتوری گهلی کورد.

به له بهرچا و گرتنی ئەو راستییە که دهوله تی سه ره به خۆ هانده رو فاکته ره یکی گرینگه له پالپشتی کردن و فره می بوونی زماندا، له هه ره و لاتیکیش زمان ره می بی ئەو و لاتە به هۆی زه رووره تی مه کاتباتی ئیداره و خۆیندن و نووسین ده توانی له راستای گه شه کردنی دا شوینه واریکی پۆزه تیقی هه بی، به درێژایی میژوو گه لی کورد له هه ره چوار پارچه که ی کورده ستاندا له رووی چاند و کلتوری خۆیه وه ئاسیله کراوه و تا ئەم چه ندساله ی دوا بی رینگای پینه دراوه به شیوه یه کی فره می و نافه رمی زمانی خۆی بۆ نووسین به کار بی نی.

به هۆی ئەو دهر فه ته ی که له م ماوه یه دا له حکومه ته ی هه ره می کورستاندا بۆ کورد ره خساوه، نووسین و وهرگێڕان به زمانی کوردی گه شه کردنیکی زۆرباشی به خۆیه وه بینیه وه، به تایبه ت له زانکۆکاندا زمانی کوردی بۆ ته زمانی خۆیندن و نووسین و هه روها به رێوه بردنی ده یان فستیقالی ئەده بی و هونه ری و دامه زانندی ده یان ناوه ندی چاند و ویژه ی کوردی که بۆ ته ناوه ندیک بۆ گه شه پێدان و به ره وه پێش بردنی ئەده بیاتی کوردی، کاریگه ری له به ره وه پێش چوونیدا به خۆیه وه بینیه وه.

کتیبه ی خه باتی مه ده نی و کۆمه لگای مه ده نی یه کینک له و با به ته گرینگانه یه که له راستای گه شان وه ی کۆمه لگا و گه یانندی زانباری سه رده م بۆ چین و توێژه کانی کۆمه لگای کورده واری، ده توانی ئەزمونیکی سه ره که وتوو بی ت، له م سه رده مه دا به ره وه پێش چوونی دیموکراسی ده ورێکی کاریگه ری له راستای وشیا ری و گه شه کردنی کۆمه لگای جیهانی هه یه، به تایبه ت که هه نوو که له رۆژه لاتی ناوه راست گۆران کاری له ئارا دا یه.

له سیستمیکی دیموکراتیکدا، کۆمه لگای مه ده نی گه شه کردن به خۆیه وه ده بی نی، وهرگێڕانی ئەم کتیبه له لایه ن برای به رێز کاک تالب قه یسه ری کاریکی زۆر گرنگو به نرخه، زه مه تی زۆری پێوه کێشاوه و دیقه ت و ماندوو بوونی پێوه دیاره که له بواری وهرگێڕانه وه جینگای ده ست

هه‌به‌به و ههم له‌روانگه‌ی منیشه‌وه هه‌لبژاردنی ئەم کتێبه‌ وهك سه‌رچاوه‌یه‌کی باش ده‌توانی
ئاستی خزمه‌ت‌کردن به‌ گه‌شه‌کردنی دیموکراسی و کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی جیگای سه‌رنج بی‌ت، به‌و
هۆیه‌وه‌ که‌ ئیبه‌ له‌هه‌نگاره‌کانی سه‌ره‌تایی ئەم قۆناغه‌دا‌ین پێویستمان به‌ وشیا‌ری و زانیاری
له‌بوا‌ری زانستی و ئاکادمی هه‌یه‌، کتێبه‌ به‌که‌لکه‌کانی پێوه‌ندیدا‌ر به‌ دیموکراسی و کۆمه‌لگای
مه‌ده‌نی کاریگه‌ری خۆی له‌سه‌ر به‌ره‌وپێش‌چوونی ئەم ره‌وته‌ هه‌یه‌.

هیوا‌ی سه‌رکه‌وتنی بۆ ده‌خوازم و ده‌ست‌خۆشی لێ‌ده‌که‌م، هیوادارم که‌سانی دیکه‌ش هه‌ر
وه‌ك تا ئیستا به‌رچاو ده‌که‌وی له‌ده‌وله‌مه‌ند‌کردنی سه‌رچاوه‌ کورديه‌یه‌کان چ وه‌ك نووسین یا‌ن
لێ‌کۆلینه‌وه‌ و وه‌رگێ‌ران به‌ پێی توانای خۆیا‌ن هه‌نگاو هه‌لگرن.

کاوه به‌هرامی

پێشەکی وەرگیر

جیاوازی بیرو و دژایەتی نێوان خەلک و دامەزراوە مەدەنییەکان لەگەڵ حکومەتدا، ئەمەزۆکە لەزۆری و لاتان و تەنانت و لاتە گەشە سەندوووەکانیشدا هەیە.

خەلک بۆ دەست گەیشتن بە مافە سەرەتاییەکانی مەزۆقیایەتی، وەک دامەزراندنی حکومەتی قانۆن، بەرانبەری سیاسی، نازدیی رادەرپرین، پەرەپێدان بە ریکخراوە مەدەنییەکان، دەرەفتی کار و ئابووری یەکسان، بنێکردنی دیاردە جیاکردنەوی رەگەزی، ئایینی و نەتەوایەتی و خوش بژێوی کە هەرکام لەمانە، داخوای سەرەکی و بنەرەتی هەرمەزۆقیکن. بێگومان ئەم داخوایانە لەگەڵ دەسەلاتی حکومەتە پواخواز و سەرەزۆکاندا لە دژایەتی دایە، هەر بۆیە دژایەتی و جیاوازی لەنێوان خەلک و دەسەلاتدا شتیکی حاشاھەلنەگرە.

ئەمەزۆ لەولائە دیموکراتیک و مەدەنییەکاندا، هاوتاهەنگ و لەگەڵ گەشە سیاسی و نازدییە مەدەنییەکان، شیوەی نەرەزایەتی دەرپرینیش گۆرانی بەسەردا هاتوو، لەم ولاتانەدا نافەرمانی مەدەنی و خەباتی جەماوەری بەشیوەیەکی ریکوپیکی و ریکخراوەیی بەرپۆتە دەجی، لەحالیگدا لەولائە گەشەنەکردوو (جیهان سیپەم) و دواکەوتوووەکاندا، کە سیستەمی سەرەزۆ و دیکتاتۆر حوکم بەسەر خەلکی ئەو ولاتانەدا دەکات، خەلک بە ناچار بە شیوەی رادیکال بەرپرەنگاری حکومەت دەبنەو، کە رەنگە لەناکامدا شەر و پێکدادانی لێ بکەوێتەو.

هەررەک دەزانین خەبات هاورپی و هاوتەمەنی ژبانی مەزۆقیایەتییه “خەبات و تیکۆشان بۆ بەدەستپێنانی ژبانیکی شیوا و باشتەر، بە درێژایی میژوو وەک نامنجی سەرەکی زۆری کۆمەلگای مەزۆقیایەتی هەولێ بۆدراو، بەلام شیوازی ئەم خەباتگەلە جیاواز بوونە.

میژوو نیشانی داو کە باشتەرین میژۆد بۆ بەرپۆتەری ولات دیموکراسییە، هەر بۆیە بۆ رزگار بوون لە چنگ سەرەزۆیی و پواخوازی و گەیشتن بە دیموکراسی و کۆمەلگایەکی دادپەرور، ریکایەکی دژوارمان لەپێشە. بێگومان بۆ درێژەدان بە خەبات لەم پێناویدا جەماوەر و کۆمەلگا پێویستی بە ریبەر و ریبیشاندەرێکی لیبهاتوو هەیە، کە لەهەلەکانی دژمن، بە قازانجی خەبات کەلک وەرگری و شارەزای هەموو شیوازەکانی خەبات بەتایبەت خەباتی ناتوندوتیژی بیت.

خەبات بۆ نازادی رەنگە تیچووی زۆری هەبی، ئەویش مالتویرانی، برسیتی، ئاوارەیی، پشیوی و هتد... بەلام ناکامی ئەربینیش بە دواي خۆیدا دینی، کە نوێگەری، چالاک بوون، دیموکراسی، نازادی و بە گشتی گۆرانی کۆمەلایەتییه.

بەمە ی کوردیش بە درێژایی میژوو لە لایەن داگیرکەرانی هەردەم چەوساوی نەتەوه و مالا و حال و ناسايش و نیشتمانمان داگیرکراوه و بی‌سازمانە بۆ بە دەستەپێنانی ماف، نازادی، کەرمانەتی مەروپیی و مافی چاره ی خۆنووسین، هەولمان داوه و لەم رێگایە شدا لە هەموو شێوازه کانی خەباتیش کە لە کمان وەرگرتووه .

بەسەر نەجدا نی میژوو، بۆمان دەر دەر کەوی کە شوپشی کورد بۆ نازادی و گەیشتن بە ژیا نیکی باشتر، بەر دەر دام لە لایەن دەسه لاندارانەوه بە توندی کەوتۆتە بەر دێرندانەترین شیوه و بی بەزەبیانە سەرکوت کراوه و هەر چارهش دەستی ناشتی و نیازیاکی ریبهرانی بزووتنەوه ی رزگار یخوازی کورد، بە پیلانیکی دەسه لاندارانێ دل رەش و قین لە دلی کورد، بە کوشتن و تیرۆر کردن وەلام دراو نەتەوه، بۆیه ناچار بووینە بۆ بەرگری لە خۆمان، رێگای خەباتی چه کداری هەلبژێرین. سەرەرای ئەمانەش، کورد هەر ناشتیخواز بووه و هەر باوەرمان بە خەباتی مەدەنی و ناشتیخوازە نیه .

بە تێروانین لەوه ی کە هەنووکەش گەلی کورد لە حالی خەباتیکی رزگار یخوازانە نەتەوا یه تیدایه، پێویستە تێروانین و خۆیندەوه یه کی نو ی و سەر دەر میانه مان لە خەبات هەب ی، هەر بۆیه بە پێویستم زانی کتیبی کۆمەلگای مەدەنی و خەباتی مەدەنی، بەرێزان جین شارپ و رابیرت هیلوی، لە زمانی فارسییه وه رگێرمه سەر زمانی کوردی. بەو هیوا یه ی ئەم کتیبه بتوان ی لە بەره و پێشبردنی خەباتی مەدەنی و شارستانی نەتەوه کە ماندا کاریگه ریی هەب ی.

هیوادارم هاو رپێانی خۆینە ریش لە رەخنە و پێشنیاره کانیان لە سەر وه رگێرانی ئەم کتیبه بی بەشمان نەکن، چونکە بێگومان یار مە تیده رمان دەبیت بۆ بەر هه مه کانی دا هاتوو مان.

لە کۆتاییدا ئەم وه رگێرانه پێشکەش دەکەم بە گیانی پاک و هەرگیز نە مری شه هیدان مامۆستای دیموکراسی و پێغه مبه ری ناشتی، دوکتۆر قاسملوی هەردەم لە یاد و دوکتۆر سادق شه ره فکه ندی، کە ئەویش بە حق وه ک مامۆستا کە ی دیموکرات و ناشتیخواز بوو و سەرەنجامیش، لە پێناو ناشتی و نازادی و دیموکراسیدا و لە سەر میژری و تووێژ بۆ ناشتی، بوون بە قوربانیی پیلانی کار به ده ستانی په روه رده کراوی مه کته بی ئیمام زه مان و قوتابیا نی ریبازی ویلا یه تی فه قیه و شه هید کران.

وه رگێر: تالب فه یسه ری

١٣٨٩/١٢/١٨

٢٠١١/٠٣/٠٩

دیموکراسی چییه؟

حکومهتی خه لڤ سالار یان حکومتی دیموکراتیک، به حکومتی تیک دهوتری که هه موو هاوولاتیان، راسته وخۆ و ناراسته وخۆ له ریڤای نوینه ره هه لڤژیدراوه کانیانه وه، له دهسه لاتدا به شدارن و چاودیری هه نڤاوه کانی حکومت ده کهن و له راستیدا ته وه خه لڤ که دهسه لاتیان هه یه به سهر یاسادارپژ و حکومتدا. خه لڤ سالاری یان دیموکراسی، کۆمه لڤیک له ریسا و میتۆده کانه که پشتیوانی له نازادی و سهر به سستی مرۆڤ ده کا، دیموکراسی یان خه لڤ سالاری، جینگیر بوونی نازادییه، که له سهر بناغه ی حکومتی زۆرینه و پاریزگاری له مافی تاکه کان و که مینه کان دامه زراوه و وپرای ریژلینان بۆ خواستی زۆرینه، دا کۆکیکاری سهر سه ختی مافه سهره کییه کانی تاکه کان و ههروه ها گروپ و که مینه کانه.

له ناو حکومتی خه لڤ سالاردا، خه لڤ ده زانن که یه کینک له کاره سهره کییه کانیان، دا کۆکیکردنه له مافه سهره تاییه کانی وهک، نازادی راده رپرین، نازادی ئابین، مافی سوودمه ندبوونی یه کسان له پشتیوانی قانون و دهرفته ی ریڤخستن و به شداریکردنی ته واو له پرسه سیاسی، ئابووری و فهره نگییه کانی کۆمه لڤگادا.

حکومه ته خه لڤ سالاره کان به شیوه ی ریڤکوییک، هه لڤژاردنی نازاد و دادپهروه رانه به ریوه ده بن، که هه موو هاوولاتیان مافی به شداری کردنیان تیییدا هه یه. خه لڤ سالاری، حکومته کان یاسامه ند ده کا و نه مه هه لڤگری ته وه یه که هه موو هاوولاتیان له پشتیوانی به رانه بری قانون سوودمه ند بن و سیستمیکی قانونی دا کۆکی له مافه کانیان بکات. له سیستمیکی خه لڤ سالاردا، هاوولاتیان له به رانه بر تهو مافانه ی که هه یانه، ده بی هه ست به به رپر سیارتیش بکهن، که یه کینک له گرنگرتین به رپر سیارتیییه کان، به شداریکردن له سیستمی سیاسی کۆمه لڤگادیه بۆ ته وه ی به رگری بکهن له ماف و نازادییه کانیان.

حکومهتی دیموکراتیک (دیموکراسی) له چ هه لومه رچیکدا پیک دیت؟

دیموکراسی به ره له وه ی شیوازیک بیت له حکومت، شیوازیکه له ژیان. به م واتایه ی که دیموکراسی ره گ و ریشه ی له بیروباوه ری تاکه کانی کۆمه لڤگادیه و له کۆمه لڤگایه کدا پیک دیت که خه لڤ، له گۆشه نیڤای کۆمه لڤه تیییه وه خاوه نی کولتوری "تینگه یشتن له هه بوونی ته وه ی دی" و له گۆشه نیڤای سیاسییه وه، ئاماده ی قبو لکردنی را و بیروباوه ری فره چه شنن.

پێکهاتهی ئەخلاقى ئەم کۆمەڵگایه، له سه ره بنه مای دهسته به رکردنی ئازادیه تاکه کاسیه کان و به رته سه ککردنه و هیهان له سنووری ده ست تێوه ردان له گه له ئازادیه که سانی دیکه دایه. تاکه کانی ئەم چه شنه کۆمەڵگایانه، به خته وه ری و پێشقه چوونی خۆیان له گره وی پێشکه و تن و با شتر کردنی دۆخی کۆمەڵگادا ده زانن. تێپه رپوون له حکومه تی سه ره رۆ یان نیوه سه ره رۆ و پێکه یێنای حکومه تی کی جه ما وه ری له رینگای ئامانج خوازی گروپیکه وه پێک دیت و ربه رانی خه بات، ته نیا له یه کانه گری و شکل پیدانی ره وتی خه باتدا رۆل ده گێرن. ئەم شیوازه له و کۆمەڵگایانه دا که سه ره رۆ یی ده زی کردۆ ته ناو هه موو دامه زراوه کۆمەڵایه تی به کان، به شیوه یه کی دیکه یه. له وه ها کۆمەڵگایه کدا، دامه زراوه فه ره هه نگى و کۆمەڵایه تی به کان، له گه له دیموکراسیدا سازگاری و ته به ییان نییه، چوونکه ئەم جۆره کۆمەڵگایانه له سه ره بناغه ی قازانجی تاکه که سی بنیاد نراون و نه گه ره له بارودۆخێکدا پێکهاته ی کۆمەڵی به خۆ وه بگری، ئەو پێکهاته شتێک نییه زیاتر له هاو ده نگى خزمایه تی و خێلایه تی، که بێگومان ناتوانی قازانجی یه ک به یه کی تاکه کانی ئەو گروپه دهسته به ر بکات. له و کۆمەڵگایه دا که قازانجی تاکه جیاوازه له قازانجی کۆمەڵگا و بارودۆخی پێشکه و تنی تاکه کان له دامه زراندنی پێوه ندی تی به تی له گه له ده سه لاتداراندا، مسۆگه ره ده بی نه که له سه ره بنه مای بوونی ریکه خراو گه لی جه ما وه ری، که به رپرسیاری دابین کردنی قازانجی زۆرینه و پارێزه ری مافی که مینه بن، ئەوه کۆمەڵگایه که، له گۆشه نیگای سیاسیه وه، ئازادیه بیروبا وه ر، ته نیا له چوا چی وه ی وه رگرتنی راو بو چوونی هاو چه شن و هاو شیوه شکل ده گری و یاسا ئەخلاقى و ئازادیه تاکه که سیه کان، له با وه ره زه یینی و نه ریتیه کاندا بناغه یان دا کوتا وه و هاو ره نگى خه لک بوون، به هیزترین ئامی ری پێوه ندیه.

حکومه تی دیموکراتیک و ئازادى، به ره هه مى کام ره وتن؟

له و کۆمەڵگایانه دا که به واتای راسته قینه ی وشه، ده ستیان به ئازادى راگه یشتو وه، دیموکراسی ده سه که وتی خه باتی جه ما وه ری بو وه. خه باتی جه ما وه ری، له سه ره بنه مای شیوازی ناتو ندوتی زی، له پێناو گۆرینی پێکهاته بنه ره تی به کانی حکومه تی سه ره رۆ و جیگۆرکی تی له گه له بنه ما گه لی کدا یه که هه لگری دابه شکردنی ده سه لاتى سیاسیه له ناستی کۆمەڵگادا. خه لک و ربه رانی بزو وتنه وه، به روونی ده زانن که له نیوان بارودۆخی ئیستا (حکومه تی سه ره رۆ یی) و بارودۆخی کۆتایى (سه قامگیری حکومه تی دیموکراسی) چ جیاوازی گه لێک هه یه. ئامانجه کانی

ت و تیکۆشان چییه و بۆ گه‌یشتن به‌وان، ده‌بی چ ریگایه‌ك بگرینه‌به‌ر. شیوه‌ی خه‌باتی مه‌ده‌نی بۆ خه‌لك روونه. پێوه‌ری خه‌باتی جه‌ماوه‌ری به‌دیها‌نتی شه‌و ئاما‌نجانه‌یه‌ كه خه‌لك له‌سه‌ری رێكه‌وتوون، نه‌ك گۆزینی كه‌سه‌یه‌تییه‌كان، هێما‌كان و سه‌یمبو‌له‌كانی حكومه‌تی سه‌ره‌رۆ. له‌ به‌ران‌به‌ر كۆمه‌لگایه‌کی وادا كه‌ ریگای دامه‌زراندنی دیموكراسی هۆشیارانه ده‌پێوی، له‌ كۆمه‌لگا دیکتا‌تۆری لێدراوه‌كاندا، بنه‌مای خه‌بات رێبه‌ری كاریزماتیكه‌، كه‌ به‌ ورووژاندن و پێكه‌ینانی شه‌نگیزه‌، تاكه‌كان به‌ریگای ئارما‌نجگه‌لیكدا رینویتی ده‌كا كه‌ به‌هیچ جۆریك دیمه‌نی كرده‌بی شه‌ویان به‌زه‌یندا نه‌ده‌هات. وه‌ها خه‌باتیك به‌هیچ جۆریك ئاما‌نجی كۆتایی بۆخۆی دیاری نه‌كردوه‌، چونكه‌ به‌ روونی جیاوازی نیوان سه‌رده‌می ئیستا و فۆرمی نوێی حكومه‌تیك كه‌ ده‌بی دامه‌زرێ، نازانی و چاك‌سازی یان ئالوگۆر ته‌نیا له‌ئاستی گۆزینی رواله‌ت، هێما‌كان و نوێله‌كانی ده‌سه‌لاتدا رووده‌ات. له‌ بنه‌ما‌كانی دیکه‌ی شه‌م خه‌باته‌، هه‌لسوكه‌وتی تاییه‌تی و لا‌بردنی ناوه‌كان و كه‌سه‌یه‌تییه‌كانه‌، نه‌ك چاك‌سازی و جیگۆرکی شیوه‌كان.

رێگه‌چاره‌ی چه‌سپاندنی دیموكراسی چییه‌؟

حكومه‌تی دیموكراتیك، حكومه‌تی به‌كۆمه‌لایه‌تی‌كردنی ده‌سه‌لاتی سیاسییه‌، به‌و واتایه‌ی كه‌ له‌ كۆمه‌لگای دیموكراتیكدا، به‌ پێچه‌وانه‌ی حكومه‌ته‌ سه‌ره‌رۆ و سه‌ره‌تاییه‌كان، كه‌ ده‌سه‌لات ته‌نیا له‌ پاوانی تاك و گروپی گرێدراو به‌وانه‌وه‌ بوو، ده‌سه‌لات له‌ نیوان بنیاده‌كانی كۆمه‌لگای مه‌ده‌نیدا دابه‌ش ده‌كریت و لێپرسراوان بپساره‌وه‌ له‌ژێر چاودێری خه‌لكدان. شه‌م دابه‌ش‌كردنی ده‌سه‌لاته‌ پێویستی به‌خواست، هۆشیاری و هه‌ست به‌ به‌رپرسیاریتی‌كردنی خه‌لكه‌كه‌یه‌. له‌ به‌ران‌به‌ردا، له‌ كۆمه‌لگا سه‌ره‌رۆكاندا كه‌ پێوه‌ندی مو‌راد و مو‌رید (ئیراده‌ و ئیراده‌كه‌ر) له‌ نیوان ده‌سه‌لاتداران و خه‌لكدا دامه‌زراوه‌ و خه‌لك به‌رله‌وه‌ی كه‌ له‌ ئاستی شه‌رك و مافه‌كانی خۆیان ئاگادارین، له‌ پێكه‌اته‌ی كه‌سه‌یه‌تی رێبه‌رانی خۆیاندا تیاوه‌ته‌وه‌، ئیتر رۆحی پرسیارگه‌ری و چاودێری بوونی نابێ. حكومه‌تی سه‌ره‌رۆ، حكومه‌تی چرپونه‌وه‌ی ده‌سه‌لات و دژایه‌تییه‌ له‌ گه‌ل هه‌رچه‌شنه‌ بلا‌بوونه‌وه‌یه‌کی له‌ كۆمه‌لگادا. ده‌سه‌لات بنه‌مای كه‌سیتی ده‌سه‌لاتدارانی سه‌ره‌رۆیه‌، كه‌ به‌بی شه‌و شو‌ناس و پێكه‌اته‌ی ژیا‌نی سیاسی شه‌وان له‌ مه‌ترسیدایه‌. هاو‌ولاتیانی كۆمه‌لگایه‌کی وا خاوه‌ن ماف و لێپرسراوییه‌کی دیار له‌ پێناو چاره‌نووسی خۆیان و چاره‌نووسی كۆمه‌لایه‌تی دیترا‌ن یان ته‌نانه‌ت ده‌سه‌لاتیشدا نین، چونكو‌و له‌بنه‌رته‌دا خاوه‌ن هیچ چه‌شنه‌ ده‌سه‌لات و توانایه‌ك نین. له‌م كۆمه‌لگایانه‌دا، ده‌سه‌لات ته‌نیا

ئەگەر دەستەبەست دەکرێ کە لە راستای خزمەت بە دەسه‌لانی ره‌ه‌ادا بی، نه‌
 دێخۆشکەرییه‌کە بۆ به‌شداریی له‌ودا. (پریکیلس)، یه‌کێک له‌سیاسه‌توانان وشارۆمه‌ندان
 "ئه‌سینا" ۲۰۰۰ سال پێش ئیستا، گرنگیی لێپرسراوی سیاسی به‌م شیوه‌ ده‌ناسینی: "لێره‌
 هه‌موو خه‌لکه‌که‌ نه‌ته‌نیا هه‌وگری کاروباره‌کانی خۆیان، به‌لکه‌ هه‌وگری کاروباره‌کانی
 حکومه‌تیشن، ئیمه‌ نالین که‌سیک که‌ هه‌وگری سیاسه‌ت نییه‌ سه‌رقالی کاری خۆیه‌تی، به‌لکه‌
 ده‌لین ئه‌و هه‌رگیز لێره‌ کارێکی نییه‌. ئیمه‌ "ئه‌سینا" یه‌که‌ن، خۆمان له‌سه‌ر پرسه‌
 سیاسییه‌ کامان بریار ده‌ده‌ین."

ئه‌ره‌که‌کانی حکومه‌تی دیموکراتیک:

حکومه‌تی خه‌لک سالار، حکومه‌تی که‌ به‌ناغه‌کانی ده‌سه‌لاتداریتی خۆی له‌سه‌ر بنه‌مای
 هێزی خه‌لک پێک دێنی. به‌شیوه‌یه‌که‌ هه‌واوولاتییان بۆیان هه‌یه‌ نوینه‌رانی خۆیان له‌ریگه‌ی
 هه‌لبژاردنی که‌ هه‌لبژێرن که‌ ئه‌م تاییه‌مه‌ندیانه‌ی خواره‌وه‌ له‌خۆ ده‌گریت:

ئازاد، رێکۆپێک، یه‌کسان، بی‌ده‌ست تێوه‌ردان و تۆقاندن، که‌ تێکرای خه‌لک بۆ
 به‌شداریکردن تیایدا له‌مافی ده‌نگدانی یه‌کسان و به‌رانبه‌ر سوودمه‌ند بن.

۱. حیزبی سیاسی جۆراوجۆر له‌و هه‌لبژاردنه‌دا به‌شدارێ ده‌که‌ن.

۲. سیستمی هه‌لبژاردن له‌لایه‌ن رێکخراوه‌ سه‌ربه‌خۆکانه‌وه‌ چاودێری ده‌کرێ و ده‌نگه‌کانی
 خه‌لک ده‌پارێزیت.

۳. هه‌روه‌ها حکومه‌تی خه‌لک سالار له‌ به‌رانبه‌ر خه‌لکدا، ئه‌رکی پشتیوانیی و
 راپه‌راندنی ئه‌م خالنه‌ی خواره‌وه‌یه‌:

* پشتیوانی له‌ئازادییه‌ تاکه‌که‌سییه‌کان

* ده‌سه‌لاتداریی یاسا له‌سه‌ر بنه‌مای سیستمی دادوه‌ریی شیاو، بی‌لایه‌ن و سه‌ربه‌خۆ

* پشتیوانی له‌ ئازادیی تێکۆشانی رێکخراوه‌کان و حیزبه‌ سیاسییه‌کان

کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی:

ریشه‌ی بنه‌ره‌تی شکل‌گرتنی کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی له‌سه‌ر ئه‌م بنه‌ماییه‌ که‌ ده‌سه‌لاتداران و
 خاوه‌ن هێزه‌کان، ده‌کرێ هه‌له‌ به‌کن و نه‌گه‌ری به‌ هه‌له‌دا چون له‌کارێکدا که‌ له‌لایه‌ن خه‌لکه‌وه‌
 پێیان سپێردراوه‌ له‌ ئارادایه‌. که‌وابوو کرده‌وه‌ی ده‌سه‌لاتداران پێویسته‌ به‌شیوه‌ی به‌رده‌وام

بە واتایەکی دی، پێویستە خەڵکەوه تاوتوی و پێداچوونەوهی لەسەر بکری. بە واتایەکی دی، پێویستە خەڵک بەشیوەی یاسامەند، ھۆشیارانە و بێ نانهوهی ئاژاوە و بێ سەرەوبەری، ھێزی دەسلەت کۆنترۆڵ بکەن و پێویستە خۆیانیش پێگەی سەر بەخۆی ناحکومیمی قانونییان ھەبێت، بۆ ئەوەی بەیشت بەستن بە ئەوان لە بەرپۆبەری کاروباری حکومەتدا بەشدارین.

کۆمەلگای مەدەنی بەشیوەی بەکۆمەڵ بەشدارێ ھاوولاتییان لە گۆرەپانی گشتیدا مەیسەر دەکات، تا بەدەرپرینی ھۆگری و بۆچوونەکانی خۆیان، وێرایی لەبەرچاوترنی بەرژەوندییە گشتییەکان، دەسلەت ناچار بەولامدانەوه بکەن. بەواتایەکی دی، کۆمەلگای مەدەنی پێکھاتوو لەریکخوازە ناحکوومییەکان ئەم تاییبەتمەندییانەیان لەخۆ گرتووە:

۱. لەدەولەت جودان.

۲. توندوتیژی خواز نین.

۳. خۆرسک و خۆبەخشانەن.

۴. سیاسەتەکانی حکومەت تاوتوی و ھەڵدەسەنگینن.

۵. خاوەن پێکھاتەبەکی ئازادبجوازن.

ئەم رێکخوازە ناحکوومییانە بریتین لە گروپەکان، ئەنجومەنەکان، یانەکان، پیشەوەرەکان، سەندیکاکان، فیدراسیۆنەکان، یەکیتییەکان و . . . کە وێرایی ئەوەی کە لە ھێزی خەڵک پێکھاتوون، لە راستیدا بەمەبەستی دروست کردنی نیوجیکەرێک لەنیوان حکومەت و خەڵکدا پێکدین، کە ئەم کارە دەبێتە ھۆی بەشداریی خەڵک لەدەسلەلاتی سیاسی حکومەتدا. بێگومان حکومەتیش دەبێ دەرفەت بۆ بەشدارێ ئەوان بەخسێت و پشتیوانییان لێ بکات. کۆمەلگای مەدەنی بەستیێنیکە بۆدەرپرینی بیروباوەرە جیاجاکان، کە بەچاوی دوژمن سەیری نەیارانیشی ناکات و ئامادەییستنی راوئوچوونی ئەوانیشە، بەواتایەکی دیکە کۆمەلگای مەدەنی کۆمەلگایەکی پلۆرالیزمە (زۆرینەخوازی).

بناغە کۆمەلگای مەدەنی لەسەر بنەماکانی خوارەوه قائمە:

۱. مرۆڤ (کەسێتی راستەقینەیی ھاوولاتییان).

۲. بنەمابوونی عەقل و ھزر.

۳. رەسەنایەتییی پیشە و باوەخدان پێی.

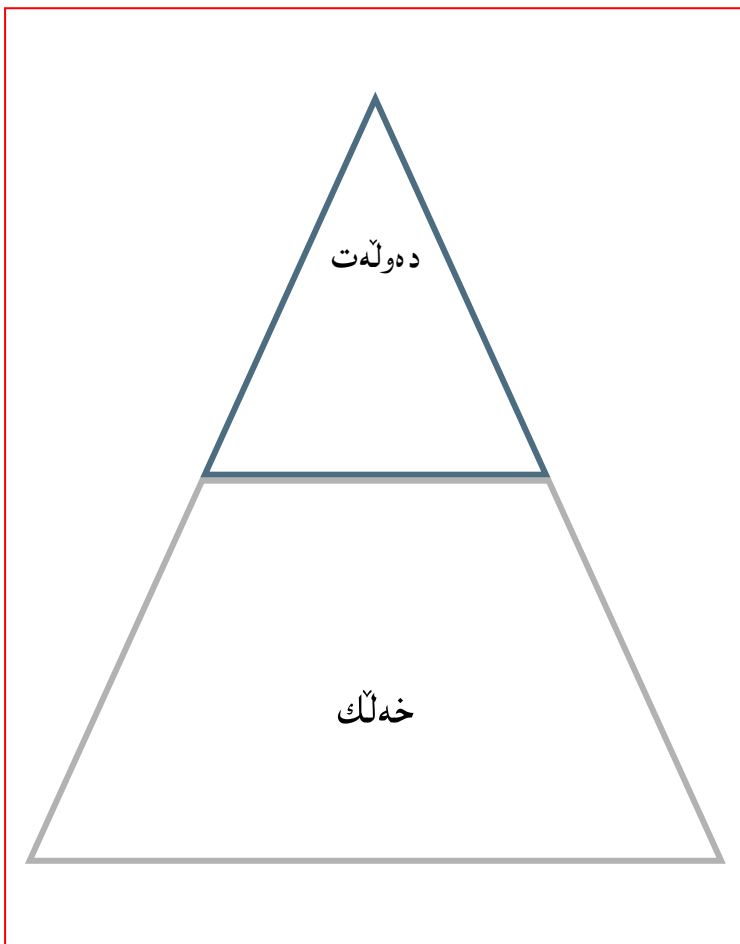
۴. پابەندبوون بە یاسا (قانونمەداری).

۵. ریزدانان بۆ بیروباوەری جیاواز.

مه‌لگای مه‌دهنی فۆرمی "باو"ی پله‌ی ده‌سه‌لات ده‌گۆڤری و پێوه‌ندی یه‌کلایه‌نه‌ی ده‌وله‌ت له‌گه‌ڵ خه‌لكدا بۆ پێوه‌ندییه‌کی دوولایه‌نه‌ ده‌گۆڤری، بۆته‌وه‌ی ده‌سه‌لات له‌هه‌موو ئاسته‌کانی کۆمه‌لگادا به‌شیوه‌ی یه‌کسان دابه‌ش بکرییت.

پێکهاته‌ی نوێ

ده‌وله‌ت		
(له‌ هه‌لسه‌نگاندنی به‌رده‌وامی خه‌لك و رێكخراوه‌ جه‌ماوه‌رییه‌كان)		
چاپه‌مه‌نییه‌كان	حیزبه‌كان	رێكخراوه‌ جه‌ماوه‌رییه‌كان
خه‌لك		



پێكها تهی "باو" ی پله ی دهسه لات

تایبه تمه ندیی تاکه که سیی هاوولاتییی کۆمه لگای مه دهنی

له خشته ی خواره و هدا تایبه تمه ندیی تاکه که سییه کانی هاوولاتییی کۆمه لگای مه دهنی، له گه ل تایبه تمه ندییه کانی تاکه کانی کۆمه لگا نه ریتی و سه ره رۆکاندا هه لسه نه گیندراوه .

تایبه تمه ندیی تاکه که سیی هاوولاتییی کۆمه لگای مه دهنی	تایبه تمه ندیی تاکه که سیی هاوولاتییی کۆمه لگای نه ریتی
متمان به خۆ	ئاتاج به رزگاریده رو قاره مان
بویری له ره خنه گرتن و ده رپرینی بیروباوه ر	ترس و خۆسانسۆری
ئاوه زمه ندی و پشتبه ستن به زانست	خورافه په رستی و باوه ر به نه ریته چه وته کان
باوه ر به وه ی که مرۆف، خۆی چاره نووسی خۆی بنیات ده نی	باوه ر به قه زاقه ده ر و سه ردانه واندن بۆی

ئه رکه کۆمه لایه تییه کانی هاوولاتییی مه دهنی:

ئه رکه کۆمه لایه تییه کانی هاوولاتییی مه دهنی له به رانبه ر خه لکانی دیکه ی کۆمه لگادا ده توانین به م شپۆدی خواره وه شی کهینه وه :

- * سه نه جدان به ئه وانی دیکه و تیگه یشتن لییان له جیگه ی خۆ په سندی و خۆواندن
- * له به رچاوگرتنی مافی تاکه کانی دیکه له جیگه ی به رژه وه ندیخوازی خۆ
- * وه رگرتنی بیروباوه ری دژبه یه ک له جیگه ی قبوول نه کردن
- * هه لکردن و قبوولکردنی دیتران له جیگه ی گرژبخوازی
- * ریزلییان له مرۆفایه تی و ئاوه زمه ندیی دیتران له جیگه ی روانینی ئامیر ئاسا و نامرۆیی له خه لکانی دی.

* هه ست به به رپرسایه تی کردن له به رانبه ر خۆی و کۆمه لگادا له جیگه ی له خۆ دوورخستنه وه

- * روانینی واقع بینانه له دیتران له جیگه ی قاره مان په روهری یان سووکایه تی کردن پێیان.
- * باوه ر به یه کسانی مرۆفه کان له جیگه ی باوه ر به تاک سالاری.

هەرکه سیاسیه‌کانی هاوولاتی مه‌دهنی:

* حکومه‌تی دیموکراتیک، به‌پێچه‌وانه‌ی رژێمه‌ سه‌ره‌پۆکان، بۆ خزمه‌ت به‌ خه‌لک پێکهاتوه، به‌لام خه‌لکیش ده‌بێ به‌ یاسا و به‌رنامه‌ خه‌لک سالارییه‌کانی چه‌سپاو له‌کۆمه‌لگادا پان‌دبن.

* حکومه‌ته‌ دیموکراتیکه‌کان ئازادییه‌کی زۆریان بۆ هاوولاتیان له‌به‌ر چا‌و‌گرتوه، بۆ وینه: ئازادیی دژایه‌تی و ره‌خنه‌گرتن له‌ حکومه‌ت و له‌ به‌رانبه‌ریشدا هاوولاتیانی حکومه‌تی دیموکراتیک، ده‌بێ له‌ فه‌ره‌ه‌نگی به‌شداریکردن، دان به‌خۆداگرتن و سه‌بر و تاقه‌ت سوودمه‌ندبن.

* هاوولاتیان له‌وه‌ ناگادارن که له‌ حکومه‌تی خه‌لک سالاردا نه‌ ته‌نیا مافیان هه‌یه، به‌لکو به‌رپرسیاریه‌تیشیان هه‌یه. ئەوان ده‌زانن که پارێزگاری و چا‌و‌دێری کردنی حکومه‌تی دیموکراتیک مافی ئەوانه و بۆ به‌رده‌وامی حکومه‌تی دیموکراتیک و رێژێنان له‌ مافه‌کانیان، ده‌بێ به‌رپرسیاریه‌تی کۆمه‌لگا بگرته‌ ئه‌ستۆی خۆیان.

* بۆ سه‌رکه‌وتنی دیموکراتیک، پێویسته‌ که هاوولاتیان ئه‌کتیڤ بن نه‌ پاسیڤ، چونکو سه‌رکه‌وتن یان سه‌رنه‌که‌وتنی حکومه‌ت، له‌ ئه‌ستۆی ئەواندایه، نه‌ک که‌سیکی دیکه. له‌ به‌رانبه‌ردا، ده‌سه‌لاتدارانی حکومه‌تیش ده‌زانن که هه‌لسوکه‌وت له‌گه‌ڵ هه‌موو هاوولاتیان دا ده‌بێ به‌رانبه‌ر بێت و کرده‌وه‌ی نایاسایی له‌ حکومه‌تی خه‌لک سالاردا شوێنی نایه‌تته‌وه.

* له‌ سیستیمی دیموکراتیکدا، خه‌لکی نارا‌زی له‌به‌رپۆه‌به‌رانی کۆمه‌لگا، سه‌ره‌ستانه‌ و به‌هیمنی ده‌توانن بارودۆخی گۆران پێک بێنن، یان له‌کاتی هه‌لبژاردندا به‌ که‌سانیک جگه‌ له‌ ده‌سه‌لاتداران ده‌نگ بدهن.

* بۆ به‌رده‌وامی حکومه‌تیکی دیموکراتیک، ده‌نگدانی وه‌ختاوه‌ختی خه‌لک به‌س نییه، به‌لکو سه‌رخدان، به‌رپرسیاریتی و به‌لێنی هاوولاتیان رۆژێکی گرنگی هه‌یه.

* له‌ حکومه‌تی دیموکراتیکدا، خه‌لک ده‌چنه‌ ریزی حیزبه‌ سیاسییه‌کانه‌وه‌ و بۆ سه‌رکه‌وتنی نوێنه‌رانی هه‌لبژێردراوی خۆیانیش تێده‌کۆشن و ته‌نانه‌ت ئازادن وه‌ک پالیئوراویش له‌ هه‌لبژاردنه‌کاندا به‌شداري بکه‌ن، یان ماوه‌یه‌ک وه‌کو به‌رپرسیانی هه‌لبژێردراوی خه‌لک خزمه‌ت بکه‌ن. ئەوان ئەم راستییه‌ باش ده‌زانن که له‌وانه‌یه‌ ده‌سه‌لات به‌رده‌وام له‌ده‌سه‌ت حیزبه‌که‌یاندا نه‌بێت.

له كۆمه‌لگای دیموكراتیکدا، خه‌لك بۆ دارشتنی بابه‌ته خۆمالی و نیشتمانیه‌كان، له چاره‌مه‌نییه سه‌ربه‌خۆكان كه‌لك وهرده‌گرن وده‌بنه ئه‌ندامی شه‌و ریکخراوه تایبه‌تیانه‌ی كه خۆیه‌خشانه چالاکی ده‌كهن، كه له‌وانه‌یه شه‌م ریکخراوانه سه‌باره‌ت به‌تایین، كه‌له‌پووری نه‌ته‌وه‌یی، توێژینه‌وه‌ی زانستی، وهرزش، هونه‌ر، وێژه، باشتربوونی بارودۆخی شوینی ژیان، ئالوگۆری نیوده‌وله‌تی خۆینداکاران یان زۆر بابه‌تی دیکه ئه‌کتیڤ بن. هه‌موو شه‌م ریکخراو و گرووپانه بۆ ئه‌وه‌ی كه مه‌ودایان له‌گه‌ڵ حكومه‌تدا گرینگی هه‌بێ، له بایه‌خداربوون و باشتربوونی دیموكراسی كۆمه‌لگادا به‌شدارن.

* له كۆمه‌لگا نه‌ریتییه‌كاندا، خه‌لك وه‌كو ده‌سه‌لاتدارێکی سته‌مكار و چه‌وسینه‌ر چاو له‌حكومه‌ت ده‌كهن و به‌نیازی خۆتزیك كردنه‌وه له‌ده‌سه‌لاتداران وئالوگۆری بیرورا له‌گه‌ڵ شه‌وان له‌چوارچێوه‌ی گرووپێکی قانونیدا نین، له‌حالی‌كدا هاوولاتیانی مه‌ده‌نی بۆ دروستكردنی پێوه‌ندییه‌کی دوو لاینه‌ له‌گه‌ڵ حكومه‌تدا تێده‌كۆشن و له‌ولاشه‌وه حكومه‌تیش به‌ پشتیوانی كردن له گرووپه‌ جه‌ماوه‌رییه‌كان، كه سه‌ربه‌خۆ له‌حكومه‌ت به‌ستین بۆ به‌شداریی خه‌لك ده‌ره‌خسینیت.

* هاوولاتیانی كۆمه‌لگای مه‌ده‌نی، ره‌خنه‌ له‌ده‌سه‌لات ده‌گرن و حكومه‌تیش سه‌رنج به‌ پێداویستی و خواسته‌كانیان ده‌دا، كه‌وابوو خواسته‌كانی خه‌لكیش له‌ره‌وه‌گه‌یه‌کی دیاریكراودا ده‌گوازریته‌وه بۆ حكومه‌ت.

* حكومه‌تیش به‌شپۆیه‌کی شیاو به‌رپرس و وه‌لامده‌ره، له‌حالی‌كدا له‌كۆمه‌لگا دیکتاتۆرییه‌كاندا به‌هۆی نه‌بوونی ریکخراوی مه‌ده‌نی و وه‌لام نه‌دانه‌وه‌ی ده‌سه‌لاتداران، خواسته‌كانی خه‌لك ته‌نیا له‌ریگای سه‌ره‌هلدان و ئاژاوه‌و شوێشه‌وه ئاشكرا ده‌بن.

خستنه‌پرووی به‌دیله‌کی كرده‌یی بۆ شه‌ر و شیوازی توندوتیژی:

توندوتیژی له‌كاری سیاسی و كۆمه‌لایه‌تییدا له شیوازی شه‌ر، تیڕۆر، سه‌ره‌پزی، ناهه‌قی، تۆقاندن، كوشت و برۆ. . . ئه‌مڕۆكه‌ وه‌كو یه‌كێك له‌گرفته‌ ترسینه‌ره‌كانی كۆمه‌لگای مرۆفایه‌تییه‌.

هه‌داخوه تا ئیستا هه‌موو ریگاچاره پیشنیارکراوه‌کان بۆ پیشگیری له بلا‌بوونه‌وه‌ی توندوتیژی^(۱) و رواله‌ته‌کانی، رووبه‌رووی شکست بۆته‌وه.

یه‌کیک له‌هۆکاره‌کانی شکست و ناکارامه‌یی ئەم ریگه‌چارانه، ئەوه‌یه که زۆربه‌یان بۆ سەر‌نخدا‌ن به‌م مه‌سه‌له، و‌اتا خسته‌نه‌رووی پیشنیاریک بۆ لابردنی توندوتیژی_ئه‌گه‌ر نه‌ئێین مه‌حاله‌ بۆ گومان زۆر ته‌سته‌مه.

ئەم نووسراوه‌ هه‌ولێک به‌ بۆناسینی ره‌هه‌نده‌ جو‌راو‌جو‌ره‌کانی توندوتیژی، وه‌کو دیارده‌یه‌کی گشتگیر له‌نیوان کۆمه‌لگا و پرسه‌ سیاسیه‌کان و خسته‌نه‌رووی ریگه‌چاره‌یه‌ک بۆ پیشگیری له‌و رووداوه. له‌م بواره‌دا به‌هه‌له‌سه‌نگاندن و شیکردنه‌وه و لیکدانه‌وه‌ی ئەم بابته‌وه‌ خه‌ریک ده‌بین که له‌ چ بارودۆخیکدا ده‌توانین کێشه‌کان به‌شێوه‌یه‌کی کاریگه‌ر، بۆ که‌لک وه‌رگرتن له‌ زه‌بر و زه‌نگ و رووبه‌رووبوونه‌وه‌ی سه‌ربازی چاره‌سه‌ر بکه‌ین و رووتیکردن له‌ شیوازی توندوتیژی به‌شێوه‌یه‌کی به‌رچاو که‌م بکه‌ینه‌وه.

له‌م به‌ستینه‌دا پێویستیمان به‌ لیکدانه‌وه‌ی بارودۆخیک هه‌یه که له‌و بارودۆخه‌دا، ناباوهری به‌ توندوتیژی و خۆیاردن له‌ به‌کارهێنانی وه‌کو که‌ره‌سته‌یه‌کی چاره‌سه‌ری کێشه‌کان، بواری جێبه‌جێکردنی بۆ ده‌ره‌خسی. هه‌روه‌ها ده‌بێ تویژینه‌وه‌ له‌سه‌ر ئەم مه‌سه‌له‌یه‌ بکه‌ین که بۆچی هه‌نووک‌ه‌ش توندوتیژی له‌ ره‌هه‌ندی به‌ربلآ‌دا به‌کاردی و ته‌نانه‌ت بۆچی له‌ هیندی بارودۆخدا بۆ گه‌یشتن به‌ ئامانجی باشیش (وه‌کو ئامانجی خراب)، توندوتیژی به‌کاردی و چۆن ده‌کرێ به‌ده‌ستکاری ریشه‌یی گرژبجوازی، به‌ په‌نابردنه‌به‌ر شیوازه‌کانی ناتوندوتیژیخوازان به‌ئامانج بکه‌ین.

ئەم نووسراوه‌ دووره‌ دیمه‌نیکی ساکار و دوور له‌ ئالۆزی پیشان ده‌دا و ئومێد ده‌کرێ بتوانی بۆ چاره‌سه‌ری گرفتی توندوتیژی و به‌کارهێنانی له‌ ئاستی ئێونه‌ته‌وه‌یی و پرسه‌ سیاسیه‌کان، ری‌کاریکی باش پیشان بدات.

ده‌بێ بلێین جو‌راو‌جو‌ری بیرو‌را له‌ پرسه‌ سیاسی و کۆمه‌لایه‌تییه‌کاندا هه‌می و له‌ زۆر بابته‌یشدا شیواوه^(۱). هیندی ناته‌بابی به‌ ئاسانی و به‌شیوازه‌گه‌لی سه‌ره‌تایی وه‌کو، وتویژ،

(۱) توندوتیژی له‌م کتێبه‌دا به‌مانای توندوتیژی فیزیکی له‌به‌رامه‌به‌ر مرۆقه‌کانی دیکه‌دا له‌به‌رچاو گه‌راوه‌ که به‌شیوازی تۆقاندن، لێدان و وه‌به‌رجنبۆدان، شه‌رو خۆینرێژیه‌وه‌ ده‌بیتته‌ هۆی برینداربوون و مردن. هه‌روه‌ها هه‌رچۆه هه‌ره‌شه‌کردنیک بۆ به‌کاربردنی توندوتیژی فیزیکی یان هه‌ر کرده‌وه‌یه‌ک که پێوه‌ندی به‌توندوتیژی و هه‌ره‌شه‌وه‌ بێت، به‌مانای توندوتیژییه‌-ن

بۆ و ریککه وتنه دوو قۆلییه کان به له بهرچا و گرتنی بهرژه و هندیی ههردوولا چاره سهه

دهگری.

ئهم ریکارانه لهو بابه تانه دا کارسازن که ناکوکییه کانئ دوولایه ن ریشه بی نه بن. ئه گه چری چاره سهه ری ناکوکییه کان به شیوه ی گفتوگو و وتووێژ، زیاتر له وهی که له ژیر کاریگه ری لیک تیگه یشتنی دوو لایه نی و وتووێژ که ردا بۆ له بهرچا و گرتنی دادپهروه ری بی، له ژیر کاریگه ری توانای ریزه یی ئه وان دایه .

له زۆریه ی دوژمنایه تییه کان یان پینکدادانه ناته باکاندا، وا هه ستده کری که ئامانجه کانئ ههردوولا له مه ترسیدایه . ئهم جوړه ناته بابیانه، ناته بابی گه لیکه قهیرانوانین که زۆرجار به باوه ری تاکه کان، هیه چ رینگایه ک بۆ چاره سهه رکردنیان له حالیکدا که بهرژه و هندیی ههردوولا پاریزی بونی نیه .

له دوژمنایه تییه قهیرانوانییه کاندا، لانیکه م یه کیک له دوولایه نی دژبه ر بۆ چاره سهه ری کیشه که، به که لک وهرگرتن له توندوتیژی دژی لایه نی به رانه ر، وه کو شیوازیکی کارامه و پیویست باوه رمه نده و، وه ک رینگا چاره یه ک له م میتووده دهروانی بۆ گه یشتن به ئازادی، دادپهروه ری، بیروباوه ره ئایینییه کان، شارستانیتی یان به رگری له خو ی. یان له وانیه له و شیوازه وه کو نامیریک بۆ سه پاندنی ناهه قی، نادادپهروه ری، سه ره پۆیی یان ته نانه ت بۆ ده ستدریژی به بنه ماگه لی بروایی، ره وشتی و ئایینی، یان پینگی مرۆبی لایه نی به رانه ر یان ته نانه ت هه ره شه بۆ مانه وه ی مرۆقه کان که لک وهرگری.

له ناته بابییه قهیرانوانییه کاندا، یه کیک له لایه نه کان به کۆلدان و ژیرده ستیی یان ته نانه ت به رگری وه کو کاره ساتیک دهروانی که مه ترسی گیانی بۆ هه موو کۆمه لگا و یه ک به یه کی تاکه کان هیه و له سهه ر ئهم باوه ره یه که پینکدادان به هه موو هیزه وه وه کو ته نیا رینگه چاره، پیویسته .

بۆچی بۆ چاره سهه ری ناکوکییه کان په نا وه بهر توندوتیژی ده بهین؟

شه ر و شیوازه جوړا و جوړه کانئ توندوتیژی، بۆ پانتاییه کی به ریلادۆ له ئامانجه کان به کار هینراوه . به لām له گه نگه شه قهیرانوانییه کاندا، توندوتیژی له سنووره سیاسی و

(1) له راستیدا کۆمه لگای مه ده نی توانای ده ربینی بیروباوه ری جیاواز پینک دینی و بریاردانیش له سهه ر بناغه ی هاتنه ئارای بیروای جیاواز دیته ئاراهه و.

تەبىئەتە كەندە وەكو نامرازىك بۆ رىز لىنان و گەيشتن بە نامانج گەلىك كەلىكى
ئەودە دەگىرى كە بەرزتر و مەزتر لىنى دەرواندرىت. لەم روو دە توندوتىژى لەروانگەى
باوەردارانىيە، بە بەرپارەىكى گرنگ لە بەرانبەر بەرپارەىكى دىكە سەير دەكرى كە ھەر
ھەمان گوپراپەلى بى كاردانە وەبىيە. بە پرواى ئەوان گوپراپەلى دەبىتتە ھۆى زەرەر و زىيان
پىنگەيشتنىكى زۆر.

لە زۆربەى سىستەمە سىياسىيە كەندا، شەر و توندوتىژى وەكو "فەرمانىكى بى ئەملا و ئەولا"
ھىسابى بۆ دەكرىت. لەم روو دە شىوازە جىياكانى توندوتىژى وەكو رىنگە چارەى كۆتايى،
كارىگەرتىن شىوەى شىاوى جىبەجىكرىن، نامرازىك بۆ بەكارھىنانى فشار، بە دەستھىنانى
پوان و بەئاگاھىنان، لە بەرانبەر رىكارى ناتوندوتىژى و مامناوئەند دەناسرىت كە وەكو
خالىكى ناكردە وەبىيانە و لە پىشدا شكست خواردو لە بەرچا و دەگىرى. لەم قۆناغەدايە كە
توندوتىژى وەكو شىوازىك بۆ بە دەست ھىنان و گەيشتن بە ھەموو باشىيەكان و ھىواكان لىك
دەدرىتتە وە. كاتىك ئەم بىرواوەرە ھاتەدى، ئىتر ھىچ رىنگە چارەيەك بۆ پاككرىنە وەى
توندوتىژى و شەر لە بىرواوەرى خەلكدا نامىنى و لە راستىدا لەم قۆناغەدا شەر خۆى دەبىتتە
نامانجىك.

لە ھەللاى دووبەرەككىيە قەيرانى و رىشەبىيە كەندا، خىر و چاكەبىنى و مشو
لى خوارىن (تەنەت و تووئۆر گەتگۆكرىن) بۆ دۆزىنە وەى رىنگە چارەيەك بۆ دەربازبوون لە قەيران،
وەكو كارىكى بى كەلك و بى بايەخ لىك دەدرىتتە وە و لەم قۆناغەدا دوولايەنى دۆزىيەك،
بەدەگمەن نامادەن كە لە نامانجەكانى خۆيان بى بەكارھىنانى توندوتىژى بكشىنە وە و
تۆرى "بورى-بورى" (بەردنە وە-بەردنە وە) وەكو خالىكى ناپەسند لىك دەدرىتتە وە.^(۱)

مىژووى مەرفايەتى شاھىتى ئەم بابەتەيە كە لە رەوتى گەنگەشەكان و ناكۆكىيە كەندا،
نارەزايەتتى ئەوانەى دژى توندوتىژى بوون نەيتوانىو توندوتىژى لەناو ببات و خەلكىش ھىچ
كاتىك شەر و مەتۆدە جۆراوجۆرەكانى شەرىيان نەناوئەتە لاو، چونكە لەم باوەرەدان (پان ئەم
باوەرە دەخەنە مەشكىيانە وە) كە بىرواوەرى جىاواز مەترسىيە كە بۆ بايەخە كۆمەلايەتى و
نايىنىيەكانى ئەوان. كاتىك بۆچوونىكى وا بىرتتە مەشكى خەلكە وە، ئىتر واقىع بىنانە نىيە
چاوەروانى روودا و دۆكرە وەى دوور لە توندوتىژى بىن.

(۱) لە راستىدا دىكتاتورە ناژەل سەفتە بەرپۆبەرانى قەتلە مەرفايەتتىيەكان شىاوى ئەو نەن كە بە تۆرى "بورى-
بورى" رازى بىو بە ھىندى لە نامانجەكان دەستيان بگا، كە وابو بە شەرەنگىزى خۆيان درىژە دەدەن.

دەروونىك بە چل ساڵ پيش ئىستا (Jerome D. Frank) جىروم فرانك پزىشكى دەروون ئىسى، بە دونىاي راگەياندا ئاشتى و رىككەوتن لەباوەرى مەرفەكاندا وەكو بايەخ و تايبە تەندىبە باشە ئەخلاقىيەكان ناسرى.

خەلك، گروپە جەماوەرىيەكان و دەسلەتداران بەم ھۆبەو ھۆ لە توندوتىژى نابوون كە ئەو ناكوکىيانە پەنسىپ و باوەرەكانى كوتمەلگاي ئەوان دەخاتە مەترسىيەو، بەلكو ھۆ دوورگرتن لە توندوتىژى بە ماناي كەم و كورپى و دۆراندن دەزانن.

لە دوژمنايەتییە قەيراناوييەكاندا بۆ ھۆبواردن لەشەر يان شىوازەكانى دىكەى توندوتىژى، وەكو دوايىن رىگەچارە بۆ بەرگرى لەبىروباوەر، كوتمەلگا، ناماڭەكان، يان تەنانەت مانەو، دەبى بەدلىتكى لەبار و گرفت رەتەن و چارەسەر كەر بۆ توندوتىژى بخرتە روو. ئەم جىگەرەو دەبى بۆ لەناوبردن قەيران و ناكوکىيەكانى ھىز، كارىگەرى پىوستى بى و لە رىگاي دەست راگەيشتن بە ناماڭەكان، بە بەراورد لەگەل شىو توندوتىژىيەكاندا، شانسى يەكسان يان تەنانەت لەسەرتى ھەبى. بەناچار ئەم جىگەرەو دەبى لە رووبەروو بوونەو لەگەل بارودۆخە قەيراناوييەكاندا — كە بە شىوازی نەرىتیی تەنيا رىگە چارەيان بەكار ھىنانى توندوتىژى بەھەژمار ھاتوو — كەردارى و شىواى جىبە جىبوون و جىگەرەو ھەكى شىوا بۆ توندوتىژى و پىكدادانى فیزیكى بىت، بارودۆخىكى قەيراناوى وەك رووبەروو بوونەو ھەلىك لەگەل حكومەتە سەرەرۆكان، دەست بەسەرداگرتن (ئىستعمار) و دەست تىوھردانى دەرەكى، رەشە كوژى، بۆمبدانانەو و كوشتارى مەرفەكان.

خالى سەرەكى كە نىشانەى لىھاتووی و كەردەبى بوونى ئەم جىگەرەوانەيە، ئەمەيە كە حكومەتە سەرەرۆكان لە چلەپۆبە دەسلەتتى ھۆياندا، بەستراونەتەو بە سەرچاوەكانى ھىزى كوتمەلگا، كە ئەم سەرچاوانەش بەستراونەتەو بەيارمەتى رىكخراوە جەماوەرىيەكان و پشتىوانى خەلكەو كە ئەگەر ئەم ھاوكارىيانە بەردەوام نەبىت، قەيران و ئارىشە بۆ دەسلەتداران پيش دىت. و دەكارىيەكانى ئەم باسە لەقوناغەكانى داھاتوودا شەرفە دەكرىت.

رىگايەكى دىكە لەجىگەى شەر و مەملانى:

تىئودۆر روزاك دەلى: خەلك بۆ بەدەستھىنانى مافەكانيان تەنيا بۆ چەند رۆژىك روو دەكەنە شىوازی ناتوندوتىژى و لەبەرئەو ھەيكە ئاكامىكى لى ناكەوتىتەو، ھانا دەبەنە بەر شىوازی توندوتىژى كە بەدرىژايى مېژوو ئاكامىكى نەبوو .

هه گهر بانه ویت بۆ توندوتیژی و شهپر جیگره وهیهك له بهرچاو بگرین ئهم جیگره وه، هه ندیشهیه، كه له سه ر بالیزم دامهزراوه. زۆر جار ئهم خاله له بیر دهكریت كه شهپر و توندوتیژی، وهكو ریگه چارهیه کی گشتی و گشتگیر بۆ چاره سهری قهیرانه كان له جیهاندا نه بووه.

له سه ده كانی رابردودا، له فهرهنگه جۆراوجۆره كاندا، هیندی جار بۆ چاره سهری قهیرانه كان له جیگه ی به كار هیئانی توندوتیژی جیگره وه گه لیکی دیکه ش به كار براره . ئهم جیگره وانه له سه ر بنه مای ئهم بیره نه بووه كه نه گهر كه سیك زله ی له گۆنای راست دا گۆنای چه پیش بینه پیشه وه “ به لكو له سه ر بنه مای به رهنگاری و راوه ستاوی به هیزانه له به رانه بر ده سه لاتدارانی سه ره پۆدا بووه.

به درێژایی میژوو له زۆریك له دوژمنایه تیكردنه كاندا، هیندی له لایه نه توشبووه كان له جیاتی توندوتیژی، به په نابه رده بهر ریگه چاره ی دهروونی، كۆمه لایه تی، ئابووری یان سیاسی یان تیکه لاویك له ریگه چاره كان، چونه ته شه ری لایه نی به رانه بریانه وه وه سه ركه وتوش بوونه . ئهم ریگه چارانه له هیندی بابه تدا كه كیشه كان لاوه كسی و بچوك بوونه، یان له به رهنگاری له به رانه بر دوژمنانی بی مه ترسیدا، به كار نه هاتوون. ئهم ستراتیژییه توندوتیژی نه خوازانه وه كو جیگره وهیهك بۆ ریگه چاره گه ل توندوتیژی خواز له وه دوژمنایه تیكردنه دا كه ئامانجی دوو لایه ن له مه ترسیدا بووه، یان له به رانه بر دوژمنانیكدا كه ئاماده ی چه وساندنه وه و هه ر توندوتیژییهك بوونه (وه كو لیدان و كوتان، گرتنی كاتی، زیندانیکردن وه تده) به كار هاتوون.

سه ره رای سه ركو ته گه ربیهه كان، له هیندی بابه تدا گرووپه به رگریكاره كان كه به شیوه ی ناتوندوتیژی به رهنگاری دوژمن بوونه ته وه، سه ركه وتوو بوونه . ئهم شیوه خه باته، خه باتی ناتوندوتیژییه كه له دوژمنایه تیكردنه قهیراناوییه كاندا جیگره وهیهكی باشه بۆ شه پر و شیوازه كانی دیکه ی توندوتیژی.

نمونه گه لێك له خه باتی ناتوندوتیژی:

خه باتی ناتوندوتیژی به درێژایی میژوو، له فهرهنگ و بارودۆخه جۆراوجۆره سیاسییه كان، له ولاته ره زۆراوییی و ره زۆره لاتییه كان، له ولاته پیشكه وتوووه پیشه سازییه كان و دواكه وتوووه كاندا، روویداوه. له به رانه بر ئیمپراتۆرییه كان، دیکتاتۆره كان، كۆلۆنیالیزمی (ئیستعمار) ده ره کی یان ته نانه ت حكومه ته دیموكراته قانونییه كاندا، خه باتی

په نوێنه رایه تی له ههزاران کهس، بههزار هۆ __ تهنا ته هۆکار گه لیکیش که زۆریک له خه لک له گه لیدا دژایه تی یان بووه __ رووی داوه . ئەم میتۆده له ئاقاری پێشگیری یان په ره پیدان و چاکسازی به کار هاتوو و له هیندی باب ته شیدا، په نای بر دۆته بهر خه باتی توندوتیژانه (هه لبه ت به شیوه ی زۆر سنووردار). درێژه ی ئەو نیقاشانه که له واندا ئەم خه باتانه شکلیان گرتوو، زۆر جۆراوجۆر بوونه و هه لگری دووبه ره کییه کۆمه لایه تی، ئابووری، نه ژادی، ئایینی، نه ته وه بی، ره گه زپه ره ستی یان سیاسی __ به شیوه ی لاوه کی یان ریشه یی و بنه په تی __ بووه .

ئه گه ر چی ئەم شیوه له خه بات له میژه بوونی هه یه، به لام زۆربه ی میژوونوسان و میژووناسان ئەم تیکۆشان و خه باتانه یان نه نووسیوه ته وه و بێگومان به شیکی زۆر له م خه باتانه، له لابه لای لاپه ره کانی میژوودا ون بوونه، یان ئەگه ر له هیندی باب ته دا مایته وه، له بیر کراوه . به شیکی که م له م نمونه ده گه رپته وه بۆ کیشه ی نیوان حکومه ته کان، ده سه لاتدارانی ولاته کان و کاربه ده ستانی حکومه ت و زۆریه یان ده گه رپنه وه بۆ ئەو به شه له خه لک که له به رانه بهر ده سه لاتداراندا، ده سه وداوینی ئەم شیوازانه بوونه، وه کو زۆریک له خه بات و مانگرتنه کریکاریه کان که بۆ به ده سه ته ینانی مافه کۆمه لایه تی __ ئابووریه کان دروست بوونه . ئەم شیوه خه باتانه له هیندی باب ته وه کو دووبه ره کییه نه ته وه بی، نه ژادی، ئایینه کان یان ته نا ته مانگرتنه خویندکاریه کانیش که لکی لی وهرگیراوه . له نمونه گه لی دیکه، ده توانین به پرۆتیسستۆ (نا په زایه تی) و دژایه تی خه لک به په نابردنه بهر شیوازی ناتوندوتیژی له به رانه بهر ده سه لاتداران و هیندی جاریش هیزه نزامیه کان ناماژه بکه ین . له درێژه دا هیندی له م نمونه باسکراوه .

له سه ده ی هه ژده هه مه وه تا ئیستا شیوازی خه باتی ناتوندوتیژی له زۆریک له دووبه ره کی و قه یرانه کاندایه کار هاتوو، “را په رینی ولاته کۆلۆنیالیزم (داگیرکراوه) کان، دوژمنایه تییه نیو نه ته وه ییه سیاسی و ئابووریه کان، خه باتی ئایینی و خه بات دژ به کۆیله داری . ئەم میتۆدانه بۆ پاراستنی مافی ژنان، کریکاران، مافی ده نگدانی پیاوان و ژنان یان، بۆ به ده سه ته ینانی سه ره خو بی گه لان، به رژه وه ندیی ئابووری، پێشگیری له ره شه کوژی، رووخانی حکومه ته سه ره پۆکان، یان چه وسینه ره کان، به ده سه ته ینانی مافی هاوولاتی بوون، پێشگیری له ره گه زپه ره ستی، خه بات دژ به کوده تاکان و . . . هتد بووه .

هه كێك له شێوازە باوه كانی ئەم شێوه خەباتگەله، مانگرتن و گه مارۆ ئابوورییه كانی هیدراسیۆن و گروپه كانه كه له زۆریه و لاتنه كاندا به پێوه دهچێ.

یه كێك له نمونه كرده یهیه كانی ئەم شێوازگه له، له سه ره تای سه ده ی بیستهم، له شۆرشێ رووسیا له سالی ۱۹۰۵ ی زاینیدا رووی داوه .

چین له سالا كانی ۱۹۰۸ و ۱۹۱۵ و ۱۹۱۹ ی زاینیدا گه مارۆ ئابووری خسته سه ره هه موو به ره مه كانی ولاتی ژاپۆن (یابان). ئالمانییه كان له سالی ۱۹۲۰ ی زاینیدا شێوازی ناتوندوتیژیان دژ به پیلانگێرانی ك. ا. پ. پ به كار هینا، كه مه به ستیان لابر دنی حكومه ت بوو و، له سالی "۱۹۲۳ ی زاینی" شدا هه ره ئەم شێواز هشیان دژ به داگیر كهرانی فه ره نسی و به لژیکی به كار هینا. له ده یه ی ۱۹۲۰ تا ۱۹۴۵ ی ز. له زۆریه و لاتنه نه ورووییه كانی وه كو نۆرۆیژ، دانیمارك و هۆله ندا، خه لك شێوازی خه باتی ناتوندوتیژیان دژ به داگیر كاری نازییه كان و یاسا گه لێك به كار هینا كه ئەوان دایان نابوو. وینه ی ئەم شێوازگه له بۆ پیشگه یی له كو ژرانی جووله كه كان له كوشتارگه كانی هیتله ره و دیارده ی هۆلۆكۆست له زۆریه ناوچه كانی نه وروویایی وه كو بوئغارستان و دانیمارك و به رلین به كار هاتوه. دیکتاتۆره سه ربازییه كانی ئەلسالفادۆر و گواتیمالا له به هاری ۱۹۴۴ ی ز. دا به م شێوازه له سه ره حكومه ت لبران. خه باتی كۆمه لایه تی دژ به ئاپارتاید (جیاكردنه وه ی نه ژادی) له ده یه كانی ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰ ی ز. له باشووری ولاته یه كگرتوه كانی ئەمريكادا بووه هۆی گۆرینی زۆریك له یاساكان و دانانی سیاسه تی نوێ.

له ئابریلی ۱۹۶۱ ی ز. دا ناره زایه تی چه كدارانی فه ره نسی جیگه ره له ئەله زایه ره به شێوازی خۆپاریزی له هاوکاری له گه ل سوپادا كه به خۆپیشانانی خه لکی فه ره نسا و لایه نگرێ حكومه تی ژنرāl دووگۆل پشتیوانی ده كرا، پێشی به به پێوه چوونی كووده تا له ئەله زایه ره گرت. ئەم هه ولدانه له راستیدا هه نگاویك بوو بۆ پیشگه یی له كووده تای هاوشێوه له پاریسدا.

دوا به ده وای په یانی ئیستعمار ی وه رشۆ له سالا كانی ۱۹۶۸ و ۱۹۶۹ ی ز. ، خه لکی چیکۆسلۆفاکی به شێوه ی خۆرسك بۆ ماوه ی ۸ مانگ به پشت به ستن به شێوازی ناتوندوتیژی، وه كو خۆپاراستن له هاوکاری و مانگرتن، كۆنترۆلی ولاتیان له ده ست ده سه لات به ده ستانی حكومه تی یه كیتی سۆقییه ت ده ره یینا. له ۱۹۵۳ تا ۱۹۹۰ ی ز. له ولاته كۆمۆنیستییه كانی نه وروویای رۆژهه لاتدا به تاییه ت ئەلمانیای رۆژهه لات، له هیستان، مه جارستان و كۆماره كانی

پێشینی بەشیوهی بەربلاو و بی‌پسانه‌وه ناره‌زایه‌تی نه‌یاران بۆ به‌ده‌سته‌یه‌تی ئازادی زیاتر پهری گرت.

خه‌لكی پۆله‌ندا له‌ ساڵی ۱۹۸۰ی ز. داخوایه‌ه‌كانی خۆیان بۆ ئازادی فیدراسیۆنه‌ پیشه‌یه‌ه‌كان به‌به‌رنامه‌ریژییه‌کی ریکوپیك و مانگرتنیکی بەربلاو راگه‌یانند. له‌كۆتاییدا ئەم خه‌باته‌ به‌ رووخانی حکومه‌تی کومۆنیستی ته‌واو بوو. خه‌باتی جه‌ماوه‌ری و ناتوندوتیژی له‌ ولاتانی چیکوسلۆفاکیا، له‌ ساڵی ۱۹۸۹ی ز، ئالمانیای رۆژه‌لات، لیتوانیا و نیستونی له‌ (۱۹۹۱ی ز)شدا، کۆتایی به‌ ده‌سه‌لاتی سه‌ره‌پۆیی کومۆنیست هینا.

له‌ ساڵی ۱۹۹۱ی ز. هه‌وله‌كان بۆ پینکه‌یه‌نیانی "گاردی ناسنی" له‌مسکۆ، به‌ناره‌زایه‌تی و خۆپاراستنی خه‌لك له‌ هاوکاری کردنیان رووبه‌رووی رووخان بووه‌وه.

ناره‌زایه‌تی و خه‌باتی ناتوندوتیژی خه‌لك دژ به‌سیاسه‌تی جیاکردنه‌وه‌ی نه‌ژادی و بالاده‌ستی سپی پێسته‌كان له‌ ئەفریقیای باشوور له‌ماوه‌ی ساڵه‌کانی ۱۹۵۰ تا ۱۹۹۰ی ز، بوو به‌هۆی هه‌له‌شانه‌وه‌ی یاسای جیاکردنه‌وه‌ی نه‌ژادی. حکومه‌تی دیکتاتۆری مارکۆس له‌ فیلیپین له‌ ساڵی ۱۹۸۶ هه‌ریه‌م شیوه‌ رووخا.

له‌ مانگی جولای و ئابی ۱۹۸۸ دیموکراسیخوازانی بی‌رمه‌، به‌ رێپێوان و ناره‌زایه‌تی به‌ربلاوی خۆیان، سی‌کەس له‌ کاربه‌ده‌ستانی حکومه‌تیان ناچار به‌ ده‌ست له‌ کار کێشانه‌وه‌ کرد. ئەگه‌رچی له‌کۆتاییدا خه‌باته‌که‌ به‌کووده‌تا و کوشتاری نیزامی کۆتایی پێهات.

له‌ ساڵی ۱۹۸۹ی ز. خۆیندکارانی چینی و هیندی له‌ خه‌لك له‌ زیاتر له‌ ۳۰۰شاردا(بۆمونه‌ تیان‌تان‌مێن له‌په‌کین) رێبه‌رایه‌تی ناره‌زایه‌تییه‌ سومبۆلیکه‌کانی دژ به‌ گه‌نده‌لی و چه‌وساندنه‌وه‌کانی حکومه‌تیان وه‌سته‌و گرت، هه‌رچه‌ند ئەم ناره‌زایه‌تیانه‌ بێجگه‌ له‌ کوشتاری نیزامی ئاکامیکی لی‌ نه‌که‌وته‌وه‌.

له‌کۆسۆڤۆ خه‌لكی به‌ ره‌چه‌له‌ك ئالبانی له‌ ماوه‌ی ساڵه‌کانی ۱۹۹۰ تا ۱۹۹۹ی ز، به‌ به‌رنامه‌ریژییه‌کی ریکوپیك و به‌گه‌مارۆ و خۆپاراستن له‌ هاوکاری، ناره‌زایه‌تی خۆیان له‌هه‌مبهر ئەو یاسا چه‌وسینه‌رانه‌ که له‌لایه‌ن سربه‌كانه‌وه‌ دانرابوو ده‌رپری. کاتیك حکومه‌تی نافه‌رمی کۆزۆڤۆ نه‌یتوانی ستراتیژییه‌کی ناتوندوتیژانه‌ بۆ به‌ده‌ست هینانی ره‌وایی خۆی به‌ره‌م بێنی، سوپای رزگاریده‌ری کۆزۆڤۆ ناچار رووی کرده‌ شیوازگه‌لی توندوتیژانه‌. ئەم کاره‌ به‌کوشت و کوشتار و سه‌رکوتکاری سربه‌كان به‌ناوی "پاکتاوکردنی قه‌ومی" درێژه‌ی کیشا، که سه‌ره‌نجام بووه‌ هۆی ده‌ستتێوه‌ردانی سه‌ربازی ناتۆ.

مانگی تشرینی دووه می ۱۹۹۶ی زاینیدا، سربه کان ناره زایه تی و خۆپیشاندا نه بهرده وامه کانی خۆیان به شیوازی بهربلاو دژ به حکومه تی سهره پۆی سهرکۆمار میلۆسۆفییچ له بلگراد و باقی شاره کان ریخست، که له کۆتایییدا به پرتیه چوونی ههلبژاردنیکه ریكوپینک و دوور له ساخته کاری، له ناوه راستی مانگی کانوونی دووه می ۱۹۹۷ی زاینیدا دا بهدواوه بوو. لهو کاته دا دیموکراسیخوازانی سربی به هۆی نه بوونی ستراتیژی و بهرنامه یه کی ریكوپینک بۆ خهبات، نه یانتوانی ناره زایه تییه کانی خۆیان بهربلاوتر بکه ن و بۆ لابرندی دیکتاتورییه ت و سهره پۆیی میلۆسۆفییچ سهرکه وتوو نه بوون. به لām بزوتنه وه ی بهرخۆدان و دیموکراسیخوازان، له سهره تای مانگی تشرینی یه که می سالی ۲۰۰۰دا. به بهرنامه یه کی دارپتژاوه و ریكوپینک دهستیان دایه بهر بهر ه کانی له گه ل میلۆسۆفییچ، که له کۆتایییدا توانییان حکومه ته سهره پۆکه ی ژیرۆژوور که ن.

له سهره تای سالی ۲۰۰۱دا "ئیسترادا" سهرکۆمار ی فیلیپین که به گهنده لئی داراییه تاوانبار کرابوو، به خهبات و تیکۆشانی خه لکی ته و ولاته، ناسراو به "هیژی خه لکی" له سه رکار لابرا.

له م قۆناغه دا بۆ ناسینی چۆنیه تی به پرتیه بردنی ته م خهباتانه و شیوازی به ئاکام گه یانددنیان، پیویسته تایه ته مندی ته م شیوازه له خهبات تاوتوی کهین که ناوه رۆکیکی ناتوندوتیژانه یان هه یه.

نیشانه کان و شیوازه کانی خهباتی ناتوندوتیژی:

خهباتی ناتوندوتیژی دهتوانین به م شیوه پیناسه بکهین: خهبات و بهر نه نگار بوونه وه ی خه لک به شیوازی بی توندوتیژیی که تیکه له له گه ل فشار خستنه سهر دهسه لات. ئامانج له م خهباتانه جیه جیکردنی هیندی چاکسازی و قانون یان پیشگیری له جیه جیکردنی هیندیکی دیکه یه. ته م فشارانه له بهرانه ر دهسه لاتیکدا یه که خاوه ن ریخست، هیژ و سه رچاوه ی جۆراوجۆره که له وانه یه به سه رکوتکردن، په رچه کردار نیشان بدا.

شیوازی خهباتی ناتوندوتیژی شیوازیکی گشتییه بۆ رینویینی کردنی ناره زایه تی، بهر نه نگاری و دهستیۆهردان له کاروباری سیاسی به دوور له توندوتیژی فیزیکی.

ته م شیوازه له سه ر بنه مای سی ریباز (ریچکه) ی گشتی داده پرتیژی:

خۆبوردن: که بهشداربووان لهو چالاکییانهی که زۆر جار تهنجامی دهدهن_یان چاوهروان (مهری تهنجامی بدن یان له لایهن قانون یان "عادهت"ی کۆمه لگاوه دهستنیشان کراوه و دهبی تهنجام بدری_خۆدهبویرن.

ب) تهنجامی چالاکییه نامنجدارهکان: لهم شیوازه دا بهشداربووان چالاکییه که تهنجام دهدهن که جارن تهنجامیان نهدهدا_ یان چاوهروان ناکری تهنجامی بدن_ یان له روانگی یاسا، ریسا و عادهتی کۆمه لگاوه تهنجامیان قهدهغه کراوه.

پ) تیکه لاو: پینکها توو له ههر دوو ریگه چاره کان.

تهم شیوازه خۆی بریتیه له شیوازه گه لیککی تاییهت که به سی دهستهی سه ره کی گرووپ بهندی بوونه: ۱. نارهبایهتی نانهوهی ناتوندوتیژی ۲. خۆبوردن له هاوکاری کردن، ۳. دهست تپهردانی ناتوندوتیژی. له راستیدا شیوهی خهبات له سه ره بنه مای یه کینک له سی "ریباز"ی باسکراوی (پ، ب، ئ) و ره چا و کردنی یه کینک له سی شیوازی (۱ و ۲ و ۳) گه لاله و دهستنیشان ده کری.

تهم سی شیوازه وه کو ته و ژمی فشاری ناتوندوتیژی و له بنه مادا جیگره وه یه کن بۆ توندوتیژی. نمونه گه لیک له میتۆده جۆرا و جۆره کانی هه رگرووپیک ده کری بهم شیوه شرۆفه بکریت.

یه که خهباته هیمادار و نارهبایهتییه سیمبولیکه کان_ وه کو ریپپوانه کان، بلا و کردنه وهی راگه یه نراو و شه و نامه کان، له بهر کردنی جل و بهرگی یه کرهنگ و له شیوهی یه که بۆ نیشان دانی یه کگرتوویی جه ماوه ری بۆ به نامنج گه یشتن.

دوو_خۆپاراستنی خه لک له درپژه دان به هاوکاری له گه ل دهسه لات، یان بنیادانی هاوکاری به شیوه یه کی دیکه که له قالبی میتۆدگه لی کۆمه لایه تی، ئابووری یان سیاسیدا بی. بۆ نمونه خهباتکارانی جه ماوه ری بۆ دووری کردن له هاوکاری له بابته کۆمه لایه تییه کاند، دهستیان داوه ته بایکۆتی هه لپژاردنه کان و بهشداریه نه کردن له جقاته کان، کۆبوونه وه کان و ری کخراوه گه لیک که به جۆریک به دژ به رانی خه لک و به ستراره کان به حکومه ته وه به سترانه ته وه، یان له شیوازه ئابوورییه کاند له کرپین و فرۆشتنی هیندی له که لویه له کان یان گواسته نه وه و دابه شکردنی هیندی له شتومه ک و خزمه تگوزارییه کان خۆیان پاراسته وه. هیندی له کاره دهستانی حکومی بۆ بهرنگاری له گه ل ولاتانی دژ به ردا، گه مارۆی ئابوورییان سه پاندوه

دیاردا. ئەمانە جۆریک لە بایکۆت، دووری لە هاوکاری و خەبات بە پشت بەستن بە شیوازی ئابوورین.

خەباتی کرێکاران و گرووپە کرێکارییەکان شیوازی جۆراوجۆری بوو، لەوانە مانگرتنە سەمبۆلیکە ماوە کورتەکان، مانگرتن لە شوێنە پیشەسازییەکان، مانگرتنە سەرانسەرییەکان یان وەستانی چەرخێ پیشەسازی و ئابووری یەک شار یان هەموو ولات.

خەباتی سیاسی لە شیوەی بایکۆتی هەلبژاردنی دەستکرد، قەبوڵ نەکردنی رهوایی دەسلالت، نافەرمانی نەپێنی، خۆبواردن لە هاوکاری لەگەڵ فەرمانبەران و دەست و پێوەندەکانی دەولەت و نافەرمانی هاوولاتیان لە یاسای بی‌بناغە و "نزم"ی رژێمەووە دەردەکەوێ.

سێ _ دەستتێوەردانی چالاکانە و لەکارخستنی چەرخەکانی کردەووی پیکهاتەیی دەسلالت بە پشتبەستن بە شیوازگەلی دەروونناسانە، کۆمەڵایەتی، سیاسی و کردەیی. هیندی لەم شیوازی خەباتە بی‌توندوتیژانەیە بریتییە لە کۆبوونەووە لە شوێنی کار و ناوەندی کارگێڕی، کۆبوونەووە لەشەقامەکان، مانگرتن لەخواردن، بنیاتنانی سەنتەری ئابووری نوێ، داگیرکردنی ناتوندوتیژ، هەولێ بۆ زرگارکردنی زیندانییەکان یان بنیاتنانی حکومەتی جەماوەری هاوتەریب لەگەڵ دەولەتی هەنووکەیی کە بەستراوەتەووە بە حکومەتی سەرپرۆو.

شیوازه‌کانی خەباتی ناتوندوتیژی لەسەربنەمای جۆری کردەووی جێبەجێکراو و ستراتییژی ره‌چاوکراو پێناسە و پۆلێنبەندی دەکری، نەک لەسەر بنەمای بیروباوەڕ و ئەنگیزە و ئەو کەسانە کە ئەنجامی دەدەن.

خالی زۆر گرینگ ئەوویە کە، ئەم شیوازگەلە لەلایەن خەلکی ولاتە جیاجیاکانەووە بە شیوازی بێرکردنەووە و عادەتی جۆراوجۆر بەرپۆه چوو، ئەم بابەتە پیشان دەدا کە خۆبواردن لە توندوتیژی پێویستی بە باوەرپەمەندبوون بە باوەرپەگەلی تاییبەت لەسەر بنەمای باشکردنی ئاکار و ره‌وشت، یان بنەما ئایینبیەکان نییە. خۆبواردن لە توندوتیژی لەسەر بنەمای بیروباوەری ئایینی گوتاریکی جیاواز لە خۆبواردن لە توندوتیژی لە خەباتی جەماوەریادیە. زۆرجار، بەشداربووانی ئەم خەباتگەلە و رێبەرانیان بەم هۆیە لە توندوتیژی خۆیان بواردوووە کە بەراستی بە ناکاریگەریوون و تیکدەریوونی باوەرپەمان بوو، ئەگەرچی خۆبواردن لە توندوتیژی لە روانگەیی ئایینی و ئەخلاقییەووە لەسەر بنەمای بیروباوەڕ و کردەووەگەلیکە کە بە شیوازی جۆراوجۆر، کردەووی توندوتیژانە رەت دەکەنەووە. لە هیندی لەباوەرە بروایی(عەقیدەتی)ه‌کاندا، نەتەنیا توندوتیژی فیزیکی قەدەغە کراو، بەلکو دوژمنایەتی هزری و گوتاریش ئیزنی پێ نەدراو.

په هه لاسوکه وتی ناتوندوتیژی له گهلا دژبه راندا هانددهن،
 یان ته نانهت وینا کردنی دوژمنایه تی نانهوه و بوونی دژبه رانیشت رتده که نه وه. له وانیه
 باوه پهمندان بهم باوه پگه له گهلا خه بات و به به ره کانیه ناتوندوتیژی خه لکدا له م سۆنگه وه
 هاوکاری بکهن که به لایه نی باوه پیه خویان بگهن. (مه به ست ئه وه یه که بو شه وان خود
 نه فس)ی خه باته که گرنگتره له نامانجه که).

به هه له تیگه یشتنه کان:

له باره ی خه باته ناتوندوتیژییه کانه وه پانتاییه کی به ربلاو له به هه له تیگه یشتن و چه مکی
 ناراست هیه که روو کردن بهم شیوه خه باتانه و تیگه یشتنیه کی راست و دروستی لییان
 رو به رووی قهیران کردۆته وه. هیندی له م به هه له تیگه یشتنه به شیوه ی خواره وه یه:
 * زۆر جار تیگه یشتن وایه که شیوازه توندوتیژییه کان زۆر زوو به تاکام ده گا و کاتیکی
 که می بو گه یشتن به مه به ست پیویسته و له به رانه ردا شیوازی ناتوندوتیژی کاتیکی زۆر
 ده وی. شه جوړه بیر کردنه وان هه له یه، چونکو له هیندی بارودۆخدا، ده ستکه وتیک که له
 خه باتی ناتوندوتیژیدا به ده ست دیت، به شیوازی توندوتیژانه به ده ست نایه ت.⁽¹⁾
 * زۆر کهس له سه ره ئه و باوه رهن که توندوتیژی نه وانن نیشانه ی لاوازییه و له کرده وه شدا
 تاکامی نابی. له حالیکدا شه میتۆده ده توانی زۆر به هیژ و سه ره که وتوو بیست و ته نانهت
 رژیمی سه ره رۆ و سه رکوتگر شه له ل بکات و له تاکامدا له به ریه که هه لوه شینیتیه وه.
 * میتۆدی خه باتی ناتوندوتیژی پیویستی به ریه ریکی کاریزماتیک و خاوه ن
 که سایه تییه کی راکیشه ر و رواله تی نییه.
 * شیوازی خه باتی ناتوندوتیژی میتۆدیکی رو به رو بوونه وه ی فه ره هه نگیه.

(1) وه کوو شیوازی که گاندی بو پیشگیری له کوشتاری موسولمانه کان به ده ستی هیندووه کان و سپکه کان له
 به مبه ئی دا به کاری هینا. گاندی هه ره شه ی کرد که شه گه ر خه لک له برا کوژی ده ست هه لئه گرن تا بری رۆژوو
 ده گری. له حالیکدا ده له تی تازه بنیات نراوی هیند به یارمه تی هیژه ته منیه تیبه کانی بریتانیا له کونترۆل کردنی
 خه لک ده ست وه ستان مابون، شیوازی گاندی وه لئامده ر بووو خه لک له کوشتو کوشتاری نایینی و نه ژادی
 ده ستیان هه لگرتو ده سته ده سته ده رۆیشتن بو دیداری گاندی. به نه قل له کتیبی "نازادی له نیمه
 شه ودا" ته رجه مه ی په روانه ستاری.

شیوازی خەباتی ناتوندوتیژی پێویستی بە بیروپروا و باوەری ئایینی نییە (بەتەواوی بە هیچ باوەرپێکی ئایینی دیاریکراو) ئەگەرچی هیندی جار بە مەبەستی ئایینی ئەنجام دراوە.

* میتۆدی خەباتی ناتوندوتیژی وەکو بنەما ئایینیەکان و چوارچۆیە ئەخلاقییەکان، ناشتی خەوازی نییە، بەلکو لەباری پێکھاتەییەوه جیاوازی هەیە لەگەڵ ئەواندا. لەو کۆمەڵگایاندا کە سۆزی ئایینی، ئایدۆلۆژی و فکری بەسەر خەلگدا زائە، خەلک دەبێ بە رۆنی بزانی کە چ جیاوازییەك هەیە لەنیوان خۆبۆاردن لە توندوتیژی لەسەر بنەمای پێداویستیەکانی خەباتی جەماوەری لەپێناو دیموکراسی، لەگەڵ ئامۆژگارییە دینیەکان کە خەلک بە خۆبۆاردن لە توندوتیژی هاندەدەن.

ئەگەرچی لە زۆر بابەتدا بەو شیوە قەبوون کراوە کە میتۆدە ناتوندوتیژیەکان تەنیا لە بەرانبەر ئەو حکومەتانەدا سەرکەوتوو دەبێ کە باوەرپێان بە قانون و لایەنگری بنەما مەدەنییەکان، بەلام میتۆوی ئەم خەباتگەلە پێشانی داوە کە ئەم شیوازانە تەنانەت لە بەرانبەر رژێمە تاکرەو و بی‌بەزەییەکانی وەکو نازییەکان و حکومەتە سەرەڕۆکانی کۆمۆنیزمیشدا سەرکەوتوو بووە.

زۆریە کە سایەتیەکان و گرووپەکان باس لەو دەکەن کە شیوازی ناتوندوتیژی تەنیا کاتیك سەرکەتوو دەبێ کە بتوانی دلی دەسەلاتدارانی سەرەڕۆ بەدەست بێنی و بە دروست کردنی خۆشەویستی، بگاتە سەرکەوتن. لەحالیئێکدا ئەم شیوازه لەکردهوهدا دەتوانی زۆر توند و بەهێز دەربکەوی و تەنانەت بەهێزترین دیکتاتۆرەکانیش بروخینی.

پێشەکیە پێویستیەکانی سەرکەوتن:

خۆپاراستن لە بەکار هێنانی توندوتیژی و پەنابردنە بەر شیوازی ناتوندوتیژی، لەسەداسەد گەرەنتییەك نییە بۆ گەیشتن بە ئامانج، هەر واکە شیوازی توندوتیژیانەش گەرەنتی سەرکەوتن ناکات.

هەر واکە بۆ میتۆدی توندوتیژیانە پێش نیازگەلێك پێویستە، بۆ بەکار هێنان و بەدەست هێنانی ئاکام لە شیوازه بی‌توندوتیژیانەکانیش پێش نیاز پێویستە. بەتەنیا دورویی لە توندوتیژی و بەرواڵت پشتبەستن بە شیوازی ناتوندوتیژی و رازیبوون پێی تەنیا لە ناستی قسە و دروشما، نایبته هۆی سەرکەوتن و بەئامانج گەیشتن.

هیندی له شیوازه ناتوندوتیژییه کان له کرده وهدا، به ئاکام نه گهیشتون و هیندیکیش به سهرکهوتنیکى سنوردار گهیشتون. هیندی له سهرکهوتنه به دهست هاتوه کان کاتی و رواله تى ماونه تهوه، چونکه خه لگ له هه له بۆ پته وکردن و به فه رمى ناسینی ئاکامه که هه لپان نه داوه، یان له به رانه ر ئه و هه ره شه و مه ترسیانه دا که دواى سهرکهوتن رو به روویان بووه تهوه، به باشی به رگریبان نه کردوه و پاریزگاریبان نه کردوه له و ماف و نازادیانه ی که به هه ول و ماندوو بوونی خو یان به دهستیان هیناوه.⁽¹⁾

له هیندی له نمونه کانی ئه م خه باتانه دا، ئامانجه سهره تاییه کان به پشت به ستن به به رنامه ی شوړشگێرانه ی ریکوپییک به دی هاتون، به لأم بۆ گهیشتن به تیکرای داخواییه کان، شیوازه نواییه کانی خه بات پیویست بووه.

له هیندی بابه تدا ئه م سهرکهوتنه ی که به شیوازی ناتوندوتیژی به دهست هاتون، هیه چکاتییک به شیوازی توندوتیژیانه به ره هه م نه ده هاتن. بۆ تیگه یشتنی باشتی ئه م مه سه له ناسینی ناوه رۆکی ئه م خه باتانه پیویسته.

ئه و شیوازانیه ی که خه باتی بی توندوتیژی به هۆی ئه وان هه به ئاکام ده گات، به هه لومه رج و بارودۆخه کانه وه به سترا وه وه و له بابه تیکه وه بۆ بابه تیکى دی جیاوازی هه یه. باسکردنی ئه م خاله زۆر گرینگه که هیندی له خه باته ناتوندوتیژییه کان، نه ک به ناچار هه موویان، پیویستیان به دوو پرۆسه و میتودی خه باتگێری زۆر تاییه تی و هه ستیار هه یه. ئه م دوو شیوه به م جۆریه:

1- هه بوونی توانای به رنه نگاریی و پووجه لکردنه وه یان پیچه وانه کردنه وه ی سهرکوته گریه کان.

2- توانای له نیو بردن وهیدی هیدی له نیو بردنی سه رچاوه کانی هیزی دوژمن. له درێژه دا پیداجوونه وه یه کی " کورت" مان له سه ر ئه م دوو بابه ته ده بی.

سهرکوته گریی و سیاسه تی خه باتی جیو جیتسۆ:

به شیوه یه کی سروشتی، دیکتاتۆره کان له هه ر کرده وه و ئایدیایه ک که دژ به وان، یان مه ترسییه ک بۆ ده سه لاتی ئه وان بیته، ده ترسیین و له به رانه ریاندا دژه کرده وه نیشان ده دن.

(1) بۆ نمونه ده توانین به بزوتنه وه ی خو مالیکردنی پیشه سازی نه وت هیما که بین که به هۆی که م ته رخه می خه لگ و ریبه رانی بزوتنه وه که وه ئاواته کانی خه لگ یه ک شه وه له ده ست چون.

هلاتدارانی سهرکوتگهر، دهست دهکهن به ترساندن و نازاردانی شهو کهسانه‌ی که سهرپه‌په‌چیمان کردوو و له مانگرته‌کاندا به‌شدار بوونه، یان به ههر شه‌په‌یه‌که له هاوکاری کردن خۆده‌بویرن. شه‌م حکومه‌تانه زۆرجار له سپاردن و دانسی هه‌په‌ندێ ماف به دژبه‌ران و راکه‌شانی سهرنجی شه‌وان له په‌یناو کردوو‌ی باشتر و دره‌زه‌دان به دهسه‌لائی خۆیان، خۆده‌بویرن و به مل نه‌دان به چاکسازی و ره‌تفۆرم، به شه‌په‌ی یه‌کلایه‌نه و تاک په‌هه‌ندی له به‌کاره‌یانی توندوتیژی له‌به‌رانبهر دژبه‌رانی خۆیان که‌لک وهرده‌گرن.

کیشه و گه‌فتی دهسه‌لاتداران له رووبه‌روبوونه‌وه له‌گه‌ل شه‌و خه‌باتگه‌یه‌رانه‌ی که به شه‌په‌ی نائوندوتیژی شه‌ره‌ ده‌کهن، له‌بزووی و سرشتی شه‌م جو‌ره‌ خه‌باتانه‌ دایه‌ "ههر بۆیه له هه‌په‌ندێ بارودۆخدا، نه‌ک له هه‌موو بابه‌تیه‌که‌دا، له‌وانه‌یه‌ دهسه‌لاتدارانی سه‌ره‌ره‌و و سهرکوتگه‌ر په‌رۆسه‌یه‌کی تایه‌تی په‌ک په‌ین که "سیاسه‌تی جیو-جیتسو"ی په‌نده‌لین.⁽¹⁾

له‌بنه‌ره‌تدا شه‌م سیاسه‌ته‌ شه‌ر شه‌په‌یه‌ بۆ په‌که‌دانانی سه‌ربازی، له‌لایه‌ن ژاپۆن (یابان) یه‌که‌نه‌وه گه‌لا‌گه‌ کراوه. کارکردنی شه‌م شه‌په‌زه له‌سه‌ر شه‌م بنه‌مایه‌یه که هه‌یز و توانای دو‌ژمن دژ به خۆی به کار ده‌بن و به که‌لک وهرگرتن له هه‌یزی دو‌ژمن، شه‌و فشارانه به شه‌په‌یه‌که ده‌خه‌نه‌وه سه‌ر دو‌ژمن. شه‌گه‌رچی شه‌م شه‌په‌زه، له‌بنه‌ره‌تدا بۆ خه‌باتی سه‌ربازی گه‌لا‌گه‌ کراوه به‌لام له‌بواری سیاسیه‌دا به‌کار ده‌یت. حکومه‌ته‌ سهرکوتگه‌ره‌کان له‌م مه‌یتۆده بۆ سهرکوتکردنی دژبه‌رانی خۆیان که‌لک وهرده‌گرن.

هه‌یزه‌ جه‌ماوه‌ریه‌ کانه‌ش ده‌توانن هه‌روه‌کو کاروباره‌ سیاسی و سه‌ربازیه‌کان، واتای بنه‌ره‌تی شه‌م مه‌یتۆده له چوارچه‌وه‌ی خه‌باتی نائوندوتیژیدا به‌کار په‌ینن. چونکه خه‌باتی سیاسی به روانگه‌یه‌کی نائوندوتیژی، ده‌توانی له به‌رانبهر سهرکوتگه‌رانی توندوتیژ و ته‌یار به چه‌ک و چۆل، بارودۆخیه‌کی تایه‌ت و له‌ک دوور و ناته‌با په‌ک په‌ینی و وه‌کو شه‌په‌ی "جیو-جیتسو"، راته‌کانیه‌کی سیاسیه‌یانی له‌ بده‌ت و له کو‌تاییدا هاوسه‌نگیه‌ی دو‌ژمنان له باری سیاسیه‌یه‌وه

(1) جیو-جیتسو یان جۆدۆ - شه‌سانی وهرزشی جۆدۆ ته‌که‌دانانی هاوسه‌نگی هاوکه‌ش یان هاوما‌له‌ به که‌لکوه‌رگرتن له‌کیشه‌ شه‌وه، شه‌گه‌رچی کیشه‌ی زۆر بۆ هاوکه‌ش یوانه‌ک ده‌ته‌ شه‌ژماردن به‌لام هه‌ر به که‌لکوه‌رگرتن له‌م فاکته‌ره، کیشه‌ی حه‌ریف دژ به خۆی به‌کار ده‌برێ. له‌جۆدۆی سیاسیه‌دا ده‌توانن توانای سهرکوتگه‌ری حکومه‌ت دژ به خۆی به‌کار په‌ینن، به‌م شه‌په‌یه‌ که توندوتیژی و سهرکوتکاریه‌کانی ره‌ژیم له‌سه‌ر دژبه‌رانی به شه‌په‌ی به‌ربله‌وه به‌ ناگاداری خه‌لک و ره‌که‌خواه نه‌په‌نه‌وه‌یه‌یه‌کان به‌گه‌یه‌ننه‌وه به‌ وروژه‌اندنی ره‌و قه‌ینی شه‌وان له‌دو‌ژمن، ئاپه‌روو ره‌وابی شه‌و تووشی قه‌یران به‌کهن.

ئەم شىۋازە، سەركوتگەرى و توندوتىژى دەسلەت دەگەرپىننەتە بۆ خۆيان و لەم دىكاۋە ھىزىيان لاواز دەكات.

جيو-جيتسۆى سياسى:

پرۆسەيەكى تايبەت كە لەوانەيە لەماوەى خەباتى نا توندوتىژانەدا، بۆ گۆرپىنى پىۋەندىي دەسلەت بە كار بەيىنرەيت. لە جيو-جيتسۆى سياسيدا، خەلك لە سەركوتگەرىيەكانى دەسلەت لە خەباتى ناتوندوتىژى جەماۋەرىدا، ۋەكو كاردانەۋەيەكى نىگەتيف كەلكى لى ۋەردەگرن، تا ئەم سەركوتگەرىيە، بە فۇرمى سياسىي خۆى بگەرپىننەتە بۆ دەسلەت و لەم رىگايەۋە خەلك لە بەرانبەر سەركوتگەرىي توندوتىژانەى دەسلەت بە شىۋەى خەباتى ناتوندوتىژى خۆيان درىژە بدن و پشوو درىژى خۆيان لە دەست نەدەن و روو لە شىۋازى توندوتىژانە نەكەن و درىژە بە خەبات بدن. لە ۋەھا دۆخىكدا سياسەتى سەركوتگەرىي دەسلەت، پىگەى دەسلەت دەخاتە دژوارترىن دۆخى رەخساۋە.

ئەم سياسەتە دەتوانى شىۋازى عەقىدە و روانگەى ھىزەكانى سىپھەم، گروپە راۋىژكارەكان و تەنانەت پشتيۋانەكانى حكومەتیش(دووبەرەكى ناو دەسلەت) بگۆرپىت. ئەم گۆرپىنى روانگەيە لەوانەيە بىتتە ھۆى رووخانى سەرچاۋەكانى ھىزى دەسلەت و زۆرتەر بوونى توانايى ھىزى جەماۋەر لە شىۋازى جۆراوجۆردا بۆ مەحكوم كردنى دەسلەت، درز خستتە ناو دەسلەت و پەيوەست بوونى خەلك بە رىزى خەباتكاران و لەكۆتايىدا ئەم ئالوگۆرانە لە ھىندى بابەتدا دەتوانى ئالوگۆرپىكى گەورە لە پىۋەندىيەكانى دەسلەت و بە قازانجى خەلك دروست بكا.

خەباتكاران لە درىژەى خەباتدا بە خۆباردن لە توندوتىژى و درىژەدان بەم شىۋازە، تواناي خۆيان زۆرتەر دەكەنەۋە.

ئەم شىۋازە دەبىتتە ھۆى زيادبوونى رق و قىن لە دەسلەتداران لەسى گروپىدا. ۱- لەناو خودى دەسلەتدا ۲- كەسانىك لەناو كۆمەلگا كە ئەم نارەزايەتپىيانە كاريگەرىي لەسەريان بوو و ئامانجى خەبات بۆيان گرینگە. ۳- كەس و گروپگەلىك كە بە شىۋەى ناپراستەوخۆ تىۋەگلاون (ۋەكو ۋلاتانى دىكە و رىكخراۋە نىۋەتەۋەيەكان). بىزارىيەكى لەم چەشنە دەبىتتە ھۆى پەيدا بوونى كەلین لەناو دەسلەتدا. ھەرۋەھا دەبىتتە ھۆى زياد بوونى ھىزە تىكۆشەرەكان

پێشبوونی پالنه‌ری ئه‌وان و سه‌ره‌رای ئه‌مانه هه‌یزی سه‌په‌مه‌یش به قازانجی هه‌یزی خه‌باتگه‌ی
 و دژ به ده‌سه‌لاتداران دینه‌یه گۆره‌پانه‌وه.

جیو-جیتسۆی سیاسی له تیکه‌رای تیکه‌هه‌ لچه‌ونه ناتوندوتیژییه‌کاندا کارایی نییه. له‌کاتی
 نه‌بوونی جیو-جیتسۆی سیاسیدا، زۆرجار ئال و گۆر له پێوه‌ندییه‌کانی ده‌سه‌لاتدا ده‌گه‌رپه‌سه‌وه
 بۆ راه‌دی هاوکاری کردنه‌کان.

تیکشکاندنی هه‌یز(ده‌سه‌لات)ی دوژمن :

سیاسه‌تی جیو-جیتسۆ له هه‌موو بارووه‌خه‌کان یان له هه‌یندی له شپۆازه
 ناتوندوتیژییه‌کاندا کاریگه‌ر نییه.

ریگایه‌کی دیکه که ده‌توانی یارمه‌تی بزووتنه‌وه‌کان بدات تیکدانی سه‌رچاوه‌کانی ئه‌و
 هه‌یزه‌یه که ده‌سه‌لاتداران و دیکتاتۆره‌کان پێیانه‌وه به‌ستراوه‌ته‌وه. ئه‌م شپۆازه له بنچینه‌دا له
 خه‌باتیکدا کارامه‌یی هه‌یه که هه‌ولێ ئه‌وان بۆ گوشار خسته‌ سه‌ر و ناچارکردنی ده‌سه‌لاته‌ بۆ
 ئه‌نجامدانی کاریک یان پیشگرتنیان له ئه‌نجامدانی هه‌یندی چالاکی دیکه، یان له
 هه‌لومه‌رجیکدا که ئامانج له خه‌بات، وردکردن و تیکشکاندنی رژێمه.

ئه‌م ستراتیژییه‌ ساکاره، دیکتاتۆره‌کان بۆ مانه‌وه‌ی خۆیان پێویستیان به‌ هاوکاری
 که‌سانیکه که حکومرا‌نییان به‌سه‌ردا ده‌که‌ن، به‌بێ ئه‌م هاوکارییه‌ ناتوانن سه‌رچاوه‌ی ده‌سه‌لاتی
 سیاسی خۆیان بپارێزن. سه‌رچاوه‌کانی ئه‌م ده‌سه‌لاته‌ سیاسیه‌، ئه‌مانه‌ی لای خواره‌وه‌یه:
 (له‌به‌شی دووهم و سه‌په‌مه‌دا سه‌رچاوه‌کان و کۆله‌که‌(بنچینه‌) کانی ده‌سه‌لات به‌تیرۆته‌سه‌لی
 شروقه‌ کراوه.)

- ره‌وایی و یاسایی بوونی حکومه‌ت
- خه‌لک، گرووپه‌کان و ئه‌و ریک‌خراوانه‌ی که له قانونی دانراو و ده‌سه‌لات پێره‌وی و
 هاوکارییان له‌گه‌ڵ ده‌که‌ن.
- زانست، پسه‌پۆری و پێداویستییه‌ زانستییه‌کان که ده‌سه‌لات پێویستی پێیانه‌ و له‌لایه‌ن
 خه‌لکه‌وه‌ دا‌ین ده‌کری.
- هۆکاره‌ نادیاره‌کان که، بریتین له‌ هۆکاره‌ دروونی و ئامانج گه‌راییه‌کان که خه‌لک ناچار
 ده‌که‌ن که به‌ پشتگیری له‌ ده‌سه‌لات و پێره‌وی له‌ قانون بکه‌ن.

سەرچاوهی دارایی و کالاکان، کۆنترۆڵ و دەست پێراگه‌بێشتن به سامان و سه‌رمایه‌کان، سه‌رچاوه سه‌روشتیه‌یه‌کان، سیسته‌مه ئابوورییه‌یه‌کان، رینگاگانی پێوه‌ندی و گواسته‌وه‌ی زانیارییه‌یه‌کان.

ته‌مبێ کردن و ئه‌و سزادانانی که به سه‌ر خه‌لکدا ده‌سه‌پیندریت، یان به‌هۆیه‌وه هه‌ره‌شه له خه‌لک ده‌که‌ن، یان گوشار ده‌خه‌نه سه‌ریان بۆ ئه‌وه‌ی رازی بن به هاوکاری و گوێپرايه‌لی رژیم بن و پشتیوانی له سیاسه‌ته‌کانیان بکه‌ن به ئامانجی درێژه‌دان به ده‌سه‌لات.

ئهو هۆکارانه‌ی له‌سه‌روهه باس کران، مانه‌وه‌ی ده‌سه‌لات مه‌یسه‌ر ده‌که‌ن و ره‌وایی حکومت به‌وانه‌وه به‌ستراوته‌وه، به‌لام ئهم هۆکارانه خۆیان پێویستیان به وه‌رگیران له‌لایه‌ن ده‌سه‌لاتداران، هاوکاری خه‌لک، ریکخراوه‌کان و دامه‌زراوه جۆراوجۆره‌کان و هاوکاری ئه‌وان هه‌یه. ^(١)

که وا بوو، هه‌یزی سیاسی ده‌سه‌لاتداران بۆ مانه‌وه و درێژه‌ی ژبانی خۆیان پێویستیان به دووباره کردنه‌وه و به‌هه‌یزکردنی ئهم سه‌رچاوانه هه‌یه و ئهم سه‌رچاوانه‌ش پێویستیان به پشتیوانی خه‌لک، لایه‌نگری و هاوکاری ئه‌وان هه‌یه، که ته‌گه‌ر ئهم هاوکاریانه به‌رده‌وام نه‌بێت، هه‌یزی سیاسی ده‌سه‌لاتداران له‌نیۆ ده‌چیت. که وا بوو هه‌یزی سیاسی به هه‌موو شکۆ و سامه‌یکێ رواله‌تیه‌وه که هه‌یه‌تی له‌رزۆک و له‌ناو چوووه، چونکوه به خه‌لکیکه‌وه به‌ستراوته‌وه که ده‌سه‌لاتداران حکومراڤیانه ده‌که‌ن. هاوکاری خه‌لک و پێرپه‌وی کردنیان له یاسا، گه‌رنه‌تی کراو نییه‌ (چونکوه له حکومته سه‌ره‌رۆکاندا بیانی جهماره‌ بۆ پشتیوانی له قانون لاواز ده‌بێت) و له‌م روه‌وه که سه‌رچاوه‌ی هه‌یزی ده‌سه‌لات خه‌لک، که وا بوو ئهم هه‌یزه سنوورداره، شیاوی بریندار بوونه و لاواز ده‌بێت. خه‌باتی ناتوندوتیژی ده‌توانی به پشت‌به‌ستن به مانگرتن و بایکۆت هه‌ریه‌که له سه‌رچاوه‌کانی هه‌یز بێت و خه‌لکیش وه‌کو بنه‌ما و بنچینه‌ی ئهم سه‌رچاوانه ده‌توانن لاواز و سنوورداریان بکه‌نه‌وه.

(١) وادباره مه‌به‌ست له "وه‌رگرتن له‌لایه‌ن ده‌سه‌لاتداران" هه‌ به‌م مانایه که خودی حکومت پێبه‌ند به که‌مترین راده‌ بن. له‌سیسته‌مه حکومه‌یه‌نه‌دا که له‌سه‌ر بنه‌مای زه‌خت و کوشتار بنیات نراون، سه‌رچاوه‌کانی هه‌یزی ناوبراو، ئیتر مانایه‌کیان نامینی، بۆمونه له‌سیسته‌می حکومتی تالیبانه‌دا که دابین کردنی لانی که‌می بارودۆخه‌کانی ژبان و خۆشگوزه‌رانی خه‌لک مانایه‌کی نییه، جگه له‌ته‌مبێ کردن و سزادان و هۆکاره نادیاره‌کان، سه‌رچاوه‌کانی دیکه‌ی ده‌سه‌لات ده‌رناکه‌ون.

خۆباردن له هاوکاری و بهتەنگهوه نهبوونی گرووپه نارازییەکان، دەبیته هۆی لهبەر یەك هەلتەکان و ناكارامه‌بوونی سەرچاوه‌کانی دەسه‌لات. بۆ نمونه قبوول نه‌کردنی لی‌هاتتویی قانون‌دانەران له‌لایەن گرووپه نارازییە‌كانه‌وه، مه‌شروعییەتی قانونی دەسه‌لات دەخاتە ژێر پرسیاره‌وه و له‌كۆتاییدا له‌سەر گوێزپرایه‌لی گرووپه نارازییە‌كان، هی‌زه‌كانی ناو دەسه‌لات و تی‌كرای خەلك كاریگه‌ری داده‌نی و ده‌توانی كێشه و گرفتێکی زۆر بۆ حكومه‌ت پێك بینی. مانگرتنی گشتی ده‌توانی چەرخه‌كانی ئابووری ولات له‌كار ب‌خات. خۆباردن له‌ هاوکاری ئیداری و رێك‌خراوه‌یی ده‌توانی له‌باری "بورژوازی" یه‌وه چالاکیه‌كانی حكومه‌ت ئی‌فلیج ب‌كات و له‌ كۆتاییدا نافه‌رمانی و شوێشی (سەر‌كێشی)^(١) پۆلیس و هی‌زه‌ نيزامییە‌كان، توانای ده‌سه‌لات بۆ رووبه‌رووبوونه‌وه له‌گه‌ڵ بزووتنه‌وه جه‌ماوه‌رییه‌كان و درێژ‌ه‌دان به‌ ده‌سه‌لات تووشی قه‌یران ده‌كات.

له‌ نه‌بوونی ئەم سەرچاوانه‌دا، هی‌زی ده‌سه‌لات به‌ره‌و لاوازی ده‌چیت و له‌ كۆتاییدا له‌ناو ده‌چیت. حكومه‌ته‌كان له‌ بۆشایی ره‌وایی سیاسیدا له‌ناو ده‌چن. به‌ وه‌ی (ده‌بلیوو دووچ)^(٢) به‌ پێچه‌وانه‌ی باوه‌ری هه‌موو خه‌لك، سه‌ره‌رۆترین ده‌سه‌لاته‌كانیش به‌ هه‌موو هه‌بیه‌تی رواله‌تی خۆیان‌ه‌وه، له‌ كرده‌وه‌دا به‌ستراونه‌ته‌وه به‌ پشتیوانی و هاوکاری خه‌لك و كۆمه‌لگایه‌ك كه‌ حكومرانیان به‌سه‌ردا ده‌كهن.

چوار رێگا بۆ گه‌یشتن به‌ سه‌ركه‌وتن:

ئەو بزووتنه‌وه ناشتی‌خوازانه جه‌ماوه‌رییانه‌ی كه‌ توانیویانه‌ سه‌ركه‌وتن وه‌ده‌ست به‌پێن له‌سەر چوار شیوازی بنه‌رته‌تی دامه‌زراون(ئەم باب‌ه‌ته له‌بەشی چواره‌مدا به‌ تیروته‌سه‌لی باس كراوه .) ئەم چوار شیوه‌ جیاوازه به‌شیوه‌یه‌کی به‌ربل‌او به‌ ١- تاییه‌تمه‌ندییه‌كانی ئەو بارو‌دۆخه قه‌یراناوییه‌ كه‌ ناكوکییه‌كانی تێدا دروست بووه، ٢- ئەو باب‌ه‌تانه‌ی كه‌ جیی ناكوکین، ٣- تاییه‌تمه‌ندییه‌ كۆمه‌ل‌ایه‌تییه‌كانی خه‌لك، ٤- تاییه‌تمه‌ندی و چییه‌تییه‌كانی حكومه‌ت، ٥- شیوازی سترا‌تیژیی خه‌بات، ٦- می‌كانیزمی گۆران و چاك‌سازی، ٧- شیوازی به‌كاره‌یتراو بۆ

(١) بۆ ئاگاداری خۆینه‌ران له‌م كتیبه‌دا ئەم وشانه (نافه‌رمانی، شوێش، نا‌ه‌زایه‌تی...) به‌مانای ناتوندوتیژی له‌به‌رچاو گیراون.

(2) w.duetsch

ت، ۸- توانایی، سیستم خوازی و خۆراگریی گروپه خهباتگێره کانی خه لکه وه
 ستراره ته وه.

ئهو گوشار و تهنگه تاوکردانه ی که له لایهن خه لکه وه به کاره یێنراون چوار جۆره - دهروونی،
 کۆمه لایه تی، ئابووری، سیاسی، که هه رکامیان له پانتاییه کی به ربلاو له توندی و سستیدا
 به کارده برێن. سه ره رپای ئه مه، له وانیه بزووتنه وه ناتوندوتیژییه جه ماوه ریه کان له سه ر
 سه قامگیری و به رده وامی سیستمی سیاسی و کۆمه لایه تی کاریگه ر بن و کرده ویه ان بگۆرن،
 یان پێش به ده سه لات بگرن له بریاردانی دروست بۆ به کاره یێنانی سیاسه تیکی تایبه ت.

له قه رانه کاندای خۆبواردن له هاوکاری و ههروه ها خهباتی خه لکه له وانیه له بارابوون
 وتوانای ده سه لاتداران بۆ درێژه دان به حکومه ت کردن سست بکات و بپێته هۆی له ناوچوونی.

له بارودۆخی جۆراوجۆردا جیاوازیگه لیکی بنه رته تی له شێوازه کانی کرده و ی بزووتنه وه
 ناتوندوتیژییه جه ماوه ریه کاندای هه یه. بۆ نمونه، چیه تی بزووتنه وه کرێکارییه خۆجیه کان بۆ
 زیادکردنی کرێ (موچه)، جیاوازییه کی زۆری له گه ل بزووتنه وه ی که مایه تییه کان هه یه که بۆ
 به ده سه تیێنانی مافی تایبه تی یان هه ندی بزووتنه وه که بۆ رووخانی حکومه ته سه ره رپۆکان هه ول
 ده دن.

له ئه گه ری سه رکه وتنی ئه م خهباتانه دا، ئه و ئیمتیاز و چاکسازیانه که به ده سه ت هاتوون
 ئاکامی یه کی که له م چوار میکانیزمه یه.

به مجۆره نارێزایه تی ده ربهرین به یارمه تی شێوازی ئاکاری به ده گمه ن ده بیته هۆی گۆرینی
 هه لۆیستی ده سه لاتداران به شێوه ی دلخوازانه، چونکو ئه وان ئه م کاره به مانای پاشه کشه له
 هه لۆیسته کانی خۆیان و جۆریک ریفرۆم سه یر ده که ن، له حالیکدا ئه نجامدانی نارێزایه تی به
 شێوه ی گه مارۆی چالاکیی ئابووری یان خۆبواردن له هاوکاریی سیاسی، له زۆربه ی
 بابه ته کاندای، ده سه لات ناچار به قبوولی هێندێ بابه ت و دانی پوان به نارازییه کان ده کات و له
 راستیدا به هۆی زۆر بۆ هێنان و گوشاری خه لکه وه، ناچار به ریکه وتن بوونه.

هێندێ له نارێزایه تییه کانی خه لکه و خۆبواردن له هاوکاریکردنی ئه وان زۆر به هێت،
 به رنامه دارپێژاو و ئامانجدار بووه و هێزی ده سه لات به خهباتی جه ماوه ری تا ئه و راده دابه زیوه
 که ته نیا له رواله تدا، پله ی سیاسیی خۆی پاراستوو و هیه چ شه نه هێزی دزه کردن و
 کارتیکه ری نه بووه و له ئه نجامدا ناچار به به جیه یشتنی ده سه لات و له به رانه ر بزووتنه وه

توندوتیژییه کانی جه ماوهردا به چۆکدا هاتون. له راستیدا خه لک به به کارهیتانی گوشار، دهسه لاتیان ناچار به راپه راندن و قبوولی هیندی شهرت و مهرج کردوه.

له هیندی بابه تی دانسه دا دوا به دوا ی کاریه گهر نه بوونی شیوازه کانی چاکسازی، ریکه کوتهن و راهه ستاندنی ناتوندوتیژی، ناره زایه تیی جه ماوهری و ملنه دانی شهوان به دهسه لاتی له پانتاییه کی به ریلووتردا تۆرگانیزه کراوه و سه رچاوه کانی هیزی دهسه لاتی و یه ک دهستی و یه کگرتویی شهوان رو به پرووی ناکۆکی و جیایی بووه ته وه و له وه ها دۆخیکدا رژیمه کان سه ره پای لیکتازانی پیکهاته یی، به ناسانی لیک هه لوه شهوانه ته وه و له ناو چوونه، که به م شیوازه ده لاین هه رهس هینان.

که لک وهرگرتن له شیوازی پیداجوونه وه کراو:

هه رچۆنیک بیته شه م شیوازی خه باتی ناتوندوتیژییه رۆلێکی زۆر گرینگ له شه یکردنه وه و لیکدانه وه ی گرفتتی توندوتیژی نواندن له سیاسهت و کۆمه لگادا ده گێرێ، یان له شه گه ری تیروانین له پیکهاته کانیدا، ده توانی هه ی بیته. شه رۆله تا راده یه کی زۆر به و بابه ته وه گریدراوه که شیوازه کانی خه بات له بارودۆخی قهیراناویدا تا چ راده یه ک له که م کردنه وه سه رنج و روو تیکردن له توندوتیژی له کۆمه لگادا کارتیکه ربیان هه یه. به وته یه کی دی، شه م شیوازه کاتیک سوودبه خشه که کاریگه ری له سه ر بیری توندوتیژی خوازی گشت کۆمه لگا هه بی.

نایا ده کری بنه مای شه م جۆره خه باتانه به شیوازیک بنیاد بنرین که به شه یوه ی سوومه ند جیگه وه یه کی کاریگه ر و چاره سه رکه ر بو توندوتیژی بن؟ له هیندی بابه تا که کان بو شه م پرسیاره ولامی پۆزه تیف ده ده نه وه، له هه ندی بابه تی دیکه دا ولامی شه م پرسیاره "ره نگه"، "دوور له چاوه رپوانییه"، یان "نه خیر". وه لامدانه وه ی شه م پرسیاره تا راده یه کی زۆر به تیگه یشتن وه لێنجانی تا که کان به م شه یوه له خه بات به ستراوه ته وه و هه روه ها به مه که شه م شیوازه وه کو جیگه وه یه کی متمانه پیکراوی توندوتیژی، له بارودۆخی قهیراناویدا تا چ راده یه ک ده توانی کاریگه ری دابنیت.

هەکرێ بە پلەیهک له تیگه‌یشتن و هۆشیارى بگه‌یت که ئەم میتۆده له خه‌بات به شیوه‌یه‌کی پراگماتیک و کارامه به به‌راورد له‌گه‌ڵ شیوازه‌کانى خۆرسکدا^(١) بگۆزین که له کۆنه‌وه بۆ خه‌باتى ناتوندوتیژی که‌لکی لێ وەرده‌گیرا. ئەم کاره به زیادکردنى هۆشیارى و زانستى ئیتمه له پێش‌نیازه‌کانى ئەم میتۆده سه‌رده‌گرێ. هه‌رچى پانتایى زانستى ئیتمه له‌م به‌ستینه‌دا به‌ربلاوتر و تیگه‌یشتنیه‌کی باشت‌مان لێ هه‌بێت و به‌رنامه‌پێژى بۆ به‌رنگاربوونه‌وه له‌گه‌ڵ قه‌یرانه‌کان و گه‌نگه‌شه‌کان کامل‌تر و به‌ربلاوتر بێت، بێگومان کارامه‌یى ئەم میتۆده‌ش زیاتر ده‌بێت.

بۆ گه‌یشتن به‌ رینگاچاره‌یه‌کی گونجاو و به‌ربلاو له‌جێ به‌کاره‌ینانى توندوتیژی و هه‌روه‌ها بۆ هه‌لسه‌نگاندنى گه‌شه‌ی سیاسى میتۆده ناتوندوتیژییه‌کانى داها‌توو، ناچارین که به‌ لێها‌تووبی و ته‌وژمى ئەم میتۆده له‌کاتى ئیستا و داها‌توودا سه‌رنجى زیاتر ده‌ین. خا‌لى زۆر گرینگ ئه‌وه‌یه که خه‌لك و کاربه‌ده‌ستانى حکومه‌ت له‌ گه‌رمه‌ی قه‌یرانه‌کاندا له‌سه‌ر ئه‌و بڕوايه‌ن که په‌نا‌برده به‌ر توندوتیژی و به‌کاره‌ینانى هێزى سه‌ربازى، دل‌خواز و کارامه‌یه. ئیستا پرسیار ئه‌مه‌یه که، تا چ راده‌یه‌ک ئیتمه ده‌توانین تیگه‌یشتنیه‌کی باشمان له‌م شیوازه (خه‌باتى ناتوندوتیژی) هه‌بێت و تا چ ئاستیه‌ک ده‌بێ پێداچوونه‌وه و چاکسازى تیدا بکه‌ین؟ هه‌روه‌ها ئەم میتۆده تا چ راده‌یه‌ک ده‌توانێ جیگه‌وه‌یه‌کی کارامه بۆ به‌کاره‌ینانى توندوتیژی بێت؟

گه‌شه‌ی سیاسى شیوازه‌کانى خه‌باتى ناتوندوتیژی و خستنه‌په‌رووی جیگه‌وه‌گه‌لێکی باش و دوور له‌ توندوتیژی، له‌ جێ به‌کاره‌ینانى توندوتیژی، بۆ چوارچۆیه‌یه‌کی به‌ربلاو له‌ قه‌یرانه‌کان به‌تایبه‌تى ئەم باب‌ه‌تانه‌ی خواره‌وه پێویست:

- * له‌سه‌رکار لا‌بردى دیکتاتۆره‌کان.
- * پو‌وچه‌ل‌کردنه‌وه‌ی کووده‌تاکان و پێش‌گیری له‌ هاتنه‌ ئارای دیکتاتۆره‌ نوێکان.
- * به‌رگری له‌ به‌رانبه‌ر ده‌ستدریژی و داگیرکاری ده‌ره‌کی.
- * پاراستن و پارێزگاری له‌ فه‌ره‌هنگ و شیوازی ژيانى خه‌لكى خۆجێی (وه‌كو كه‌مايه‌تیه‌ ئایینی و نه‌ژادیه‌یه‌کان).

(١) مه‌به‌ست له‌خۆرسک ئه‌مه‌یه که ئه‌گه‌ر له‌کۆنه‌وه شیوازی خه‌باتى ناتوندوتیژی بووبێت له‌سه‌ر بنه‌مای چوارچۆیه‌یه‌کی کۆنوس‌کراو تیۆریک نه‌بووه، له‌م کتێبه‌دا هه‌ول ده‌ده‌ین تا بۆ ئەم شیوه‌ خه‌باتانه‌ شیوازیکی کرده‌کی بپینیه‌وه.

پیشگیری له بلا بوونهوهی نابه‌رانبه‌ریی کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری.
 * پاراستن و بلاوکردنه‌وهی تیکۆشانه دیموکراتیکه‌کان و به‌رگری له مافی مرۆف.
 * یه‌کده‌ست کردنه‌وه و لی‌کدانی شی‌وازه‌کانی دیکه‌ی ناتوندوتیژی له‌گه‌ل پینکاته‌کانی
 کۆمه‌لگایه‌کی دیموکراتیکدا.

که‌م‌کردنه‌وهی خواستی شه‌ر و شی‌وازه‌کانی دیکه‌ی توندوتیژی:

له‌پیناو ده‌سته‌به‌رکردنی ئەم جۆره نامانجانه و نامانجی هاوچه‌شنی قه‌یرانگه‌لی تایبه‌ت که
 له‌ دێره‌کانی پێشتردا باسکران و له‌به‌ر ئەوه‌ی شی‌وازه ناتوندوتیژییه‌کان به‌ شی‌وازی کاربگه‌ر و
 کارامه‌ کار بکه‌ن، پێویستی به‌ پلانیکی ستراتیژیی هه‌یه. به‌ راپه‌راندنی قۆناغ به‌ قۆناغی
 به‌رنامه‌ی ستراتیژی، ده‌ره‌تانی جینگه‌رکردنی یه‌ک به‌ یه‌کی ئەم شی‌وازه پالاوته‌کراو و کارامانه
 له‌سه‌ر بنه‌مای شی‌وازی ناتوندوتیژی له‌ جینگه‌ی شی‌وازی توندوتیژانه هه‌یه. بۆ وده‌ده‌ست هینانی
 ئەم مه‌سه‌له‌ گرینگه‌ و بۆ گه‌شه‌پێدان و په‌ره‌پێدانی تواناییه‌کانی شی‌وازه نا توندوتیژانه‌کان، بۆ
 به‌رپه‌ربردنی دژایه‌تییه‌ قه‌یراناوییه‌کان، به‌ راده‌یه‌کی زۆر، پێویست به‌ لی‌کۆلینه‌وه،
 شی‌کردنه‌وه، توێژینه‌وه‌ی ستراتیژیی، گه‌شه‌ی سیاسی، به‌رنامه‌په‌رێژی و هه‌نگاوانی نه‌ترسانه
 هه‌یه“ که هه‌موو ئەم بابته‌انه له‌ به‌شه‌ جۆراوجۆره‌کانی ئەم کتێبه‌دا تاوتوی ده‌کرێت.

له‌م ره‌وته‌دا پێویستمان به‌ رینۆینی و که‌لک وهرگرتن له‌ ناگایی و زانستی میژووناسان،
 ده‌روونناسانی کۆمه‌لایه‌تی، کۆمه‌لناسان، تیۆری دارپه‌ره‌رانی سیاسی و به‌رنامه‌ دارپه‌ره‌رانی
 ستراتیژی هه‌یه. ئەمه به‌س نییه‌ که ته‌نیا خۆ به‌ خۆینده‌وه‌ی میتۆده‌کانی ناتوندوتیژییه‌وه
 خه‌ریک که‌ین، به‌لکو لی‌کۆلینه‌وه‌ و شی‌کردنه‌وه‌ی بابته‌کانی دیکه‌ی وه‌کو راده‌ی بی‌توانایی و
 لاوازیی دیکتاتۆره‌کان و حکومه‌ته‌ سته‌مکاره‌کانیش پێویسته. خاڵیکی دیکه‌ که‌ زۆر گرنگه‌،
 فیه‌ربوونی چۆنیه‌تی بلاوکردنه‌وه‌ و گه‌شه‌ی توانایی رامانی ستراتیژی و به‌رنامه‌په‌رێژی ستراتیژی
 بۆ خه‌باتی ناتوندوتیژی داها‌توه. بۆ پراکتیزه‌کردنی ئەم هه‌ولانه و وه‌دیه‌هاتنی ئەم بابته‌انه
 پێویستمان به‌وه‌یه‌ که‌ چاویک به‌ هۆکاره‌ میتافیزیکی و دژی خواسته‌ سه‌ره‌کییه‌کانی
 کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی و مۆدێرن، ده‌سه‌لته‌ نه‌ته‌وه‌یی و هی‌زه‌ نیونه‌ته‌وه‌ییه‌کاندا بخشین.
 ناوه‌ندگه‌راییه‌ ده‌سه‌لات، میلیتاریزمی سیاسی، زالیی میتۆده‌ نه‌ریت‌خوازانه‌کانی چاره‌سه‌ری
 کیشه‌کان و هیندی هۆکاری دی بوونه‌ته‌ رینگه‌ریکی گه‌وره‌ له‌ به‌رانبه‌ر به‌لگه‌ په‌سندکراوه‌کان و

شۆپى ئەنجامدان و شۆپىن دانەرىي شىۋازە ناتوندوتىڭىيەكان. ھەندى بوار ھەيە ئەو ھەروون دەنەنەو ھە سۆزى كۆتايى كۆمەلگا بۆ توندوتىڭىيى يان خۆبواردن لىيى و پەنابردنە بەر شىۋازى بى توندوتىڭىيە، دەرەنجامىكى زۆرى لەسەر پىكھاتەي سىياسى و كۆمەلايەتى ئەو كۆمەلگايە ھەيە .

بە راشكاوى ئەم خالە روون بۆتەو ھە بزوتنەو ھە توندوتىڭىيى خوازەنەكان زۆرتەر دەبنە ھۆى ھاتنە سەركارى رزىمە ناوئەنگەرە و سەرکوتگەرەكان. لە ھالىكىدا زۆرجار خەباتى مەدەنى و ناتوندوتىڭىيى دەبنە ھۆى ھاتنەسەركارى دەسەلايىكى جەماوەرەيىانە بە ئازادىيى كاركردنى زياترەو ھە. دەكرى ھىزى نىزامى بۆ سەرکوت و گوشار خستەسەر خەلگ بەكار بىت، لە ھالىكىدا خەباتى ناتوندوتىڭىيى كەرستەيەكە بۆ خەلگ تا بەو شىۋە بۆ دەست گەيشتن بە سەرەستى و بەرگرى لە ئازادى كەلگى لى وەرگرن و پىش بە ھاتنە سەركارى ھكومەتىكى سەرکوتگەر بگرن. ھۆشيارىيى ورد لە توانستى پىوئەندى كردن و جىبەجىكردن و پىكەوئەئىيانى ھىز و مېتۆدەكانى بەكارھىنانى فشارى ناتوندوتىڭىيى، دەتوانى روونكەرەو ھى شىۋازگەلى كرىدەيى و كاريگەر بى كە بەرلەمە بە دروستى تاوتوى و شى نەكراوئەتەو ھە. ئەم مەيلە ئەو توانايەي ھەيە بە فۆرپىمىكى باش و لە رىگاي كەمكردنەو ھى توندوتىڭىيى، ئالوگۆرپىكى بنەرەتى لە سىياسەتە مۆدېرنەكان و پىوئەندىيە نىۋەتەوئەيىيەكاندا پىك بىتى.

سەبارەت بەو ھى كە ئىمە تا چ رادەيەك دەتوانىن بۆ جىگۆرپىكى شىۋازى ناتوندوتىڭىيى لەگەل شىۋازى توندوتىڭىيە سەرکەوين و شاىەدھالى كەمبەونەو ھى پىشتبەستن بە شىۋازى نىزامى و شىۋازەكانى دىكەي گرىدراو بەو ھەو بىن، پەيوئەستە بە چۆنيەتى و ئاستى كاريگەرەبوونى ئەو جىگەرەوئەيە كە ئىمە لەجىگەي شىۋازى توندوتىڭىيە ھەلى دەبژىرىن.

پرسىارى ھاشا ھەلئەگر ئەوئەيە كە ئايا ئىستە ئىمە بۆ رىفۆرمى ئەم شىۋازە و بەكارھىنانى لە قەيرانەكان و خەباتەكاندا ھەول دەدەين و زمانى توندوتىڭىيى و تۆقاندىن بە بەكارھىنانى شىۋازى ناتوندوتىڭىيى و سوود وەرگرتن لە خالە بەھىز و كاريگەرەكان جىگەر دەكەين؟ ئىمە لەم كىتەبەدا ھەول دەدەين بۆ تەواوى ئەم پرسىارانە چوارچىۋەيەك بھەينەرەو و رىبازىكى كاريان بۆ بنووسىن.

یۆری دهسهلاتی سیاسی:

وا پێ دهچیت که ههول بۆ به دهستههینانی دهسهلات(هیژ)، خواستی سروشتی مرۆفهکان، گرووپه مرۆییهکان و کۆمهڵگاگانه. پێویستی به دهسههینانی هیژ له نیۆ نه تهوهکان، حکومهتهکان، کۆمپانیاکان و تهنانهت له نیوان هاورپێکانیشدا، دهبیته جوریک له کێپرکی.^(۱)

رهنگه بۆ زۆریه هاورولاتیان ناشناترین شیوازی ههولدان بۆ به دهستههینانی هیژ، شهو نارهزایهتییه سیاسیانهیه که وهک کاردانهوهیهک بۆ چۆنیهتی دابینکردنی داها، باجهکان و بهرنامهی ئابووری حکومهتهکان دهردهکهوێ. پارێزهرانی دادگاگان، راورپێکارانی حقووقی، شهندام پهڕلهمانهکان و بهرپرسانی پسرپۆر و لیتهاتوو له بواری پێوهندییه گشتیهکان، هه موویان ههول ددهن که بهرگری بکهن له مافی بریگرتهکان(موکل)ی خویان له باج دانهکان و باجه سهپینراو و بێ بهرانبهره حکومیهیهکان به بهستنی گریبهستی به سوود. له هیندی بابهتدا شیوهی بهکارهینانی شهو باجهی له خهڵک وهردهگیری پرسیارخولقینه و بهرپرسانی حکوموی شیوهیهکی روون له بهکارهینانی شهو باجانه به خهڵکی نادهن. بۆ نمونه چاوخشانندیکی ریزهیی بهسهر بوودجهی ریکخرای بهرگری شهمریکا پیشاندهری بابهتگهلیکی زۆره که بهرپرسانی حکوموی دهستیان داوته تهیارکردنی سوپای شهو ولاتهوه به پاپۆر، فرۆکه و چهک و چۆلنیکهوه که هیچ پێویستیان بهوانه نییه، بهتایبهتی که هیندی لهو کهرستانه که کپیوانه، بریتین له کهرستهی چهکداری تهواوکۆنه، به دارشتنیکی لاوازیان کهرستهی ناپیویست. شهو بوارانیه که بهرپرسانی حکوموی دهیانوهی سهرمایهگوزاری تیدا بکهن، دهتوانی بهشیوهی نهپنی بیت و زانیاریهکانی بهتایبهتی بۆ زۆریه خهڵک که زانیاریهکی کهمیان لهسهر مهسهله ستراتیکه نیودهولتهتی و شهمنیهکان ههیه بلاو نهبیتهوه.

تهنانهت زۆریک لهو بوارانیه که باجهکانی تیدا سهرف دهکرین، لهوانهیه بههۆی شهو بپاگاییهوه، لهلایه خهڵکهکهوه قبول نهکری. لهههراڵدا، چۆنیهتی بهکارهینانی باجه کۆکراوهکان لهو بابهته سیاسییه باس ورووژینهیه له دیموکراسییهکاندا و کاردانهوهی ههولنه بهردهوامهکانه بۆ کۆنترۆل و کارتیکهری لهسهر هیژی دهسهلاتداران.

(۱) جیاوازی نیوان هیژی سیاسی و کۆمهڵایهتی له مهداپه که هیژی کۆمهڵایهتی به مانای به کۆنترۆل دههینانی کرداری شهوانی دی- تاک یان گرووپه ئینسانیهکان- به شیوهی راستهوخۆ یان ناراستهوخۆیه، لهحالیکیدا هیژی سیاسی به مانای بهکارهینانی هیژی کۆمهڵایهتی لهپێناو ناماچه سیاسییهکاندا.

یڕانایوتیرین و دژوارترین شیوهی رووبه‌رووبوونوه له‌نیوان خه‌لك و حكومه‌تدا له ولاتانی ئفریقای، ئاسیایی و جیهانی سیه‌مه‌دا كاتیك رووده‌دا كه‌خه‌لك بۆ وه‌رگرتنه‌وه‌ی مافه پیشیل‌كراوه‌كانی خۆیان ده‌سه‌ده‌نه‌ خه‌بات و به‌ربه‌ره‌كانی بۆ به‌ده‌سته‌وه‌ گرتنی هێژك كه له‌ چنگ ده‌سه‌لاتدایه‌ تا به‌جه‌ماوه‌ری كردنه‌وه‌ی هێژ، بۆ چاك‌سازی به‌رنامه‌كانی خۆیان به‌كاری بینن، كه‌ ئه‌مه‌ زۆر به‌ربلأوتر له‌ كیشه‌ی نیوان خه‌لك و كاره‌به‌ده‌ستانی رژیم له‌سه‌ر مه‌سه‌له‌ی داها‌تی "باج" ه‌كانه‌ كه‌ زۆرتر له‌ ولاته‌ پیشكه‌وتوه‌كاندا روو ده‌دا. به‌جه‌ماوه‌ری كردنه‌وه‌ی هێژ، هه‌نگاوی یه‌كه‌مه‌ له‌ رینگای دیموكراسیدا، چونكوو حكومه‌تی دیموكراتیسك، حكومه‌تی كۆمه‌لایه‌تی كردنی ده‌سه‌لات(هێژ)ی سیاسییه‌.

كاتیك نامیری له‌رزۆکی بژارده‌، له‌نیوان نازادی و سه‌ره‌پۆیدا، سه‌ره‌نجام له‌ دووایین هه‌لبه‌ز و دابه‌زدا، له‌سه‌ر به‌ربژاری سه‌ره‌پۆیی ده‌وه‌ستی، بۆ خه‌لكی سته‌م‌لێكراو ته‌نیا هیوا، رزگاری له‌ بارودۆخی هه‌نووكه‌ییه‌، به‌لام چۆنه‌تی گۆڕینی بارودۆخی هه‌نووكه‌یی و رینگای رزگاریی لێی به‌ستراوه‌ته‌وه‌ به‌ وشیا‌ری خه‌لك له‌جه‌وه‌هه‌ری ده‌سه‌لات و سه‌رچاوه‌كانی دا‌بین‌كردنی ده‌سه‌لات. به‌هۆی پێویستی ناسینی ده‌سه‌لات و سه‌رچاوه‌كانی، له‌ درێژه‌ی باسه‌كه‌دا سه‌ره‌تا پێناسه‌ی ده‌سه‌لاتی سیاسی و به‌دوای ئه‌ودا تیۆرییه‌كانی ده‌سه‌لاتتان پێشان ده‌ده‌ین.

ده‌سه‌لاتی سیاسی - به‌ كۆمه‌له‌ توانایی و ته‌وه‌ژمیك ده‌لێن كه‌ بۆ دیاری كردن و به‌كاره‌ینانی سیاسه‌ته‌ فه‌رمییه‌كانی كۆمه‌لگا به‌كار دێت. ده‌سه‌لاتی سیاسی له‌وانه‌یه‌ له‌لایه‌ن رێكخراوه‌كانی گرێدراو به‌ ده‌سه‌لاته‌وه‌ به‌كاربیت یان له‌وانه‌یه‌ به‌پێچه‌وانه‌وه‌، له‌لایه‌ن گرووپ و رێكخراوه‌كانی دژبه‌ری ده‌سه‌لاته‌وه‌ به‌كاربیت.

له‌وانه‌یه‌ هێژی سیاسی راسته‌وخۆ له‌ رووبه‌رووبوونوه‌كانی نیوان خه‌لك و ده‌سه‌لاتدا به‌كار بێت، یان وه‌كو پاشه‌كه‌وتیك بۆ بارودۆخه‌ قه‌یراناوییه‌كانی داها‌توو هه‌لده‌گه‌ریت.

تیۆری هێژی یه‌ك پارچه‌ یان پاوانخواز:

ئهم مودێله‌، هێژی ده‌سه‌لات به‌ شیوه‌ی هه‌ره‌می پێشان ده‌دا كه‌ هێژی فه‌رمانه‌واكان له‌ لوتكه‌ی هه‌ره‌مه‌كه‌دایه‌ و به‌هیچ شیوه‌و جوړیك گۆڕانی به‌سه‌ردا نایه‌ت. له‌م هه‌ره‌مه‌دا خاوه‌نانی هێژ له‌وانه‌یه‌ بگۆردرین، به‌لام پێكهاته‌ی ده‌سه‌لات ئه‌وه‌نده‌ پته‌وه‌ كه‌ هه‌رگیز ئالوگۆری به‌سه‌ردا نایه‌ت و بێ له‌ به‌رچاوه‌ گرتنی پێكهاته‌ی ده‌سه‌لات و سه‌رچاوه‌ جو‌راوه‌كانی، هیچ چه‌شنه‌ مه‌یلێك بۆ ئالوگۆری پێكهاته‌یی قبوول ناكات. ئهم تیۆرییه‌

هەر ئەم بێهەمەیه که خەلک بە پشتیوانی و بریارەکانی خاوەن دەسه‌لاتەکانەوه بەسترونەتەوه و ئەوانن که چاکه و خراپەیی خەلک و چۆنیەتی بەکارهێنانی هێز له کۆمه‌لگادا دیاری دەکەن. بەشیوهیه‌کی باش خاوەن هێز له‌م پێکهاته‌یه‌دا له‌ رێگای هه‌لبژاردنیکی رێکوپێک و قانونییەوه له‌سه‌ر کار لاده‌برێ، به‌لام توخمه‌ سه‌ره‌کییه‌کان و پرۆسه‌که‌ی نه‌گۆرن(ته‌نیا شکل و شیواز ده‌گۆردرێن).

له‌سه‌ر بێهەمەیه که له‌ زۆریه‌ی رژیمة سه‌مه‌کاره‌کاندا هه‌لبژاردن به‌رپۆه ده‌چێ، به‌لام ناکامه‌که‌ی له‌ پێشدا دیاری ده‌کری و هه‌موو شیوازی هه‌لبژاردنه‌که‌ له‌ کۆنترۆل دایه‌، وه‌کو حکومه‌تی ژنه‌پال(نوبین) له‌ "بۆرما" و رابیرت موگابی له‌ "زیمبابو" که ساخته‌کارییان له‌ هه‌لبژاردنه‌کاندا،^(۱) به‌ به‌شێک له‌ جه‌سته‌ی ئەو هه‌لبژاردنه‌ ده‌زانی.^(۲)

ئەوه‌په‌ری هیوای حکومه‌ته‌ سه‌ره‌رۆکان ئەوه‌یه که خەلک(ته‌نانه‌ت به‌ زۆر) له‌گه‌ڵ چیه‌یه‌تی پێکهاته‌ی ئەم ده‌سه‌لاته‌دا بینه‌وه و قبوولی بکه‌ن. حه‌قیقه‌تی روون ئەوه‌یه که ده‌سه‌لاتدارانی پاواخواز بۆیه‌ هێز و ده‌سه‌لات به‌ توندوتۆلی له‌ چنگی خۆیان راده‌گرن، که‌ به‌توانن به‌و که‌رسته‌یه‌ خه‌لکه‌که‌ به‌ پێچه‌وانه‌ی ویستی ده‌روونی خۆیان، ناچار به‌ قبوولی حکومه‌ت بکه‌ن و به‌مجۆره‌ ده‌سه‌لاتی خۆیان به‌سه‌ریاندا به‌سه‌پینن. گوشار و که‌له‌گایی کردن له‌م مودی‌لی هیژده‌دا، وه‌کو یه‌که‌مین و یاسایترین که‌رسته‌یه‌ بۆ سه‌پاندنی ژێرده‌ستی.^(۱) سه‌ده‌ی بیسته‌م پره‌ له‌م نمونه‌، له‌ ده‌یه‌کانی ۱۹۳۰ و ۱۹۴۰ی ز. جۆزیف ستالین، ریه‌ری یه‌کیته‌یی سوڤیه‌ت

(۱) به‌پێی مانای دیموکراسی، ئەه‌لێن مه‌رج بۆ بوونی حکومه‌تیکی خەلک سالار، هه‌لبژاردنیکی نازادو دور له‌ درۆ ته‌زویه‌. هه‌ر به‌م هۆیه‌وه‌ ده‌سه‌لاتدارانی سه‌ره‌رۆ بۆ هێشته‌نه‌وه‌ی ئابرووی خۆیان، به‌سه‌رکه‌وتن له‌هه‌لبژاردنه‌کانو ژماره‌ی ده‌نگه‌کان گرینگی زۆر ده‌ده‌ن.

(۲) بێگومان حکومه‌ته‌ دیکتاتۆره‌کان له‌سه‌واکردنه‌کانیان له‌هه‌لبژاردنه‌کاندا به‌ قازانجی خۆیان هه‌له‌ ده‌کەن. وه‌کو حکومه‌تی سه‌ربازی برمه‌ که‌ له‌گه‌ڵ به‌رپۆه‌چوونی هه‌لبژاردنه‌کانی سالی ۱۹۹۰دا رازی بوو، به‌لام ئەه‌وه‌په‌ری ناباوهریدا کتبه‌رکێکه‌ی دۆراند. دژکرده‌وه‌ی حکومه‌تی سه‌ربازی خۆباردن له‌ ئیراده‌ی خه‌لک و ناکامی هه‌لبژاردنه‌کان بوو که سه‌رنجام به‌ هه‌لوه‌شانه‌وه‌ی هه‌لبژاردنه‌که‌، ده‌ستی دایه‌ گرتنی ریه‌هرانی گروپه‌ سیاسیه‌کان.

(۱) حه‌سه‌ن قازی موراوی له‌کتیبه‌ی "استبداد در ایران" یانی سه‌ره‌رۆپی له‌ئێراندا، جیاوازی هێزو ده‌سه‌لاتداریتی به‌ باشی لێکه‌ده‌ته‌وه‌ و پێشان ده‌دا که ده‌سه‌لاتداریتی حکومه‌ته‌کان له‌سه‌ر بێهەمە پشتیوانی جه‌ماوهره‌وه‌په‌و زۆرو زه‌ختی حکومه‌ته‌کان به‌هۆی پشتیوانی نه‌کردنی جه‌ماوهره‌وه‌ زۆر سستو لاوازه‌و.

بە بیست ملیۆن کەسی کە پێدەچوو لە دژبەهرانی راستەقینە و پەنگراوی دەسلەتاتی ئەو
 بۆن کۆشت. جەماوەریکی زۆر لە خەلکی سۆفییەت لە کاتی شەری دووهمی جیهانی لە
 گۆرپەپانی شەر لە گەڵ ئالمانیادا کۆژران. ئەم نمونانە ئەوەمان بۆ روون دەکاتەوە کە قۆرغ
 بوونی هیژ لە دەست گروپیکی تاییەتیدا و نەبوونی دەرەتانی رەخنە و پرسیار لە حکومەت چ
 کارەساتیکی مرۆیی بەدواوە دەبێت.

بۆ کۆتایی هینان بە حکومەتە سەرەڕۆکان لە چوارچێوەی خەباتی ناتوندوتیژیادا، دەبێ
 خەلک بە روونی مانای ھەرەمی یەكدهستی دەسلەت بزنان و پاشان بە پیکھاتەییەکی سەرتر
 لەو، لەباتی ئەوەی دەسلەت بە شیوەی پاوانکراو لە دەست حکومەتدا بێت، بێر لە
 دابەشکردنی دەسلەت بە شیوەی یەكسان بکەنەو.

ئەم مۆدێلە سەرەرای ئەوەی کە خەلک بە بێرکردنەو لەسەر ئەم بابەتە ھاندەدا کە چۆن
 دەسلەتدارانی سەرەڕۆ هیژیان لە باوەش گرتوو و بە تەنیا پاوانیان کردوو، ھەرۆھا
 ریتیشاندەریکیشە بۆ بێرکردنەو لەم بابەتە کە، چاکسازی سیاسی یان گۆڕینی دەسلەتدارانی
 سەرەڕۆ لە گەڵ چ تەنگ و چەلەمەییەکی تاقەت پرۆکیندا رووبەرۆو، بەم مانا کە لە لایەکەو ئەم
 دەسلەتدارانە بەھۆی قۆرغکردنی هیژ یان دەسلەت زۆر بەھێز و بەتوانا دەبنەو و لە لایەکی
 تریشەو، ریکخراوە مەدەنی و هیژە کۆمەلایەتیەکان بەھۆی بەشداری نەکردنی سیاسی و
 کۆمەلایەتیەو، گیرۆدەیی بۆتوانایی و ناکارامەیی دەبنەو و بەوچۆرە کە دەبێ، ناتوانن
 گۆشار بچەنە سەر دەسلەت. لە مۆدێلی ھەرەمی دەسلەتدا بەھۆی کۆبوونەو هیژ لە دەست
 حکومەتدا، چاکسازی پێویستی بە شروەتیەکی بەربلاو لە مۆدێلی هیژ و ناسینی ھەییە
 بەبێ ئەم ناسینە، خەبات زۆر ئەستەم دەبێت، کە ئەمە خۆی خالیکی گرنگ دەبێت بۆ ئەو
 کەسانە کە خەون بە چاکسازیو دەبینن، تا بە سەرخندان بەم مۆدیلە، خەونەکانی خۆیان بە
 کیشانی پلانیك لە جۆریکی دیکە لە دەسلەت بەپێنە دی، کە ھەر ھەمان مۆدێلی "پلۆرالیزم"
 و بەپێچەوانە جۆری قۆرغ کراو و ناوہندگەرا، دەسلەت لە پانتایی کۆمەلگادا دابەش دەکا.

مودیلی دهسه لاتی پاوانکراو

<p>دهسه لاتی (فهرمانه وایی) ره خنه هه لته گر گۆران و چاکسازی هه لته گر</p>
<p>خه لک سه ر به دهسه لاتی ناچار به ملکه چی ره ها نه بوونی دهسه لاتی ره خنه گرتن</p>

مودیلی (جۆری) دابه شکردنی دهسه لاتی پلۆرالیزم:

مودیلێکی دیکه که یارمه تیبیه کی زۆر به ناسینی جه وه هری دهسه لاتی ده دات، مودیلی دابه شکردنی دهسه لاتی پلۆرالیزمه. به پینچه وانهی مودیلی پاوانخوازه وه که دهسه لاتی به پینکه اته یه کی یه کگرتوو و چرپۆه له لوتکه ی پله ی دهسه لاتدایه و به هینچ شیوه یه ک ناگۆردریت، ئەم شیوازه، دهسه لاتی له پانتایی کۆمه لگادا دابه ش ده کات و به بلاوکردنه وه ی له نیوان ریکخراوه جۆراوجۆره مه دهنی و حکوومییه کاندا، پینشگری ده کا له دروست بوونی دهسه لاتیکی سه ره پۆ و ره خنه هه لته گر. له م مودیلهدا، دهسه لاتی زۆرینه خواز و له رزۆکه. ⁽¹⁾

له م مودیلهدا، دهسه لاتی له چینه جۆراوجۆره کانی کۆمه لگادا دابه ش ده کریت و دهسه لاتداران ته نیا له بابه تگه لیکدا ده توانن دهسه لاتی خۆیان به کار بێسن که خه لک ئیزنیان پی ده دن، به واتایه کی دی، دهسه لاتداران ته نیا له سه ر ئیزنی خه لک و هاوکاری ته وانه که ده توانن به سه ر کۆمه لگادا حوکم بکن. ئەم هاوکاری کردنه ده توانی به پیی خواست یان به زۆر یان ناکامی که م ته رخمی و سه رنج نه دانی خه لک یان ته نانه ت به هۆی کارتیکه ری فه ره هنگی گۆپرایه لیه وه بیته، به لām هه رچۆنیک بیته، خالی سه رنجراکیش ته وه یه که به هۆی دابه شبوونی دهسه لاتی له نیوان خه لک و کۆمه لگادا، ته گه ر بیته و خه لک له کرده وه ی دهسه لاتداران رازی نه بن، ده توان له هاوکاری کردنی خۆبوییرن و له دابین کردنی سه رچاوه کانی هیزی دهسه لاتی پارێز کهن. چونکو له م

(1) ئەم مودیلهدا له راستیدا به هۆی خه لکی بوونییه وه له ناستی نیونه ته وه ییدا بالادهستی هیه به لām له به رامبه ر خه لکیدا له رزۆکه م.

بەڕێوەبەردا، دەسه‌ل‌آت وەکو ئەمانەتێک وایە کە خەلگ دەیدەنە دەست بەرپرسیانی حکومەتەوه و لە ئەگەرێکی نەشیاو بوونیدا، وەری دەگرنەوه.

ئەم مۆدی‌لی دەسه‌ل‌آتە بەه‌راورد لەگەڵ مۆدی‌لی پاوانخوازدا لە دەسه‌ل‌آت‌دارتییەکی زۆرتەر بەه‌رمەندە، چونک‌وو بناغەکانی ئەم دەسه‌ل‌آتە خەلگن.

سەرچاوەکانی دەسه‌ل‌آت _ بەگشتی دەتوانین شەش سەرچاوەی گشتی بۆ دا‌بین‌کردنی هی‌زی حکومەت ناو ببەین، کە لە راستیدا بنەمای هی‌زی سیاسی دەسه‌ل‌آتن، وەکو ره‌وایی (مشروعیت) (کە لە مافی دەنگ‌دانی خەلگەوه سەرچاوە دەگرێ)، سەرچاوە مرۆییەکان، زانست و شارەزایی، هۆکارە نادیارەکان، سەرچاوە داراییەکان و قەدەغەکردنەکان.

ناخیزگی تینکرای سەرچاوەکانی هی‌ز، خەلگن. هەریەک لەم سەرچاوانە بە وەرگرتن، هاوکاری و پێ‌وه‌ی کردنی خەلگ و ریک‌خراوەکانی خەلگییەوه بەستراوە‌یی زۆریان هەیه و دەسه‌ل‌آتی سیاسی حکومەتیش پەیه‌ندیبی بە راده و هی‌زی ئەم سەرچاوانەوه هەیه کە لەلایەن خەلگەوه دا‌بین دەکرێ. کاتی‌ک کە دا‌بین کردنی ئەم سەرچاوانە لەلایەن خەلگەوه کەم بێتەوه یان بێ‌دری، حکومەت تووشی شێ‌رزەیی یان رووخان دەبێ.

لە درێژەدا، سەرچاوەکانی هی‌ز بەشی‌وه‌ی روون لێ‌ک‌دراوه‌تەوه و چۆنیەتی کاریگەرییان لەسەر دەسه‌ل‌آت و پو‌جە‌ل‌کردنەوه‌ی، باس کراوه. سەرچاوەکانی هی‌ز (دەسه‌ل‌آت) لەناو دامە‌زراوه و ریک‌خراوه جە‌ما‌وه‌رییەکاندا کە پێ‌یان دە‌لێ‌ن "پا‌ل‌ئ‌شتی دەسه‌ل‌آت" دەر‌دە‌کە‌ون، پا‌ل‌ئ‌شتی دەسه‌ل‌آت لەبەشی سێ‌هە‌مدا شرو‌فە دەکرێ.

١- ره‌وایی:

ره‌وایی بنە‌مای سەر‌ه‌ک‌یبی بانگە‌شە‌ی بوونی مافی دەسه‌ل‌آت‌داری‌تی و داخ‌وازی لە خەلگە بۆ گوێ‌راپە‌ل‌ بوون. زۆر‌جار نا‌کامی هە‌ل‌ب‌ژار‌د‌نە‌کان وەکو تۆ‌ک‌مە‌ترین بە‌ل‌گە بۆ سە‌م‌ل‌اندنی لێ‌هات‌ووبی بۆ حکومەت کردن لەبەر چا‌و‌ دە‌گیرێ. هەر بە‌م بۆ‌نە‌یه‌وه‌یه کە حکومەتە سەر‌ه‌ر‌ۆ‌کان، چا‌و‌د‌یر‌یه‌کی زۆری هە‌ل‌ب‌ژار‌د‌نە‌کان دە‌کە‌ن و هە‌ل‌ب‌ژار‌د‌نی‌کی پا‌وان‌ک‌را‌و، لە‌ری‌گای سندوقە شار‌ا‌وه‌کانیان‌وه بە‌ر‌پ‌ت‌وه دە‌بە‌ن و بە شی‌وازی جۆ‌را‌و‌جۆ‌ر زە‌ندە‌قی دە‌نگ‌دە‌ران دە‌بە‌ن، چالا‌کییە‌کانی هە‌ل‌ب‌ژار‌دن بۆ د‌ژ‌بە‌رانی خۆیان سنو‌ردار دە‌کە‌ن‌وه و لە را‌گە‌یان‌دنی نا‌کامی ئەو هە‌ل‌ب‌ژار‌دانە کە بە زیانیان شکا‌وه‌تە‌وه خۆ‌د‌پار‌ێ‌زن. یاسایی بوون بۆ هەر حکومەتێ‌ک حە‌قیقە‌ت‌ییکی زۆر گرینگە، ئەم مە‌سە‌لە کە

هه‌تێك له‌سه‌ر بنه‌مای یاسای بنه‌ره‌تی ده‌سه‌لاتی به‌ده‌سته‌وه‌ گرتوه‌و هه‌یه‌که‌ نایاساییه‌، هه‌ره‌نجامگه‌لیکی زۆر جدی له‌ ئاستی ناوڤۆیی و نیونه‌ته‌وه‌ییدا بۆ ده‌سه‌لاتداران به‌دواوه‌ ده‌بی.

له‌ ئاستی ناوڤۆیییدا له‌ ده‌ستدانی ئابرووی قانونیی رواله‌ته‌تی، پوان (امتیاز)یکی گرینگ بۆ ره‌وایی پێدان به‌ گروهی سیاسیی ده‌ره‌کان له‌ قه‌له‌م ده‌دری. گروهی سیاسییی هه‌یه‌که‌ دژه‌ری حکومه‌ت، به‌ پشت‌به‌ستن به‌ چه‌مکی وشه‌ی "به‌لێنی خه‌لکی" ته‌م خاله‌ وه‌بیر خه‌لک دێنه‌وه‌ که‌ رژیمی نایاسایی ته‌م پرهنسیبه‌ بنه‌ره‌تییه‌ پێشیل ده‌کا و ئیتر هه‌یج هه‌یه‌که‌ بۆ درێژه‌پێدانی هاوکاری خه‌لک له‌ گه‌ل رژییم و پشتیوانی کردن لێی نه‌ماوه‌.

له‌ گۆشه‌نیگای ده‌ره‌کییه‌وه‌، نه‌بوونی ره‌وایی و یاسایی نه‌بوونی رژییم ده‌بیته‌ هه‌وی ته‌وه‌ی که‌ کۆمه‌لگای نیونه‌ته‌وه‌یی بۆته‌می‌کردنی، هه‌یندی گه‌مارۆی ئابووری و سیاسی بجه‌نه‌سه‌ری که‌ گه‌مارۆ ئابووری و سیاسییی هه‌یه‌که‌ ده‌بیته‌ هه‌وی ته‌وه‌ که‌ ته‌م حکومه‌تانه‌ لاوازی بن. ته‌م مه‌سه‌له‌ بۆ رژیمی نه‌ژاده‌پرستی ئافریقای باشوور و دیکتاتۆری بۆرما رووی داوه‌. هه‌له‌په‌ساردنی زه‌مبابۆی له‌ کۆی ولاته‌ هاویه‌ره‌وه‌نده‌کانی ژێر پارێزگاری به‌ریتانیا له‌ساڵی ۲۰۰۲ی ز. کاریگه‌رییه‌کی زۆری له‌سه‌ر باروودۆخی سیاسیی ته‌م ولاته‌ بوو، تا ته‌و جیگایه‌ که‌ له‌ وه‌رگرتنی ته‌م حکومه‌ته‌ وه‌کو ته‌ندامه‌تیک له‌کۆی ولاته‌ تازه‌ به‌ سه‌ره‌به‌خۆیی گه‌یشته‌وه‌ دیموکراتیکه‌کان خۆیان پاراست. سه‌ره‌رای ته‌مه‌، گروهی سیاسییی ده‌ره‌کانی رژییم له‌ باروودۆخیدا که‌ حکومه‌ت ره‌وایی خۆی له‌ ده‌ست دابی، له‌ ئاستی نیونه‌ته‌وه‌ییدا به‌ئاسانی ده‌توانن بۆ وه‌رگرتنی یارمه‌تییه‌ مالتی و مه‌عنه‌وه‌ییه‌کان هه‌نگاو هه‌لێنه‌وه‌.

که‌وا بوو ره‌وایی بریتییبه‌ له‌ ده‌سه‌لاتداری و مافی که‌ له‌سه‌ر بنه‌مای ته‌و، ده‌سه‌لاتدار ده‌توانی، دادوه‌رییه‌کان، بڕیارده‌نه‌کان، تیۆرییه‌کان وشه‌یه‌ی هه‌لسوکه‌وته‌ی تاکه‌کان و ریکخراوه‌ جه‌ماوه‌رییه‌کان رینۆینی بکات. خه‌لک به‌ پشتیوانی کردنی خۆیان، ره‌وایی به‌ ده‌سه‌لات ده‌به‌خشن و دوا‌ی به‌فه‌رمی ناسینی ده‌سه‌لات، له‌ ده‌ستوور و یاساگه‌لیک پێه‌وی ده‌که‌ن که‌ له‌لایه‌ن ده‌سه‌لات و به‌یارمه‌تی نوێنه‌ران و ریکخراوه‌ جه‌ماوه‌رییه‌کان په‌سندکاران و سه‌ره‌نجام له‌گه‌ل حکومه‌تدا هاوکاری ده‌که‌ن.

ره‌وایی، سه‌رچاوه‌ی سه‌ره‌کیی هه‌یزی سیاسیی ده‌سه‌لاتداره‌، به‌لام به‌مانای ده‌سه‌لات (هه‌ینز)ی سیاسیی نییه‌.

سه‌چاوه مرۆبیه‌کان:

نیشاندەری ژمارە‌ی تاک و ئەو گروپانە‌یە کە لە "یاسادانەر" (بە‌مانای دە‌سه‌لاتێک کە کۆمە‌لگا بە‌رپۆ‌ه دە‌با) پێ‌پۆ‌ی دە‌کە‌ن و لە گە‌ڵیدا هاو‌کاری دە‌کە‌ن، یان لە بە‌رپۆ‌ه‌بردنی خواستە‌کانیدا یارمە‌تی دە‌دە‌ن. سه‌چاوه مرۆبیه‌کان بریتین لە بە‌شێک لە مجۆ‌ره کە‌سانه یان گروپ گە‌ڵێک لە خە‌ڵک _ بە‌لە‌به‌راو گرتنی رێ‌ژه، چینه کۆمە‌لایه‌تییه‌کان و راده‌ی ئەو سه‌ربه‌خۆبیه‌ی کە لە دە‌سه‌لات هه‌یانه.

هێ‌زی یاسادانەر کاریگه‌ری خۆ‌ی له‌ ده‌ست گه‌یشتن به‌و سه‌چاوه مرۆبیه‌وه وه‌رگرتوه کە یه‌کێک له سه‌چاوه‌کانی هێ‌زی سیاسی پێ‌کدێ‌تی.

رێ‌ژه‌ی ئەو کە‌سانه‌ی له‌ رۆ‌ژم پش‌تیوانی یان له‌گە‌ڵیدا هاو‌کاری دە‌کە‌ن یان به‌هەر ش‌یوه‌یه‌ک به‌کە‌ڵکن، یه‌کێک له سه‌چاوه‌کانی دا‌بن کردنی هێ‌زی دە‌سه‌لاتن. ئەم چه‌مکه به‌و مانایه نییه کە ئە‌گەر زۆ‌ربه‌ی خە‌ڵک له‌و دە‌سه‌لاتدارانه‌ی کە دە‌سه‌لاتیان به‌ده‌سته‌وه‌یه نارازی بوون، گۆ‌ڕینی حکومه‌ت کاریکی سه‌لمێ‌نراو و به‌لگه‌نه‌ویسته، به‌لکو ته‌نیا به‌م مانایه‌یه کە ئە‌گه‌ری گۆ‌ڕینی رۆ‌ژم هه‌یه. مێ‌ژوو پره‌ له‌ ده‌سه‌لاتی کە‌مینه به‌سه‌ر زۆ‌رینه‌ی خە‌ڵکی نارازیدا. به‌لام کاتی‌ک زۆ‌ربه‌ی خە‌ڵکە‌که نارازین و له‌ درێ‌ژده‌دان به‌ هاو‌کاری و به‌رفه‌رمانی خۆ‌ده‌بوێ‌رن، ئە‌وکات به‌ به‌رنامه‌رێ‌ژیه‌کی رێ‌کوپیک و خه‌باتی ناشتی خوا‌زانه ده‌توانن حکومه‌ته‌کان سه‌ره‌و‌ژێ‌رکە‌ن. له‌ خه‌بات بۆ به‌دیها‌تنی دیموکراسی ئە‌و به‌شه له‌ خە‌ڵک گرینگیان هه‌یه کە خوا‌زایی به‌ده‌سته‌پێ‌انی دیموکراسین.

۳. زانست و شارە‌زایی:

له‌ ئە‌م‌رۆ‌دا حکومه‌ت کردن زیاتر له‌هەر کاتیکی دی دژوار و پ‌سپۆ‌رانه‌ بۆ‌ته‌وه. له سه‌ره‌تای سه‌ده‌ی بیست و یه‌که‌مدا، سه‌رکۆ‌ماری و‌لاته یه‌که‌گرتوه‌کانی ئە‌م‌ریکا وه‌کو به‌هێ‌زترین سه‌رکۆ‌ماری جیهان ده‌ناسرێ‌، به‌لام ئە‌م به‌هێ‌زترین ده‌سه‌لاتداره، له‌سه‌ر پاراستنی ف‌رۆ‌که‌کان، به‌رنامه‌رێ‌ژی کاتی ف‌رین، به‌رپۆ‌ه‌به‌ری بازرگانی ده‌ریایی، رێ‌نوینی کردنی پ‌شکینه تاوانکارییه‌کان، کۆ‌کردنه‌وی باج، دا‌رشتنی پ‌لانی شه‌ر، دا‌به‌شکردنی خۆ‌راک، گه‌شه و سه‌ره‌رستی هێ‌لی پێ‌وه‌ندییه‌کان و بواره تایبه‌تییه‌کانی دیکه‌دا زانیارییه‌کی که‌میان هه‌یه یان هه‌یچ زانیارییه‌کیان نییه. خالی گرینگ ئە‌مه‌یه کە ئە‌و زانست و پ‌سپۆ‌رپه‌ی کە خە‌ڵک بۆ به‌رپۆ‌ه‌به‌ری کۆمە‌لگا له‌ ناست و ش‌یوازی جۆ‌راو‌جۆ‌ردا پێ‌کی دێ‌نن، وه‌ به‌ ده‌سه‌لاتداران

بەشی تا ولات بەرێوه بەرن و بەبێ بوونی زانست و ئەو پەسپۆرپیەیی که لەلایەن خەڵکەوه
 ئەماده دەکری، دەسەلاتداران ناتوانن کۆمەلگا سەرۆسامان و رێکۆپینک بکەن.

کهوابوو زانست و شارەزایی یه کێک له سەرچاوه کانی دەسەلاتی سیاسییە. هێزی حکومەت
 له رێگای پەسپۆرپیەکان، تەکنیک و ئەو تواناییەیی که تاکەکان و گرووپەکانی
 کۆمەلگا (سەرچاوه مەزبەکان) هەیانە و هەرودها لەو پێوەندییەیی له نێوان ئەواندا هەبە
 دابین دەکری.

٤. هۆکارە نادیارەکان:

هۆکارە نادیارەکان بریتین لە ئایین، بیروباوەری دەروونی تاکەکان و تێگەشتنی ئەوان لە
 گۆتپرایەتی و پێڕهوی کردن له دەسەلاتداران، هەست بە بەرپرسیاریەتی کردنی خەڵک و بایەخە
 فەرھەنگییەکان.

هەلبەت روونکردنەوی رادەوی گرینگی هەریەک لەم بابەتە دژوارە، بەلام ئەم بابەتە
 لەسەر چۆنیەتی پێوەندی نێوان خەڵک و دەسەلاتداران کاریگەری زۆریان هەیە. بۆ نمونە
 هۆکاریک که بووتە هۆی مانەوی حکومەتی کلێسا له قۆناغیکی زەمەنی له مێژووی
 مەزھابەتیدا، ئاکامی باوەری خەڵک بەم بابەتە بوو که قەشەکان نوێنەرانى خودا لەسەر زوین
 و سەرپێچی له فەرمانی کلێسا له راستیدا بێ فەرمانی و بێ بروایی بە خودا. یان له ولاتی
 ژاپۆندا خەڵک وای بریان دەکردەوه که ئیمپراتۆر خاوەن خەسلەتی خودا پاشاییە.^(١)

لەو کۆمەلگایاندا که خەڵک خاوەن وەها بیروباوەریکن، دامەزراندنی دەسەلاتیکی
 دیموکراتیک زۆر ئەستەمە. له سەدەیی بیستەمدا نمونە گەلیک له تێکەڵکردنی ئیسلام وەکو
 ئاین لەگەڵ هێزی سیاسی دەسەلاتداران (بەشێوه نەریتییه کهی) بوو. هەموو ئەم بابەتە له
 بناغەرا هاومانان لەگەڵ ئەم بیروباوەردا که "هەموو شتێک رادەست و فیدای خواستی
 سەرکردەکان کەن، چونکوو هەموو شتێک سەربەوانە" لەسەر بنەمای ئەم باوەرە بەرژەوهندیی
 تێکرای تاکەکانی کۆمەلگا خراوتە دوا بەرژەوهندیی دەسەلاتدارانەوه و خەڵکیش لەژێر
 سیبەری ئایینی و خوابی ئەواندا ژیان دەکەن. له حالیکدا بڕۆکەیی دیموکراسی لەسەر بنەمای

(١) لەفەرھەنگی ئێرانییەکانیشدا لەکۆنەوه شاکان خۆیان بە سیبەری خودا لەسەر زوی دەزانی و هێزی خۆیان
 لەو دەزانی. بۆ زانیاری زیاتر سەردانی کتیبی "ما چگونە ما شەدیم" یان (تێمە چۆن بووینە ئێمە) لەنووسینی
 سادق زبیاکەلام.

سەرچاوه پڕۆیه که دهسهلاتی دهسهلاتداران ئەمانهتیکه که له لایهن خهنگهوه به شێوهی کاتی بوان دراوه و هیچ تاک یان گرووپیەک به هیچ پاساو یان بانگهشهیهک ناتوانی ئەم دهسهلاته که سێنی و تاکی کاتهوه.

5. سەرچاوه مادی و داراییهکان:

سەرچاوه مادییهکان یهکیکی دیکه له چاوهگهکانی دهسهلاتی سیاسیه و له سههر داراییهکان، سەرچاوه سروشتیهکان، سەرچاوه کانی پاره، سیستهمی ئابووری، داهاتی کۆمه لگا و شێوازهکانی ئالوگۆزکردن ئامازهی ههیه. ئەو راده که یاسادانه له سههر ئەم سههرچاوانه کۆنترۆلی ههیه له سههر دهست نیشان کردنی راده یان چوارچێوهی دهسهلاتی یاسادانه کاریگهره.

به کۆبوونهوهی دهسهلاتی ئابووری له دهست حکومهتدا و نهبوونی نوێلی ئابووری له دهست خه لگدا، دهسهلاتداران دهتوانن لهم هێزه بۆ گوشار خستنه سههر خه لگ له بابهته سیاسیهکاندا که لگ و هرگرن و خه لکیش که متر دهتوانن به ئامرازی ئابووری له مافی خۆیان بهرگری بکهن، چونکوو ئەم که رهستهیه له دهستی دهسهلاتداران دایه. هه رچی حکومهت له کاروباره ئابووریهکاندا که متر دهست تێوهردان بکا و خه لکیش زۆرتر دهسته سههر ئەم کارانهدا بگرن، له کاته قهیراناوییهکاندا، خه لگ و ریکخواه مه ده نییهکان باشت دهتوانن له هێزی ئابووری خۆیان بۆ گوشار هێنانی سیاسی بۆ سههر حکومهت که لگ و هرگرن.⁽¹⁾

دهسته واژهی "شمالژهن،ه که گۆرانی بیژ دینیتته خۆیندن" زیاتر له هه ر شتیکی دی له سههر بابهته سیاسیهکان له راستیهوه نزیکه. کۆنترۆل کردنی ئابووری، داراییهکان، سەرچاوه سروشتیهکان، راگه یاندن و ههمل و نهقل یه کین له لایه نه گرینگهکانی هێز له کۆمه لگا دایه. بۆ نمونه حکومهتیک که زهوییه کشت و کالییهکانی له کۆنترۆل دایه و بهرپۆیهی دهبا، دهتوانی له سههر لایه نه جۆراوجۆرهکانی ژیانی وهرزێپران و بنه ماله کانیان چاودێری بکات. به شێوهی لیک چوو، کاتیک حکومهت تهوای ئامرازهکانی راگه یاندنی له دهستدا بیئت، ئەگه ر بیئت و ههز له سانسۆر بکات دهتوانی سه ره رپای چاودێری له سههر بیروباوه رپای خه لگ، ژیانی تایبهتی و پێوهندییهکانی رۆژنامه نووسان و نووسه رانیش کۆنترۆل بکات. له و لاتانهدا که

(1) نادهوله تیکردن یه کین له ههنگاوه چاکسازی و مه ده نییهکانی دهوله ته که هه لده ستیتته وه به دابهشکردنی هێز له نیوان ریکخواه مه ده نییهکاندا و.

سازیمی نەوت خۆمالی کراوەتەو، حکومەت لە باری ئابورییەو کەمتر بە باجەکانی خەڵکەو بەستراوەتەو و ھەر ئەم کەمی بەستراوە بوونە حکومەت، دەبێتە ھۆی کۆبوونەو ھێزی ئابوریی حکومەت.

٦. قەدەغە کردنەکان:

تەمبێ کردن یان سزادان بەشیوەی بەکارھێنانی توندوتیژی یان ناتوندوتیژی، بەھۆی لادانی خەڵک لە پێرەوی کردن لە قانون یان بەھۆی ئەنجامدانی کارێکی دوور لە چاوەڕوانی یان ئەنجامدانی چالاکییە قەدەغە کراوەکانەو بەسەر خەڵکدا دەسەپێ.

قەدەغە کردنە ناتوندوتیژییەکان، کەمتر لە قەدەغە کردنە توندوتیژیانەکان بە مەبەستی تەمبێ کردن بەھۆی نافەرمانییەو کەڵکی لی وەردەگیری و زیاتر بە مەبەستی دەست گەیشتن بە ئامانجێکی تاییەتەو بە کار دەبردێت. قەدەغە کردن یەکیک لەسەرچاوەکانی دەسلاتی سیاسی حکومەتە.

توانایی ناچارکردنی خەڵک بە ھاوکاری و گۆپراپەڵی لە قانونی حکومی، کە بریتیە لە قانون و ریساکان، دەتوانی بە پشتیوانی نەکردن، خۆباردن لە ھاوکاری و نەچوونە ژێرباری خەڵکەو سنووردار بێتەو.

قەدەغە کردنەکان بۆ تەمبێ کردن و پیشگرتنی خەڵک لە کردەو گەلیک سوودی لی وەردەگیری ئە دەسلات نییە. سزادانەکان نابێ بەبێ ھۆ، توندوتیژ و دژوار بن، رژیە سەرەڕۆکان بۆ رازیکردنی خەڵک بە ملکەچی لە سزادانگەلیک وە کوشتن، زیندانی کردن، دانەمەزاندنی تاکەکان، بڕینی مەعاشی خانەنشینی، بەرەست دانان بۆ دەرفەتەکانی خۆیندن و پلەپێدانی پیشەیی، سنووردانان بۆ سەفەرکردن و نیشتەجێبوون، بەسەردا سەپاندنی باجی نادادپەرەرانە و تاقەت پرۆوکی لەسەر داراییەکانی خەڵک، بڕینی ئاوی خواردنەو و ھتد کەڵک وەردەگرن. لە زۆربە رژیە دیکتاتۆرەکاندا رۆژنامەکان و میدیاکان دەست دەکەن بە خۆسانسۆریی چۆنکوو لە ئەگەری دژایەتی لە گەڵ حکومەتدا، دادەخرین. لەم جۆر رژیەماندا بەھۆی نەبوونی رادیۆ و تەلەفزیۆنی سەرەخۆ، ھەوالب ناردن کۆنترۆڵ دەکرێت. تێکرا ئەم سنووردانانە پێشیلکردنی مافی مرۆقە. قەدەغە کردنەکان نامرازیکن کە ھەر حکومەتێک بە کاری دینی. ئەم سزادانانە زۆربە کاتەکان بۆ پیشگرتن لە تاکەکان لە ئەنجامدانی کردەو گەل نەشیواوی کۆمەلگا و ھەرزەکارییەکان بە کار دەھێنرێت

هیندی جار رژیمه کان بۆ ترساندنێ خه‌لك له پیناوا نامانجیکی سیاسیشدا كه‌لكی لی وهرده‌گرن. بۆ نمونه نازییه‌کان له سزادانه به‌کۆمه‌له‌کان بۆ پیشگرتن له چالاکییه شیمانیه‌یه‌کانی توژه شاراوه‌کانی دژ به‌داگیرکاری نازییه‌کان كه‌لکیان وهرده‌گرت. هیشتا له سه‌ده‌ی بیسته‌مدا رژیمی داگیرکهری ئیسرائیل له یاساغ کردنه به‌کۆمه‌له‌کان به‌ بیانوی پیشگرتن له تیروریزم كه‌لك وهرده‌گری. سه‌ره‌رای ئه‌وه كه به‌کارهێنانی ئه‌م قه‌ده‌غه کردنانه پیشیل کردنی ئاشکرای مافی مرۆقه، كه‌لك وهرگرتن له‌وانه وه‌کو شیوازیکی پیشگیرانه جیگه‌ی پرسیاره، چونکو له‌وانه‌یه له‌جیگه‌ی ئه‌وه‌ی كه له کرده‌وه توندوتیژه‌کانی داهاتوو پیشگیری بکه‌ن، خۆیان ببنه هۆکاریك بۆ تۆله‌کردنه‌وه و ئاکامیکی چاوه‌ڕوان نه‌کراو و پێچه‌وانه‌یان لی‌بکه‌وتیه‌وه.

له‌م به‌شه‌دا دوو پێکهاته‌ی جیاوازی ده‌سه‌لات شروقه‌ کرا، كه یه‌کیکیان له‌سه‌ر بنه‌مای پێکهاته‌ی ده‌سه‌لاته‌نجوازییه كه کۆکردنه‌وه‌ی هیز له ده‌ست ده‌سه‌لاتدا داده‌نی. له‌م مودیلدا، خه‌لك به‌ ده‌سه‌لاته‌وه‌ گریدراون و ته‌نانه‌ت مافی ره‌خنه له‌ده‌سه‌لات و چاکسازیان نییه. دووه‌مین مودیل، شیوازی پلورالیزمییه كه سه‌رچاوه‌کانی هیز (ده‌سه‌لات) له نیوان خه‌لكدا دابه‌ش ده‌کری و خه‌لك توانای به‌کارهێنانی بیروباوه‌ر و خواسته‌کانی خۆیان هه‌یه. له‌م مودیلدا به‌پێچه‌وانه‌ی مودیلی یه‌کپارچه، ده‌سه‌لات به‌ خه‌لکه‌وه‌ گریدراوه.

له‌م به‌شه‌دا سه‌رچاوه‌ شه‌ش فاقه‌ه‌کانی ده‌سه‌لات (هیز) تاوتوی کران. له‌ به‌شی دواتردا ئاورپیک ده‌ده‌ینه‌وه له‌ چۆنیه‌تی هاتنه‌دی و به‌رپۆه‌چوونی ئه‌م سه‌رچاوه‌ی هیزانه له‌ چوارچێوه‌ی دامه‌زراره‌کان و ریکخراوه‌ مه‌ده‌نییه‌کاندا كه پێیان ده‌لێن "پالشته‌کانی ده‌سه‌لات" و پێشان ده‌ده‌ین كه چۆن ده‌سه‌لاتداران به‌م "پالشته‌تانه‌وه‌ گریدراون و به‌بی‌ئه‌وان، ته‌نانه‌ت له‌ به‌رپۆه‌بردنی چالاکییه‌کانی رۆژانه‌ی "کۆمه‌لگا" شدا کلۆلن.

پالشته‌کانی هیزی حکومت:

دامه‌زراره‌ و ریکخراوه‌کانی کۆمه‌لگا له‌سه‌رچاوه‌کانی ده‌سه‌لات (که له‌ به‌شی پیشوودا شیکرانه‌وه) پێکهاتوون. ده‌رکه‌وتنی سه‌رچاوه‌کانی ده‌سه‌لات له‌ چوارچێوه‌ی گروپ، ریکخراو و دامه‌زراره‌کاندا، ده‌سه‌لاتداران یارمه‌تی ده‌دا كه کاروباره‌کانی کۆمه‌لگا به‌رپۆه‌بهرن. هه‌ر حکومه‌تیك به‌ هیندی له‌ سه‌رچاوه‌کانی ده‌سه‌لات زیاتر له‌ سه‌رچاوه‌کانی دیکه‌ پشت ته‌ستوووه و هه‌ر له‌و کاته‌شدا هه‌ول ده‌دا كه پالشته‌ی هیزی دژبه‌ران سنووردار کاته‌وه.

پاڤشته کانی دهسه لاتی (هین): سەرئوێی ناونووتیژییه کاندای، سەرئوێی بهرنامه دارپێژهران به پاڤشته کانی هین، ئاوانییه کان و سهقامگیری ئهم ته کیه گاکه له بنه مایه کی گرینگ و پینوسته.

پاڤشته کانی دهسه لاتی (هین):

پاڤشته کانی دهسه لاتی بریتین له ریکخواه مه ده نییه کان و به شگه لیک له کۆمه لگا که به دابین کردنی سه رچاوه کانی هینزی پینوستی دهسه لاتی، پارێزهری مانه وه، بهردهوامی و درێژه دانی دهسه لاتی.

ئهم پاڤشته نه بریتین له پۆلیس، گرتنگه کان و هینزی ریککاری که به سه رکوتگهری و سزادانی خه لکوهه خهریکن، ریه رانی نه خلاقی و ئایینی که ره وایی به دهسه لاتی دهدهن، گروپه کریکارییه کان، سه وداگه ره کان، سه رمایه گوزاره کان که سه رچاوه ئابوورییه کان بو حکومهت دابین ده کهن و ههروه ها سه رچاوه کانی دیکه ی دهسه لاتی سیاسی که گرینگترینیان "پشتیوانی جه ماوه ر و پشتگیریان له دهسه لاته وهیه.

پۆلیس و هینزه ریکاره کان:

ناسین و شروقه کردنی پاڤشته کانی دهسه لاتی ههنگاوی یه که مه بو دهستپێ کردنی خه باتی دژبه رانی هه ر ژیمیک، چونکوو تا ئهو کاته ی پاڤشته کانی دهسه لاتی رژیمی ک لاواز، ناکاریگه ر یان نه روو خان، ئومیدیکی زور که م به گوزرانکاری یان چاکسازی سیاسی هه یه. له خه باتی ناونووتیژی له گه ل حکومه ته سه ره رۆ کاندای سه رنجدان به و دامه زراوه و ریکخوا نه زور جینگای بایه خن که ده رخه ر و دابینکه ری هینزی ئهو دهسه لاته ن. هه ستیکی هاوبه ش و تینگه یشتنیکی گشتی به م شیوه یه یه که کاتی ک گه نده لێ و فه ساد بوو به به شیک له پیکهاته ی حکومهت، ئه وکات چاکسازی یی گوزرینی رژیم ئه گه ر نه لێ یان مه حاله، زور ئه سته م ده بیته. ته نه انه ت له رژیمه دیوکراتیکه کانی شیدا که گه نده لێ تیکه له پیکهاته ی ئاسایشی یان بووه، ته نیا ئه و کاته چاکسازی مه یسه ر ده بیته که ئه و که سانه وه لا بنزین که له سیبه ری ریکخواه ئه منییه کاندای، له و دهسه لاته ی که پێ یان دراوه بو گه نده لێ و دزیتی که لک وهرده گرن. لایه نی ئه ریتی ئهم مه سه له که پیکهاته ئه منییه کان، له ژیر چاودیری ریکخواه مه ده نییه کاندای بن، ئه مه یه که خه لک ده توان چاودیری کرده و ی ئه و ده زگایا نه بکه ن و که سانی ک پیننه سه رکار که بو وه دیه پینانی بهرزه وه ندییه کانی ئه وان ههنگا و هه لدیننه وه. به لام ئه و کاته که ئۆرگانه

هه‌مان له کۆنترۆڵی ده‌سه‌لاتداراندا بێت، ده‌رپرینی بېروا له‌سه‌ر کرده‌وه‌یان و شویندانه‌ری له‌سه‌ر شېوازی به‌رپه‌وه‌به‌ریی ئه‌وان بۆ خه‌لکی ناسایی ئه‌ستهم ده‌بێت.

له‌و کۆمه‌لگایانه‌دا که هه‌یزه ئه‌منییه‌کان وه‌کو ته‌نیا ریڠگای مانه‌وه‌ی حکومه‌ت نه‌ناسراون و ته‌نیا ئه‌رکی ئه‌وان پارێزگاری له‌ ناسایشی خه‌لکه‌ نه‌ک گه‌ره‌نتی مانه‌وه‌ی حکومه‌ت، ئیتر خه‌لک بۆ لا‌بردنی ده‌سه‌لاتداران نابێ له‌پێشدا چاوه‌پروانی گۆرپینی ئاکار و کرداری هه‌یزه ئه‌منییه‌کان بن. چونکوه له‌م کۆمه‌لگایانه‌دا هه‌یزه ئه‌منییه‌کان له‌ناو خه‌لکدا ده‌ژین و نه‌ندامانی بنه‌ماله‌کانیان، خزم و که‌سه‌س و کاریان، ناسیاو و هه‌قالانیان تو‌رپکی پێوه‌ندیی جهماره‌ری (له‌ قوتابخانه، کاروباری بازرگانی، ریکخراوه‌ ئاینییه‌کان و...) له‌گه‌ڵ ئه‌وه کۆمه‌لگایه‌دا پێک دێن. له‌م دۆخدا ئه‌گه‌ر بێت و ده‌سه‌لاتداران دژبه‌رانی سیاسیی خۆیان به‌ تاوانبار، تیرۆریست یان سیخو‌ر بناسین، هه‌یزه ئه‌منییه‌کان به‌هۆی خه‌لکی بوونی خۆیانوه، دتوانن له‌سه‌ر ئه‌وه‌ پرۆیگه‌نده‌یه‌ی حکومه‌ت با‌شتر دا‌وه‌ری بکه‌ن. له‌ هه‌یندی له‌ولا‌ته‌کاندا، ته‌نانه‌ت هه‌یزه‌کانی پۆلیس بۆ پو‌وجه‌ڵ کردنه‌وه‌ی سه‌رکو‌تگه‌رییه‌کانی حکومه‌ت، ده‌ستیانداده‌وه‌ ها‌وکاریکردنی خه‌لک. له‌م کۆمه‌لگایانه‌دا هه‌یزه ئه‌منییه‌کان به‌هۆی ئه‌وه که کرده‌وه‌کانیان له‌لایه‌ن خه‌لکه‌وه‌ کۆنترۆڵ ده‌کریت، زۆرتر پشتیوانی له‌ به‌رژه‌وه‌ندیی نه‌ته‌وه‌یی ده‌که‌ن تا به‌رژه‌وه‌ندیی حکومه‌ت. له‌ حالیکه‌دا له‌ رژیمة سه‌ره‌رپۆکاندا ئه‌م هه‌یزانه مانه‌وه‌ی حکومه‌ت گه‌ره‌نتی ده‌که‌ن و بۆ ئه‌وه‌ی که حکومه‌ت له‌ئه‌مه‌گداریی ئه‌وان خاترجه‌م بێت، پوانگه‌لیکی تایبه‌تییان پێ‌ده‌به‌خشی.⁽¹⁾

خالێ جینگای سه‌رنج له‌خه‌باته جهماره‌رییه ناتوندوتیژییه‌کاندا ئه‌مه‌یه که کاتیکی خه‌بات له‌ سه‌رکه‌وتنی ب‌رگه‌یی یان کۆتایی نزیکی ده‌بێته‌وه، ده‌بێ خه‌لک بۆ راکیشانی ها‌وکاریی هه‌یزه ئه‌منییه‌کان هه‌ول بده‌ن و ئه‌وان وه‌کو دژبه‌رانی خۆیان سه‌یر نه‌که‌ن، به‌لکو بزانن که ئه‌وان ته‌نیا هه‌یژیک له‌ خزمه‌ت سه‌ره‌رپۆییدا بوونه و ئیستا دتوانن له‌ خزمه‌ت حکومه‌تی خه‌لکی و

(1) حه‌سه‌ن قازی مورا‌دی له‌کتیبه‌ی "استبداد درایران" واته "سه‌ره‌رپۆیی له‌ئێران" دا چا‌ویک ده‌خشی‌بێته چۆنیه‌تی په‌یدا‌بوونی هه‌یزه موزدوریان خۆفۆشه‌کان و رۆلی ئه‌وان له‌په‌شتیوانی و مانه‌وه‌ی حکومه‌ته‌کانی ئێراندان و به‌هه‌لسه‌نگاندنی ره‌وتی جاش‌په‌ره‌ری، نیشان ده‌دا که زۆریه‌ی حکومه‌ته‌کان هه‌ر له‌ریڠگای ئه‌م به‌کرێگه‌راوانه‌وه که به‌وه‌رگرتنی پوانگه‌لیکی تایبه‌ت ئه‌رکی پشتیوانی کردن له‌حکومه‌تیان له‌ئه‌ستۆ بووه، له‌به‌ین چوونه‌و.

چاودیری ریکخواه مهدهنیهکاندا کار بکهن. ههلبهت سزادانی شهو کهسانه که له کوشتن، شهشکهنجه و تالانکردنی خه لکدا بهشدار بوونه، پرسینکی جیاوازه.

لهههرحالدا هیژه شهمنیهکان یه کینک لهپالپشتهکانی هیژی دهسهلاتن که دهبی خه لک چاودیری کردهوهکانی شهوان بکهن تا نهبنه نامرازیک بو به تا کام گهیشتنی نامانجه بهرژهوهندی خوازانهکانی دهسهلاتداران و ههروهها له کاتی خهباتی ناتوندوتیژیدا، دهبی بۆ راکیشانی سهرنجی شهو هیژانه بهلای خویاندا ههول بدن.

سوپا:

که لک وهدرگرتن له سوپا بو گوشار خستنهسهه خه لک له پیناو پاراستنی دهسهلات "تاکه خال"ی دهسهلاته سههرهپرکانه. بهپینچهوانهی هیژه شهمنیهکان که لهناو کومه لگادا و له گه ل خه لکی ناساییدا دهژین، هیژهکانی سوپا بهتهوای لهوان جیاوازن و تهناهنهت له نامرازهکانی خوشگوزهرانی وهک خانوو، قوتانجانه و نهخوشخانهی تاییهت سوودمهندن. له حکومهته سههرهپرکاندا، شهم جیاکردنهوهیه بو دروست نهبوونی پیوهندی له نیوان هیژهکانی سوپا و خه لکی ناساییدایه. له حالیکدا له حکومهته دیموکراتیکهکاندا شهگهه بیت و دهسهلاتداران بیانهوی بو سهرکوت کردنی دژبههرانی خویان له سوپا که لک وهرگرن، شهم هیژانه پالنههریکی شهوتویان بو بهکارهینانی توندوتیژی لهسهه خه لک نییه.

بو نمونه له مانگرتنه گشتیهکان لهسالی ۱۹۸۸ ی ز. له ولاتی بۆرما و سالی دواتر له ولاتی چین، حکومهت به ناگاداری لهم بابهته، بو سهرکوتکردنی خهباتگهیرانی جهماوهری له ناوچه جیا جیاکاندا، له هیژه شهمنیهکانی ناوچهکانی دیکه یان تهناهنهت بیگانه که لکی وهردهگرت. له هیندی لهولتاندا تهناهنهت له هیژه نهینی و نادیارهکانی پیکهاتو له نهتهوهکانی دیکه بو سهرکوت و تۆقاندنی خه لک سوود وهردهگهیری، چونکوو شهم هیژانه لههیژه خۆمالی و نهتهوهیهکان، ملکهچ تر و جی متمانه ترن و بههوی نهبهستراوهیی به کومه لگاوه، نامادهن بو شهنجامی هههکردهوهیهک.

له خهباته جهماوهرییهکاندا، ربههرانی خهبات پیش له دهستپیککردنی نارهزایهتییهکان دهبی ههول بو تیکدانی وهفاداری و بهرفههرمانیی هیژه سههرازیهکان بدن له بهرانبهر دهسهلاتدارانی سههرهپر و بههروهی که دهسهلاتداران شهم هیژانه بو سهرکوتی خه لک بهکار بیسن، خه لک شهو هیژانه له نامانجی خهباتهکهی خویان ناگادار بکه نهوه و به کاریگههری دانسان

پارێزگاری ئهوان، به قازانجی خهباته که ی خۆیان بیانیهیننه مهیدانهوه، ههلبهت ئهم ئامانجه له فوئاغیکی زهمهنی کورتدا نایهتهدی.

له م پیناوهدا، بزوتنهوهی خهباتی جه ماوهری دهبی متمانه به سوپا و هیزه نیزامیهکان بدا که ئهوان له حکومهتی دیموکراتیکی داها تودا له مافی شارۆمهندیی بهرانبهر سوودمه ند دهبن و بوونی ئهوان وهکو "پالپشتی دهسه لات" ی حکومهت پیویسته.

دژکردهوهی هیزهکانی سوپا له بهرانبهر بریاره نیزامیهکاندا، به رادهیهکی زۆر به ئاکار، کردار و تواناییهکانی رێبه رانیان به ستراوه تهوه، زۆرجار ئه فسه رانی نیزامی خۆیان وهکو هیژیکی نیشتمان پهروه ر، وهفادار به نارمانجه کان و له باری سیاسیشه وه کۆنه پارێز دهزانن، له م تاییه تمه ندیهی هیندی جار که لکی نابه جی وهرده گیردی و ده بیته هۆی ئه وهی که ئهوان به بی فیکر و هزر له هیندی بریار بۆ پشتیوانی له گرووپیکی تاییهت پیروه ی بکه ن.

له هیندی ولاتاندا، دهسه لاتداران به هۆی جینی متمانه نه بوونی هیزهکانی سوپا به هۆی هیندی مهیلی نیشتمان پهروه رانه وه، ههول ددهن هیژیکی هاوته ریبی سوپا به بیرواوه ر و وه برنانی ئارمانجه لیکی جیاوازه وه دروست بکه ن.

له سه رده می هیته لهدا، فه رمانده نیزامیهکانی ژیر فه رمانی ئه وه له راپۆرتگه لیکی یه که له دوا ی یه کدا سه بارهت به سیاسه تهکانی ئه وه دژایه تییان ده کرد، به لام به م حاله شه وه به رده وام له پینا و سیاسه تهکانی پیشه وادا ههنگاویان هه لده یینا.⁽¹⁾

دهروونی کردنه وهی بایه خهکانی دیموکراسی له ناخی سوپادا و تیکه لکردنی له گه ل فه رههنگی نیزامیدا، ریکارگه لیکی بنه ره تی و گرینگ له سنووردارکردنی توانای تیکدانی سوپا له راستای شارستانی بوون و بایه خه مه ده نییه کاندایه. هۆکارێکی دیکه، خستنه میشکه وهی ئهم تیکه یشتنه یه (ادراک) به رێبه رانی سوپا که ئهوان له چوارچێوه ی چاودێری جه ماوه ریدا یه کێک له هۆکارهکانی مانه وهی حکومه تی دیموکراتیکن. ئهم دوو بابه ته پیویستی به کات و تێرمانیکی زۆر له په ره پیدانی فه رههنگ و هاندان به بیرکردنه وه له سه ر ئهم بیروکانه و برۆاییکردنیان هه یه.

(1) خالی گرینک له سه ر هیتلیرو و لاتی ئه لمانیا ئه وه یه که ئه وه له ریگای هه لپژاردنیکی جه ماوه ری و یاساییه وه وه کوو نوینه ری پار تی زۆرینه به ده سه لات گه یشتوو و حکومه ته که ی ئه وه یاسایی ده هاته به رچا و که ئه مه خۆی هۆیه ک بوو بۆ ئه وهی هیزه وه فاداره ئه رته شیبه کان دژایه تی نه که ن. چونکو ئه وان هیتلیریان به وه ک نوینه ری هه لگ دهناسی ن.

هه‌كێك له‌و هۆكارانه‌ كه‌ بزووتنه‌وه‌ی جهماره‌ی ناونده‌وتیژی سهرستان زیانیکی زۆر كهمی به‌رگه‌وت شه‌وه‌بوو كه‌ كاتیك خه‌لك له‌ناو په‌رله‌ماندا به‌ نیشانه‌ی ناره‌زایه‌تی كۆیونه‌وه‌، هه‌یزه‌كانی سوپا، سیاسه‌تی ده‌ست تیوه‌رنه‌دان له‌ كاروباری سیاسییان گرته‌به‌ر. یه‌كێك له‌ هۆكاره‌كانی ده‌ست تیوه‌رنه‌دان، سه‌رکه‌وتنی زۆر نزیکه‌ی بزووتنه‌وه‌ی جهماره‌ی (که‌ ریک‌خستنیکی باشی بوو) بوو و هه‌یزه‌کانی سوپاش زۆر هه‌زیان لی‌ بوو که‌ هاوکاری و به‌شداری به‌کن له‌و حکومه‌ته‌ دیموکراتیکه‌ که‌ بۆ جیگره‌وه‌ی دیکتاتۆر میلۆسۆفچیک ده‌هاته‌ ئاره‌وه‌. شه‌م کاره‌ نیشانه‌ی شه‌وه‌یه‌ که‌ بزووتنه‌وه‌ی خه‌لکی سهرستان، فه‌ره‌نگی دیموکراسی خوازی تا شه‌و راده‌یه‌ له‌ کۆمه‌لگادا به‌هه‌یژ و پته‌وکردبوو و په‌ره‌ی پێدابه‌وو که‌ ته‌نانه‌ت هه‌یزه‌کانی سوپاش ناواته‌ خوازی هاته‌نه‌ سه‌رکاری حکومه‌تیکی جهماره‌ی بوون.

په‌سپۆران و به‌رپۆه‌به‌رانی خزمه‌تگوزارییه‌ جو‌راو جو‌ره‌کان:

له‌ کۆمه‌لگا سه‌ره‌رۆکاندا، تاكه‌کانی شه‌م چینه‌نه‌ (فه‌رمانبه‌ران، ماموستایان و...) زۆر جار سه‌رکۆنه‌ ده‌کرین، گالته‌یان پێ‌ ده‌کری، ره‌خنه‌ له‌ هه‌لسۆکه‌وتیان ده‌گیردری و له‌ ریزگرتنی به‌جی و شایسته‌ بیه‌ری ده‌کرین.⁽¹⁾ ده‌سه‌لاتداران له‌ گه‌ل تاكه‌کانی شه‌م چینه‌دا که‌ زۆرتر موچه‌خۆری حکومه‌تن، وه‌کو خه‌لکی ولاتیکی داگیرکراو (ئیسیتیماری) هه‌لسۆکه‌وت ده‌که‌ن.

هه‌زاران نه‌فه‌ر له‌ که‌سانی بی‌ ناو نیشان که‌ له‌ناو کۆمه‌لگادا بۆته‌نجامدانی کارگه‌لیک له‌ ناستیکی نزمدا به‌کار ده‌هه‌ینرین و بچووکتین پشکیشیان له‌ به‌شداری سیاسی و کۆمه‌لایه‌تی کۆمه‌لگاکه‌ی خۆیاندا نییه‌،⁽²⁾ ته‌نیا که‌شیکه‌ی نازاد که‌ ده‌توانن له‌ودا توانا و لی‌ وه‌شاهیه‌ی خۆیان پیشان بده‌ن، شه‌و که‌شه‌ به‌رته‌سکه‌یه‌ که‌ له‌ژێر چاودێری ده‌ورو به‌ریاندایه‌. به‌م حاله‌شه‌ وه‌ هه‌موو سیاسه‌تمه‌داران و ده‌سه‌لاتداران وه‌کو شه‌و داگیرکهرانه‌ که‌ ولاته‌کان داگیر ده‌که‌ن، پێویستیان به‌ خزمه‌تگوزاری و چالاکی گه‌لیک هه‌یه‌ که‌ شه‌م که‌سانه‌ ته‌نجامی ده‌ده‌ن و

(1) شه‌م سه‌رکۆنه‌و گالته‌پێ‌کردنه‌ زیاتر له‌باوه‌ی سیاسه‌تمه‌دارانی شه‌م کۆمه‌لگایانه‌دا جینی گرتوه‌. شه‌وان به‌هۆکاری جو‌راو جو‌ر له‌وانه‌ جهماره‌وه‌ خوازی و راکێشانی به‌یروای خه‌لك له‌م چینه‌ پشتیوانی ده‌که‌ن به‌لام له‌کرده‌وه‌دا شه‌وانیان پێ‌چووکه‌تر له‌وه‌یه‌ که‌ رۆژیکیان له‌گۆرانکارییه‌ سیاسیه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کاندا بپێ‌ و

(2) له‌حکومه‌ته‌ سه‌ره‌رۆو توتالیتاریزمه‌کاندا، شه‌م چینه‌نه‌ ته‌نیا له‌جوارچێوه‌ی پارت و شووراگه‌لی به‌ستراوه‌ به‌ده‌سه‌لاته‌وه‌ ده‌توانن له‌چالاکییه‌ سیاسیه‌کاندا به‌شدار بن.

__ هاوکاری ئهوان __ ئهوانه که کارگه‌لیکی به روالهت ساکار شه نجام ددهن __
حکومهته که یان بهرد هوام نابێ.

له راستیدا ئه مانه وه رگێرگه‌لیکن که بیرۆکه‌کان بۆ راپه‌راندنی کاره‌کان وه‌رده‌گیرنه‌وه، تیکرایی ئه‌و
چالاکییانه که به‌رپه‌به‌ری کۆمه‌لگا بۆ ده‌سه‌لاتداران مه‌یسه‌ر ده‌کات، له‌لایه‌ن ئه‌م که‌سه‌نه‌وه
جی‌به‌جی ده‌بی، خزمه‌تگوزارییه‌ گشتییه‌ کانی گواسته‌نه‌وه، به‌رپه‌به‌ری کاروباری شاره‌کان،
خزمه‌تگوزارییه‌ کانی پپه‌نه‌دی، هی‌لی به‌ره‌مه‌ییانی کارخانه‌کان، چالاکییه‌ کانی کشتوکال و
ناژه‌لداری ... هه‌یج حکومه‌تیک ناتوانی به‌بی ئه‌م خزمه‌تگوزارییانه درێژه به‌ ده‌سه‌لاتی خۆی بدات.

هه‌موو ئه‌و گرووپه‌ دژبه‌رانه که بۆ ریفۆرم یان گۆڕینی حکومه‌تییکی سه‌ره‌رۆ له‌گه‌ڵ حکومه‌تییکی
دیموکراتیکدا به‌ شیوازی ناتوندوتیژی هه‌ول دده‌ن، پپه‌یسته سه‌رنج به‌ گرینگیی رۆلی ئه‌م چینه‌ بدنه
و ئه‌م خاله‌شیان له‌به‌رچاوی بی که، به‌هۆی بارودۆخی گوزهران و به‌سه‌راوه‌یی ئابوریی ئه‌م چینه‌ به
ده‌سه‌لاته‌وه و ئه‌وانه‌ی ئه‌مانیان وه‌ فەرمانبه‌ر به‌کار گرتوه، ته‌نیا به‌شیکی که‌میان له‌ قۆناغی
سه‌ره‌تایی خه‌باتدا ده‌توانن به‌شداری بکه‌ن، مه‌گه‌ر ئه‌وه که نیشانه‌یه‌کی روون له‌ تیکشکانی
به‌شه‌کانی تری پشتیوانییه‌ کانی هی‌زی ده‌سه‌لاتیان بی‌ت. به‌م خاله‌شه‌وه ئه‌گه‌رچی ئه‌م گرووپانه له
رواله‌تدا ناتوانن پشتیوانیی خۆیان له‌ بزوتنه‌وه‌که ده‌ریه‌ن، به‌لام له‌ کرده‌ودا به‌ شیوه‌ی سنووردارتر
سه‌بارت به‌ ئامانجه‌ کانی خه‌بات هه‌ست به‌یارمه‌تی و به‌شداری کردن ده‌که‌ن و ئه‌وکاته که
به‌ستییکی نازادتر بۆ هاوه‌نگاوی بره‌خسیت، تیکه‌ل به‌ گروویی خه‌باتگێڕان ده‌بن.

ده‌زگاکانی راگه‌یاندن:

ئه‌گه‌ر خه‌باتی جه‌ماوه‌ری __ بۆ دایه‌نکردنی دیموکراسی __ له‌ هه‌ولێ گه‌یشتن به‌ سه‌رکه‌وتن
دایه، پپه‌یسته بۆ دامه‌زراندنی پپه‌نه‌دی له‌گه‌ڵ گۆیگرانی خۆی ریگایه‌ک بدۆزیته‌وه. حکومه‌ته
سه‌ره‌رۆکان به‌ باشی له‌م بابه‌ته ئاگادارن و هه‌ر به‌م بۆنه‌وه له‌ هه‌ولێ ئه‌وه‌دان که‌ره‌سته‌کانی
پپه‌نه‌دی گرتن به‌رتسه‌ک که‌نه‌وه و له‌ به‌رانه‌ر ئه‌وانه‌دا که ده‌یانه‌وی له‌ ته‌کنۆلۆژیای نوی بۆ به
ئاگاهینانه‌وه‌ی خه‌لک، که‌لک وه‌رگرن و هه‌روه‌ها بۆ نه‌بوونی پپه‌نه‌دی ئازاد له‌نیوان خه‌لکدا،
یاساگه‌لیکی نيزامی و دراكو^(۱) وار داده‌نن. بۆ نمونه حکومه‌تی بۆرما بۆ ئه‌و
سه‌رپێچی کارانه‌ی که به‌ بی‌مۆله‌ت ئه‌م جوژه که‌ره‌ستانه به‌کار دینن، یاساگه‌لیکی توندوتیژانه‌ی
وه‌کو به‌ند و زیندانی داناه. له‌ هی‌ندێ ولاته‌دا، سنوورگه‌لیکیان داناوه بۆ که‌لک وه‌رگرتن له

(۱) دراكو دادوه‌ریکی سه‌ره‌رۆ له‌یۆنانی باستاندا بوو که هی‌مای دوژمنایه‌تی بوو. ن

بهره‌گیران و دهسه‌لاتدارانیش دهستیان داوه‌ته سانسۆر و دروستکردنی بی سهرویه‌یی و ئالۆزی له‌به‌رنامه تله‌فیزیۆنی و رادیۆیییه دهره‌کییه‌کاندا که ده‌یانه‌وی بیرواری گشتی هۆشیار که‌نه‌وه.

سانسۆر و کۆنترۆلی چاپه‌مه‌نی و ئامرازه‌کانی راگه‌یاندن ده‌توانی به ئاسانی له‌لایهن رژیمی سهرکوتگه‌روه به‌ریۆه بجی. له‌م پێناوه‌دا، بۆ چاودێری به‌سه‌ر ناوه‌رۆکی کتیب، گوڤار و رۆژنامه‌کان پیش له‌بلا‌وکردنه‌وه و دا‌به‌شکردنیاندا، ریک‌خراو و بنیاتگه‌لیکی تایبه‌ت هه‌یه. ئەم مه‌سه‌له بۆته هۆی ئەوه که نووسه‌ران و پێنوس به‌ده‌ستان خۆسانسۆری بکه‌ن، چونکوه ده‌زانن ئەگه‌ر بی‌ت و با‌به‌تیک بنووسن که له‌لای دهسه‌لاتداران په‌سه‌ند نه‌کریت، له‌باری ماله‌یه‌وه نرخیکی زۆر _ به‌راگرتنی کتیب _ به‌سه‌ریاندا ده‌سه‌پیت و ده‌بی خۆیان بۆ ته‌گه‌ری به‌ند و زیندانیکردن دا‌بنین.

رۆژنامه‌کان، راگه‌یاندنه‌کانی دیکه، ئیستگه‌کانی رادیۆ و تله‌فیزیۆنیش بۆ ئیزن وه‌رگرتن، ریسا و قانونی تایبه‌ت به‌خۆیان هه‌یه که ئەگه‌ر بی‌ت و له‌ یاسای دیاریکراو لاده‌ن، ده‌زگاکانی ئەوان داده‌خری و ده‌ستی به‌سه‌ردا ده‌گیری و به‌ریۆه‌به‌ران و کاربه‌ده‌ستانیشی ده‌که‌ونه به‌ر هه‌ره‌شه و لیدان و کوتان. بۆ به‌ره‌نگاریونه‌وه‌ی ئەم ته‌نگه‌ژه و سنووردارییه که زۆرت له‌ ناو‌خۆی ولاتدا هه‌یه، ئەم‌رۆکه که‌لک وه‌رگرتن له‌راگه‌یاندنه‌ دهره‌کییه‌کان زیاتر باو بووه، وه‌کو رادیۆی گروپه‌ دژبه‌ره‌کانی حکومه‌تی بۆرما که له‌ولاتی نه‌رویج دا په‌خش ده‌کریت.

بزووتنه‌وه‌ی دیموکراسی‌خوازی سربستان نمونه‌یه‌کی باشی له‌ خه‌بات له‌ ریگای راگه‌یاندنه‌کانه‌وه وه‌ری خستوهه. له‌سالی ۲۰۰۰ی زایینی، پیش له‌ ده‌ستپێکردنی هه‌لبژاردنه‌کان له‌م ولاته‌دا، دژبه‌رانی حکومه‌ت، نزیکه‌ی ۶۰ ته‌ن بلا‌وکراوه‌یان به‌ که‌شتی له‌ده‌ره‌وه‌ی ولاته‌وه هینایه‌ ناوه‌وه و له‌ نیو جه‌ماوه‌ردا بلا‌ویان کردوه.

نوسینگه‌ تجاری (بازرگانی)یه‌کان:

ته‌نانه‌ت له‌ سه‌ره‌رۆتترین و ده‌سه‌لا‌نجوا‌زترین حکومه‌ته‌کانیشدا، نوسینگه‌ بازرگانیه‌کان رۆلیکی زۆر گرینگ له‌ ئابووریدا ده‌گیرن.

خزمه‌تگوزارییه‌کان و ئەو شت و مه‌کانه‌ی که خه‌لک پێویستیان پێیه‌تی و حکومه‌تیش ناتوانی دا‌بنیان کات، ئەوه نوسینگه‌ توجارییه‌کان دا‌بینی ده‌که‌ن. له‌ هیندی‌ با‌به‌تدا ده‌سه‌لاتداران به‌ شیوه‌ی لاوه‌کی، ئیزن به‌ بازاری ره‌ش ده‌ده‌ن که که‌لوپه‌له‌ نایابه‌کان دا‌بین که‌ن، بۆته‌وه‌ی پیشگیری بکه‌ن له‌ روودانی ناره‌زایه‌تیگه‌لیک که جاروبار شیوه‌ی سیاسی به‌خۆیان‌ه‌وه ده‌گرن.

پێوهندی رێکخواهه جه ماوه ریهه کان له گهڵ بنیات و کۆمپانیا نیونه ته وه یهه کاندایه له سوکوهه که له گهڵ فهرههنگ و پینکهاتهی سیاسی و لاتنه کاندایه شنایه دهبن زۆر به نرخ و کاریگه ره، به لایم راستیهه که یهه ته وه یهه که کۆمپانیا نیونه ته وه یهه کان ته وه به باش دهزانن که زیاتر له گهڵ حکومه ته سه ره ره ژۆکاندا ئال و یتیر بکهن تا له گهڵ حکومه ته دیموکراتیک و جه ماوه ریهه کاندایه (به داخه وه زۆریه ی کۆمپانییه نیونه ته وه یهه گه ره کان بۆ پاراستنی بهرژه وهندی خویان له ولاتیانی جیهانی سیهه مدا له حکومه ته سه ره ره ژۆکان پشتیوانی ده کهن) چونکو له وه جو ره حکومه تانه دا به هو ی وه لایمه دانه وه ی ده سه لاتداران به خه لک، کۆمپانیا نیونه ته وه یهه کان به ئاسانی دتوانن به ته ماح وه به رنای ده سه لاتداران، گرێبه سه تگه لیک یه کلایه به به قازانجی خویان به سه ت یان رقه به ره کانی خویان (ته نانه ت نه گه ره له ناوخی ته وه ولاته شدا بن) وه ده ر نین. ده سه لاتدارانی سه ره ره ژۆ سه رچا وه مرۆبی و داراییه کانی خویان بۆ ته م کۆمپانیاهه له داین ده کهن و له به رانه ردا کۆمپانیانیکش له کۆمه لگای نیونه ته وه یهه دا به که لک وه رگرتن له پینگه ی خویان، له مافی ده سه لاتداریتی ته م رژیمانه پشتیوانی ده کهن.⁽¹⁾ له هه ر حالدا کۆمپانیا و ئازانه سه نیونه ته وه یهه کان له سه ره تادا قازانجی خویان له به رچا وه ده گرن و هیچ گرینگیهه که به سه ره ره ژۆ بوون یان دیموکرات بوونی ته وه حکومه تانه نادهن، ته مه خالیکی گرنگه که ده بی ریهه رانی خه باته جه ماوه ریهه کان سه رنجی به دهنی و به راویژکاری خویان، ته وه کۆمپانیاهه له دلنیا که نه وه که له دا هاتو دا بهرژه وهندییه کانی ته وان پاریزرا وه. هه لبه ت ته م مه سه له له وه سوکوهه که پێوهندی به قازانجیک ی سه رسو ره یه نه ری ته م کۆمپانیاهه له وه هیه زۆر ئالۆزه و ره نگه ته م کۆمپانیاهه له هه رگیز پینان خۆش نه بی ته م رژیمانه بگۆردین و له م رووه وه بۆ خه باتی جه ماوه ریش کیشه بنینه وه. بۆموونه له گۆرپانی نیونه ته وه یهه دا، له وانیه ولاته که یان هان به دن پشتیوانی له وه حکومه ته سه ره ره ژۆیه بکات که له گه لیدا گرێبه سه تیان هه یه.

به لایم ته گه ره بیته و ریهه رانی خه باتی جه ماوه ری بتوانن بنکه بازرگانی _ ئابوورییه کانی ناوخیی و ده ره کی به قازانجی خویان بجه نه گه ره، یارمه تیهه کی زۆر به پرۆسه ی خه باته که

(1) ده توانین بۆ موونه ئاماژه به هاوکاری ده ولته تی ئوتو ریش له گه ل بکوژانی ریهه رانی حیزبی دیموکراتی کوردستانی ئێران شه هیدان دوکتور قاسملوو عه بدوللا قادری ئازهر و فازل ره سو ل بکه ین که ته نانه ت تیرۆرستانیشیان به ریزه وه تا تاران ئیسکۆرت کرد. ئاماژه یه به فرۆشتنی که ره سه تی جه نگی ئوتو ریش

له ریتگای کۆمپانیای "نۆریکۆم" ده وه. وه گێر بۆ کوردی

ئەبەدى، چونكۆ ئەوان بەو پێوەندییە خۆمالی، ناوچەیی و نێونەتەوێیەى كە هەیانە، دەتوانن سەرچاوەیەكى باشى دارایی، زانیاری و راویژکاریى گرینگ و كارلێهاتوو لە خزمەت گرووپە خەباتكارەكان دابنێن.

لاوهكان پێشگیری بکەن:

یەكێك لەنگەرانییە سەرەكییەكانى حكومەتە سەرەرۆكان ئەوێیە كە ئیزن نەدەن لاوهكان بەلای سیاسەتدا بچن و ئەگەر مەیلێكیشیان بۆ سیاسەت هەبێ، ئەو دەبێ لە ژێر چاودێرى و پشتیوانى و بەقازانجى دەسەلات بێ. لەم رووهوه كە ئەم حكومەتانه بەهۆى ئەو ترسەى كە لە پێگەى خۆیان هەیانە، پێشگرى دەكەن لە هۆشیاری لاوهكان و بەرەو سیاسەت چوونیان، گرووپە سیاسییە بەرھەڵستكارەكان، لە تەیارکردنەوه و بەھێزکردنى خۆیان بە یارمەتى پێش قەرەولە ماندوونەبووهكان دوا دەكەون. ئەم حكومەتانه بۆ پێشگرى لە تێكۆشانى سیاسى لاوهكان، دەست دەدەنە سنووردانانیكى تاییەت، وەكو بێبەرى كردنى چالاكانى سیاسى لاو دەستگەیشتن بە پێگەى خۆیندى باش، رى ئەدان بۆ كۆبوونەوهى خۆیندكارى لەناو زانكۆكاندا، یان داخستننى زانكۆكان لە ماوهیەكى زەمەنى تاییەتدا.^(١) لەم جورە ولاتانەدا یاساگەلیكى دژوار بۆ پێشگرتن لە وتاردانى ئازاد یان كۆبوونەوهى سیاسى دادەنریت و لە ئەگەرى پێشیلکردنى ئەم یاسایانە، بۆ تاوانباران سزای زیندانى درێژماوه یان سزاگەلیكى هاوشیوه دادەنرێ.

زۆرێك لە خەلك هەولیان داوه هۆى پێشەنگى لاوهكان لەرێگای خەباتدا، لەم رستەدا كورت كەنەوه كە لاوهكان شتیکیان بۆ لەدەستدان نییە. بە تەواوى ئەم وتە راستە كە لاوهكان كەمتر بە كار و پێگەى خۆیانەوه بەستراونەتەوه، یان بەرپرسیاریتییەكى بنەمالەیی كەمتریان هەبە و هەرۆهە زۆر حەزبان لەوێهە كە توانا "گەنج" تییەكانى خۆیان پیشان بدەن، یان لە خۆخستنە مەترسى كەمتر ترسیان هەبە، بەلام ئەمە تەنیا بەشێك لەو شتانەیه كە لاوهكان بۆ خەبات هاندەدات، چونكۆ لاوهكان خۆشترین قۆناعى تەمەنى خۆیان دەخەنە مەترسییەوه و لەوانەیه ژیان و داھاتووى خۆشیان لە دەست بدەن، بەلام ئەوان بێر لە شتگەلیك ناكەنەوه كە لەوانەیه لەدەستى بدەن، بەلكو بێر لە ژیان لە سببەرى ئازادى و بەختەوهرى بۆ نەوهەكانى

(١) وەكوو داخستننى زانكۆكان لەسەرەتای هاتنەسەركارى كۆمارى ئىسلامى لەئێران كە بەناو شۆرشى

فەرھەنگى ناوى دەرکرد. وەرگێڕ بۆكوردی

دەكەنەوه، ئەمەیه ئەو شتەى كە وریه كى سەد قاتیان بۆ خەبات پێدەدا. لاوهكان بەجی هۆ پاسا بۆ بەندەبى خۆیان لە ژیر رکیفی حكومهتە سەرپرۆكاندا ناهیننەوه و تەنانهت بەم هۆیهوه قبوڵی ناكەن كە قبوڵكردنى ئەم حكومهتە جۆریك ناچاریبە و گۆرینیشى مهحاله. ئەوان وره و شهوقیكى لاویان تێدایه كە هیشتا له تاقیكردنەوهی ژیان و تێپەڕینی تەمەندا لاواز نەبووتەوه. مهیلی ئەوان بە ناسینی راستی له درۆ و حەقیقەت له فیل و مەكر، بەشیوهی نامانج خوازانە و نەك پۆلین بەندی و پاسا هیئانەوه بۆی، هەر هەمان وێژدانى بەخەبەرە كە ئەوان بۆ ئەم كارە هان دەدات.

وشەى بە بیركردنەوه كاركردن، ئەو شتەیه كە لاوهكان له پرۆسەى خەبات بۆ داىنكردنى حكومهتى دیموكراتىكدا، دەبۆ سەرنجى پۆى بدن، چونكوو ئەوان وەكو كەسانىك كە پێشەنگن بۆ مەترسى قبوڵ كردن و ئالاهەلگرانى داىنكردنى كۆمەلگای دیموكراسى دینه ئەژمار. بۆ سەرنجدان بە پێكهاتهیهكى دارپێژراو و رێكخراوهیى، لهوانهیه لاوهكان له پرۆسەى خەباتدا تووشى زیدەپۆبى بن و ئەگەر بێت و توشى وروژانى بى لۆژىك بن، توندوتیژى دەنویین و هەرهمان كارىك ئەنجام دەدەن كە كەسانى بەستراوه بە حكومهتە سەرپرۆ و دژە مرۆبیه كان بەرپۆهوى دەبن.

كردەوهى بەرنامە دارپێژراو بۆ تێكرا ئەوكەسانەى كە له خەباتدا بەشدارى دەكەن حەقیقەتێكى بنه‌رتییه و بۆ لاوهكان بنه‌رتى تره، تا بە راهینان، رینویینی كردن و ریبه‌رییهكى باش له بەلاریدا بردنى بەرنامە و پرۆژه كان پێشگیری بكەن.

كرێكاران:

بێگومان گوشاره كان بۆ بە جیهانى كردن، ژيانى بۆ كریكارانى هەموو دونیا دژوار كردوه. یه كینتییه كریكاریبه كان بەتوندی لاواز بوونهتەوه، چونكوو له ولاتنه پێشكەوتووكاندا، خاوهن پێشەسازییه كان له ههولئى ئەوه دان كە كەرسته كانى خۆیان بۆ ولاتانیك راگوازن كە تێچووی هیزی مرۆبى ئەوان هەرزانتەر. له ولاتنه هالى گەشه كاندا (جیهانى سیهەم) دەسه لاتداران زیاتر له وهى كە هۆگرى پاراستنى بارودۆخى كارى باش بۆ كریكاران، تەنابى ئەوان و مووچەى عاقلانه بۆ كریكاران بن، هۆگرى قازانجى زیاتر و پاراستنى بەرژه وەندى خۆیان. دیموكراسى، حكومهتى قانون و ئازادى كۆبوونهوه كان، هەنگاوگەلیكى بەسوودن كە بە كریكاره كان ئەم هیزه دەبەخشن تا له بەرانبەر دەسه لاتداراندا له مافی خۆیان بەرگرى بكەن.

دهستپێکردنی خهباتی جهماوه‌ری، له سه‌ره‌تادا رێكخستنی كریكاره‌كان ته‌سته‌مه، به‌لام كاتیك رێكخستن به‌رپۆه‌ چوو، یه‌كێتی له‌ نێوانیاندا به‌خێرای پهره‌ ده‌سیێ. ته‌نیا به‌یهێننه‌وه‌ بێر خۆتان كه‌ بزووتنه‌وه‌ی دیموكراسیی پۆله‌ندا هه‌نگاوه‌ سه‌ره‌تاییه‌كانی خۆی بۆ سه‌ركه‌وتن، له‌ مانگرتنی كریكارانی كاره‌با له‌ كارگه‌یه‌كی كه‌شتی سازی له‌ "گیدانسك" هوه‌ ده‌سیێكرد.

یه‌كێك له‌و به‌شه‌ گرینگانه‌ كه‌ جییی سه‌رنجی به‌رنامه‌ دارپێژه‌رانی خه‌باتی ناتوندوتیژییه‌، پێشه‌سازی ئال و‌گۆر (گواستنه‌وه‌) و‌ پێشه‌سازییه‌ په‌یوه‌نداره‌كانی په‌یوه‌ست به‌وانه‌وه‌یه‌. هه‌رچۆه‌ تێكه‌ڵ پێكه‌لی و‌ ئالۆزییه‌ك له‌ گواستنه‌وه‌ی كه‌لوپه‌ل، مسافیر و‌ خزمه‌تگوزارییه‌ جۆراوجۆره‌كان، ده‌توانی نرخی ئابووری و‌ سیاسیی ئه‌و كاره‌ به‌سه‌ر رژیمندا به‌سه‌پینیێت. هاوكات له‌گه‌ڵ ئه‌م مه‌سه‌له‌یه‌دا، به‌رنامه‌ دارپێژه‌رانی ستراتیژی به‌ ده‌ره‌نجامه‌كانی كه‌مبونه‌وه‌ی به‌ره‌مه‌ جۆراوجۆره‌كان و‌ ئه‌و ماده‌ خۆراكییه‌ له‌ بازاردا بێرده‌كه‌نه‌وه‌ كه‌ ده‌توانی زه‌هرپێکی گورچك بێر له‌ حكومه‌ت بدات.

دامه‌زراوه‌ ئایینییه‌كان:

به‌شیوه‌یه‌كی میژوویی، رێكخواه‌ ئایینییه‌كان له‌ شه‌ری سیاسیی دژ به‌ حكومه‌ته‌ سه‌ره‌رپۆكان و‌ به‌قازانجی لایه‌نگرانی چاكسازی رۆلێکی زۆر گرینگان گێراوه‌. هه‌لبه‌ت هیندی جاریش به‌ پێچه‌وانه‌وه‌ لایه‌نگریان له‌ حكومه‌ته‌ سه‌ره‌رپۆكان كردووه‌. زۆریه‌ی رێكخواه‌ ئایینییه‌كان تۆرپێکی هه‌ره‌ به‌ربلای مه‌عنه‌وی و‌ ئابووری له‌نێوان چینه‌ جیاوازه‌كانی كۆمه‌لگا له‌ نوخبه‌كان و‌ ده‌وله‌مه‌نده‌كان تا چینه‌كانی خواره‌وی كۆمه‌لگا پێك دێنن و‌ له‌و رووه‌ كه‌ رێبه‌رانی ئایینی جگه‌ له‌ زانستی ئایینی زۆر جار زالن به‌سه‌ر زانسته‌ كۆمه‌لایه‌تییه‌كانیشدا، ئیعتبارێکی زۆر باشیان له‌نێو خه‌لكی ئاسایی و‌ شوێنكه‌وتوانیاندا هه‌یه‌ و‌ ده‌توانن به‌ربلایتر له‌ فێركارییه‌ ئایینی و‌ مه‌زه‌به‌یییه‌كان كاریگه‌رییان له‌سه‌ر دابنن. ئه‌وان ده‌توان بۆ گرووپه‌ خه‌باتگێره‌ سیاسیییه‌كان، مه‌عنه‌وییه‌تی خه‌باتگێری پێك بێنن، یان ته‌نانه‌ت خۆیان بینه‌ بانگه‌شه‌كه‌ر و‌ ته‌ببێژی ئه‌وان، یان له‌به‌ره‌ی دژبه‌ردا، به‌كه‌لك و‌ه‌رگرتن له‌ پێگه‌ی خۆیان بینه‌ پارێزهری به‌رژه‌وه‌ندییه‌ حكومه‌ته‌ سه‌ركوتگه‌ره‌كان. له‌هه‌رحالدا رێبه‌رانی خه‌بات، ده‌بی كردووه‌ی خۆیان به‌شیوه‌یه‌ك رێك بخه‌ن كه‌ بتوانن رێبه‌رانی ئایینی به‌قازانجی بزووتنه‌وه‌كه‌ به‌یهێننه‌ گۆره‌پانی خه‌باته‌وه‌، یان له‌ ئه‌گه‌ری پشتیوانییان له‌ ده‌سه‌لات، كاریگه‌ری نكه‌تیفی ئه‌وان پووجه‌ل كه‌نه‌وه‌.

ریکخراوه جه ماوهرییه سه ره به خۆکان (ریکخراوی جه ماوهری پان N.J.O):

هەر ریکخراو و دامه زراوه یەک که له کۆنترۆلی راسته و خۆی حکومه تدا نه بێت، به سه ره مایه یه که په نگراو بۆ بزوتنه وهی دیوکراسی خوازی دێته ئەژمار. ئێین جی. ئۆ نیونه ته وه یه که ده توان به ته گه یگر کردنی خۆیان، یارمه تی مالی بۆ دا بێن کردنی پیدایه ستیه ئابوورییه کانی خه بات راکێشن، له گه ل کۆمه لگای نیونه ته وه یه که له پێوه ندیدا بن، زانست و پسه پۆری پیویست به راکێشانی هاوکاری و لاتانی دیکه به کار بێنن و بۆچوون و ئەزموونی بزوتنه وه خه بات گه یرییه کانی دیکه به یینه ناو خه لکه وه . هه لبه ت ئێین جی. ئۆکانی ناو خۆی و لات، له باری سه رمایه و پانتایی ئەو چالاکییه نه ی که ئەنجامی ده دن سنووردارترن، چونکو له ژێر چاودێری حکومه تدا، هه رچه ند ئێین جی. ئۆ ده ره کییه کانی سه ره رای ئەو هه ول و تیکۆشانانه که بۆ پاراستنی سه ره به خۆی و له ژێر چاودێری راسته و خۆی حکومه ت نه بوو نیاندا ئەنجامی ده دن، به وه حاله شه وه به کرێگه راوانی حکومی ره خه ده که نه ناویانه وه .

یه کێک له تابه ته مه ندیه کانی هێندێ له و ئێین جی. ئۆیانه که به کۆکردنه وه ی رایه له یه که خزمه تگوزاری و پیدایه ستی بۆ خه لک هه نگاو هه لده گرن، ئەمه یه که نیشان ده دن که خه لک به رده وام به حکومه ته وه نه به ستراوه ته وه و خۆیان لێهاتووی ئەه یان هه یه که هێندێ له کاروباره کان به رپێوه به رن. چالاکیی ئێین جی. ئۆکان وێرای سنووردار کردنی هێزی پشت ئەستور به حکومه ت، زیره کانه روونکه ره وه ی ئەم خاله یه که ئەوه حکومه ته کانن که به خزمه تگوزارییه کان و هاوکاری خه لک به ستراونه ته وه ، نه خه لک به حکومه ت.

موونه یه که به رچاو له کاریگه ری ئێین جی. ئۆکان له پساندنی به ستراوه یی خه لک به ده سه لاته سه ره رۆکان له ولاتی بۆرما رووی داوه . ماوه یه که داوی به ده سه لات گه یشتنی ژه نه راڤ نوین له سه آلی ۱۹۶۲ی زایینی، به شی رۆژئاوای ولات له ویلایه تی ئاراکان، شایه تخالی شه پۆلیکی رووخینه ر بوون. به پێی به لگه نامه و راپۆرته کان، بانگه شه که ریکی کاتولیکی له ریگای په یامگه لپکی رادیویی له گه ل ناوه نده ئایینییه کاتولیکه کان له به شه جیا جیاکانی ولاتدا و هه ره ها له ولاتی هێند داوای یارمه تی کرد. ئەم داخوازییه کاردانه وه ی خێرا و کاریگه ری لیکه وه ته وه و شه پۆلیک له خۆراک، که رسته ی پزشکی و ده رمانی له ماوه ی چه ند رۆژدا هاته ناو ولاته وه . کاتی که حکومه ت، گروپگه لپکی بۆ تاوتوی کردنی کارناسانه ناردە ناچه که، روون بووه که هه یچ پیویستییه که به یارمه تییه حکومه یه که نییه . چونکو خه لک به به رپێوه به ریستی خۆیان قه یرا نه کانیان تێبه راندبوو . ژنارال نوین له م هه ولێ خه لک زۆر تووره بوو، چونکو ئاشکرا

خه لڤ خۆيان ده توان قهيران و كيشه كانيان چاره سهر بكنن. سهره نجام ژنرال نوين قهشه مهسيحييه كانى له بۆرما ده ركرد.

ئه گهرچى ئين جى. ئوكان پيرهوى ناوخو و ئامانجى سهر به خۆيان ههيه، به لام ده بى ئهم ئامانج و ريكه گه له له چوارچيوه ئامانجى بزوتنه وهى ديموكراسيخوازانهدا جى بگريه و له گه ليدا به كگر نه وه. له سهر چاره كانى ديكه هيرى دهسه لات ده توانين ريكخواه پيشه بيه كان، پارته سياسيه بيه كان، بازرگانى ده ره كىي و لاتانى ديكه و حكومه ته كان _ به ته نيابى يان له چوارچيوه ريكخواه نيونه ته وه بيه كاندا _ ناو به بين. سهره پاي ئهمه له رۆلى گروهه بچووكه كانى ناو كۆمه لگا كه له پيناو ئامانجى كى تايه تدا پينك دين نابى كه مته رخه م بين، وه كو يانه وه رزشيه بيه كان، گروهه كتيب خوينه كان، گروهه زمانناسه كان، گروهه كانى پاريزه رى ژينگه و هتد.

ريكخواه كان، هه لگرى سهر چاره كانى هيرن و به ستينى پينكه اتنى چالاكيه كانى كۆمه لگا ده خولقنين. هه ربويه ده بى ستراتيجى خه باته ناتوندوتيزيه كان له سهر بنه ماي ناسينى سهر چاره كانى هير و راكيشانى هاو كاريى كاريگه رى خه لڤ دامه زريت.

دهسه لات					
هۆكاره كانى	فه رمان به رانى	كريكاران	ريكخواه	هپزه	ده زگ
دى	خزمه تگوزاريه	مه ده نييه كان	ريككه ره كان	راگه يان دنه كان	لاوه كان
	جۆراو جۆره كان				

پالپشته كانى هيرى حكومه ت(دهسه لات)

بەرفەرمانی (گوپرایه‌لی)

مرۆڤ سەر بەست دێتە دنیا

بەلام بە درێژایی تەمەنی،

لە هەموو شوێنێک لەودویو میله‌کانە وەیه.

ژان ژاک روسۆ

چۆن دەسه‌لانداران بەسەر هاوولاتیاندا دەسه‌لاتی خۆیان دەسه‌پێنن و چۆن دەپارێزن؟ چۆن تەنانەت ئەو کاتانەش که کردەوهی حکومەت لای جەماوەر پەسند نییە، بەلام بەشێوهی بەربلاو پشتیوانی لێ دەکەن و بڕیارەکانیشی بەرپۆه دەبن؟

هەولەکە بۆ ئەوهیه که بەدۆزینەوهی ولامی ئەم پرسیارانە هۆی سەرەکی ملکه‌چ کردنی خەلک بەشێوهی بنەرەتی تاوتوی بکەین.

شێوازی پلۆرالیزی دەسه‌لات، سەرچاوەکانی هێزی دەسه‌لات و پالپشته‌کانی و گوپرایه‌لی خەلک سی فاکتەرێکن که ناسینی ئەوان بۆ تیگه‌یشتنی تیۆری و کرداری خەباتی ناتوندوتیژی جەماوەر گرینگن. ناسینی ریشه‌یی هۆی گوپرایه‌لی جەماوەر لەم مەسەله‌ که بۆچی خەلک ملکه‌چی هیندی له حکومەتەکان دەبن و یان تەنانەت بۆ ئامانجێک که خۆیان باوەریان پێی نییە یان تەنانەت بەرهه‌لستکاریشین، گیانی خۆیان فیدا دەکەن، زۆر گرنگه‌.

گوپرایه‌لی "دل"ی دەسه‌لاتی سیاسییه‌. دەسه‌لانداران بێ بەرفەرمانی خەلک ناتوانن درێژه‌ بەدەسه‌لاتی خۆیان بدەن. گوپرایه‌لی بەستینێکە که خەباتی ناتوندوتیژی لەسەر بنەمای ئەو شکل‌ دەگریت. ئەگەر ریشه‌رانی خەبات، بۆ لەناو بردنی دەسه‌لاته‌ سەرەرپۆکان و دامەزراندنی دیموکراسی، تێدەکوۆشن تا بە دنه‌دانی جەماوەر ئەوان لەدرێژه‌دان بەهاوکاری و پەژراندنی دەستووری دەسه‌لانداران رابگرن، دەبی سەرەتا تاوتوی ئەم مەسەله‌ بکەن که هۆی سەرەکی گوپرایه‌لی خەلک چیه‌؟

لەدرێژه‌دا هیندی له هۆکارەکانی گوپرایه‌لی شروڤه‌ کراون.

عادەت(خوو):

هۆی ئەوه که زۆریک له خەلک بوونەتە ملکه‌چی دەسه‌لانداران تەنیا عادەت بە گوپرایه‌لییه‌. تێمە عادەت‌مان گرتوو بەوه که ملکه‌چی خاوه‌نی دەسه‌لاته‌کان بێن و له منالییه‌وه

گوێڕایه‌لییه عاده‌تمان گرتوه . بۆ زۆریك له ئیمه به‌رفه‌رمانی له ده‌سه‌لاتداران، له‌باوك و كایك، خوشك و برای گه‌وره‌تر، باوه‌گه‌وره و دابه‌گه‌وره و خزماني‌دیکه‌وه ده‌ست پێده‌كات و به‌دوای ئه‌ودا له‌گه‌ڵ ماموستایانی قوتابخانه، هیژه ئینتیزامییه‌كان و ته‌نانه‌ت هیماکانی ده‌سه‌لاته‌وه به‌رده‌وام ده‌ییت.

یه‌کیك له‌ هۆکاره‌کانی خوله‌کانی راهیانی سوپا له‌ سه‌ره‌تای ده‌ست به‌کار کردنی سه‌ربازه‌کان، راهیانی جوړیکی نوێ له‌ گوێڕایه‌لییه. سه‌ربازی تازه‌کار فیژ ده‌بی که چۆن بی ئه‌م‌لاو ئه‌ولا و پرسیار کردنیك، په‌په‌روی بکات له‌ فه‌رمانی فه‌رمانده‌کانی خۆی. راهیانه‌ دوور و درێژه‌کانی ریزبوون⁽¹⁾ و وانه به‌رده‌وامه‌ تیکه‌ڵ به‌ته‌شه‌ر و تۆقاندنه‌کان هه‌یچ ویکچوونیکیان له‌ گه‌ڵ شیوازه‌کانی پیشکوه‌تووی شه‌ردا نییه، به‌لکو ته‌نیا بۆ په‌ره‌پێدانی گوێڕایه‌لی و ته‌سلیم بوونه. سه‌ره‌رای ئه‌وه شیوه‌ی ژيانی سه‌ربازی و نيزامی هه‌روه‌كو كه‌لك و ده‌رگرتن له‌ چه‌ك، له‌سه‌ر بنه‌مای عاده‌ت و راهیانه‌ به‌رده‌وامه‌كانه و به‌ هه‌یچ جوړیك پێویستی به‌ بیرکردنه‌وه و راویژ نییه.

باشترین نمونه بۆ مانای عاده‌ت، توشبوان به‌ماده‌ سه‌رکه‌ره‌کانن. ئه‌وان نازانن تا چ راده‌یه‌ك ماده‌ی سه‌رکه‌ریان به‌کار هه‌یناوه و ته‌نانه‌ت ئه‌و کاته‌ی که نرخیشی به‌شیوه‌یه‌کی سه‌رسوور هه‌ینهر به‌رزبۆته‌وه، دیسان وازیان لی نه‌هه‌یناوه. بۆ ته‌رك کردنی عاده‌ته‌کان، له‌وانه عاده‌ت به‌گوێڕایه‌لی ده‌بی، بریاریکی جدی بده‌ین و ئه‌و بریاره به‌رده‌وام وه‌بیر بێنینه‌وه و له‌به‌ر خۆمانه‌وه هۆی ته‌رک‌کردنی ئه‌م عاده‌ته‌ دووپات بکه‌ینه‌وه . له‌ راستیدا ملکه‌چ کردن بۆ یاساکان یه‌کیك له‌ پێویستییه‌کانی ژيانی کۆمه‌لایه‌تییه، به‌لام له‌و شوێنانه‌دا که گوێڕایه‌لی له‌ شیوازی عاقلانه و ناگایانه‌ی خۆی دوور ده‌که‌وتته‌وه و ده‌بیته‌ عاده‌ت، ئه‌و کاته ئیدی بۆ کۆمه‌لگا مه‌ترسیدار ده‌بیته، چونکوو ئه‌و خه‌لکه که توشی عاده‌ت ده‌بن ئیتر ئه‌و قانون و ده‌ستوورگه‌له‌ش که به‌ زیانی خۆشیان ته‌واو ده‌بیته، شروقه‌ی ناکه‌ن و وه‌کو سه‌ربازی سوپا به‌په‌ریه‌یان ده‌بن. ره‌نگه‌ یه‌کیك له‌و هۆکارانه‌ی که زۆریك له‌ حکومه‌ته‌کان، له‌ پۆسته جیاجاکاندا، له‌ هیژه سه‌ربازییه‌کان بۆ به‌ده‌سته‌وه گرتنی کاره‌کان که‌لك و ده‌ده‌گرن، هه‌ر ئه‌مه‌یه که ده‌ستووره‌کان له‌ به‌رزترین پله‌کانه‌وه تا نزمترین پله‌کان، به‌ بی هه‌یچ نا‌په‌زایه‌تی و ره‌خنه‌گرتنیك به‌په‌یوه ده‌چی.

(١) Close order drill پرۆقه‌ی سه‌ف یان راهیانه‌ نيزامییه‌ رۆژانه‌کان. و

هۆکارێکی دیکه که خهڵک په پیرهوی له حکومهت دهکهن، ترس له سزادان و ته می کردنه. کاتیکی ئیمه یاساکان پێشپیل دهکهن، یاسا هیزی خۆی بۆ سزادانی ئیمه به کار دینیت. له وانیه یاسا، سزای کوشتن، دهستبه سهر داگرتنی داراییه کان یان زیندانی له بهرچاو بگری. به پیره بردنی سزادان، بۆ ته می کردنی که سایه تی پێشپیل کهری قانون و پێشگیری له کهسانی دیکه له نهجامدانی کاری هاو شیوهیه. له کۆمه لگا پێشکه وتوو و خه لک سالاره کاندایا، ته می و سزادانه کان زۆتر بۆ پشتیوانی له به پیره بردنی یاسا کۆمه لایه تی و مه ده نییه کانه تا دیسپلینی کۆمه لگا بپاریزیت، له حالیکدا له حکومه ته سه ره رۆکاندا، ده سه لاتداران پێویستیان به هه ست به مه ترسی کردنی خه لک له سزادانه کان _ بۆمانه وه ی حکومه تی خۆیان - هه یه و ئامانجیان له م کاره پاراستنی ده سه لاته نه ک پاراستنی ته کووزی و دیسپلینی گشتی.

به رژه وه ندی تایبه تی:

زۆریه ی خه لک نیشان ده دن که هۆگریه کیان بۆ حکومه تی نیستا نییه و سیاسه ته کانی له به رژه وه ندی خۆیاندا نابینن، به لام هه ر ئه م که سانه له کرده وه دا چالا کانه پشتیوانی له حکومه ت ده کهن. لیکنۆلینه وه له سه ر به رژه وه ندی که سه کیی تاکه کان و ئه و پوانگه له که له به رانه ر پشتیوانی کردن و گوێرایه لییان له ده سه لات وه ری ده گرن، ئه م پارادۆکسه به شیوازیکی ریکوپیک روون ده کاته وه. بۆمونه ئه و پوان و پێداویستییه تایبه تانه که بۆ به رفه رمانی له و یاسا نادیموکراتیک و ناخه لکی و ته نانه ت دژی گه لیبانه له زۆریک له ولاته نادیموکراتیکه کاندایا به هیزه نيزامییه کان ده درئ، هۆکاری پشتیوانی ئه وان له ده سه لاته. په پێدان وه خشی نیی نیشانه و په له، پرستیژ و پێداویستی تایبه تی خۆشگوزه رانی و مائی له م پوانگه له نه. له سیسته م ئابورییه سانترالیزه (چرپۆه) کاندایا که له ژیر چاودێری حکومه ت دایه و تیکرای تاکه کان بۆ دابینکردنی پێداویستی ژیان ناچارن له خزمه تگوزارییه حکوممییه کاندایا دامه زری و به شه نا حکوممییه کان رۆلێکی چالاک و گاریگه ریان له بواری به ره مه مه یان و ئابوریدا نییه، له په لی یه که مدا تاکه کان ناچارن پێشه ی خۆیان بپاریزن، چونکوو بۆ بژیوی ژیانان به ربژاریکی تریان نییه. له م حکومه تانه دا هیندی له تاکه کان به هۆی لایه نگری

بەلەلات بە کەرستە و پێداویستییه کی بەرچاو دەگەن. هەلبەت ناتوانین هەرکەسێک کە بەهۆی هۆکاری بەرژەوهندیی نەخوازانەو هەملەکی دەسەلاتە مەحکوم بەکەین، چونکە لەوانەیە ئەو تاکە بەلگەی خۆی هەبێت، هۆکار گەرلێک وەک "رێگاچارەبەکی دیکە نییە"، یان "ئێستا باشترین بەریزار هەرئەم دەسەلاتەیه" و هتد. بەلام کێشە سەرەکی بۆ خەباتی ناتوندوتیژی جەماوەری ئەمەیه کە سەرنج بەدینە هۆی بەرفەرمانی تاکەکان کە زۆرجار لەسەر بنەمای بەرژەوهندیی تاکەکەسییە.

"بەلێن"ی ئەخلاقی:

بەلێنی ئەخلاقی بۆ گوێڕایەڵی لە هەموو کۆمەلگاکاندا هەیە. ئەم بەلێنە کە دەبێتە هۆی گوێڕایەڵیی رێشەیی لەم باوەڕەدایە کە قازانج(خێری) گشتی گرینگترین مەسەلەیه. ئەم مەسەلە باس هەلگەرە، چونکە زۆربەی یاساکان پشتیوانی لە هاوولاتیان دەکەن، زۆربەیان خەلک لە بەرانبەر تاوان و خراپەکاریگەلێک وەک دزی، قەتل و دەست درێژیدا دەپاریزن، هیندیکی دیکە زامنی بەرژەوهندیی گشتیی کۆمەلگا وەک بەمانگانە دا بەشکردنی کالاکان و خەزەتگوزارییەکان، هەناردنی پیاوانی گەنج بۆ سەربازی، وەرگرینی باج و تاد.... ، بەلام لەوانەیە زۆربەشیان بە پێچەوانەی بەرژەوهندیی گشتیی کۆمەلگا بن.

زۆربەی ئێمە لەسەر ئەو باوەڕەین کە بۆ پاراستنی بەرژەوهندیی گشتی باشترین هەلۆیست ملکەچ کردن بۆ دەسەلاتی هەنووکەییە، چونکە هیچ بەریزاریکی دیکە بەدی ناکرێت تا ژێانی ئێمە باشتر و بارودۆخە کە چاکتر بکات. بێگومان ژوزیف ستالین جینایەت کارێک بوو. بەلام ملیۆنان کەس پێڕەوییان لێ دەکرد، چونکە لەسەر ئەم باوەڕە بوون کە خێری ولات و بەرژەوهندیی گشتی، لە پێڕەوی کردن لەودایە. سەرەرای ئەوەی کە ئێستا روون بووئەوه کە ئەو هۆکاری کوشتنی ۲۰ ملیۆن مەردۆ بوو، هیشتا هیندی لە خەلکی روسیا وەک رۆژە خۆشەکانی رابردوو لەسەردەمی ئەو دەروانن.

ئەو ھاکتەرانی ئەسەرەوی مەروفاپەتییهوین:

لە هیندی لە کۆمەلگاکاندا دەسەلاتداران لایەنکی خوایی و ئەوپەر مەرویی بە خۆیان دەدەن. کاتیەک دەسەلاتدار یان حاکمێک وەک خاوەنی بێئەملالای دەسەلات یان نوێنەری نایین دەناسین، گوێنەدانە ئەو زۆر ئاستەم دەبێت. کێ دەوی ویرا ملکەچی ئادۆلف هیتلەر

که له وپه‌ری ده‌سه‌لاتیدا، خۆی وه‌ک نوینه‌ری خوا بۆ رزگاریی ولات و گه‌له‌که‌ی ده‌ناساند؟ ئەم فێلی ده‌سه‌لاتدارانه بۆ به‌خشیینی شیوه‌یه‌کی ئیلاهی به‌خۆیان، میژووویه‌کی کۆنی هه‌یه. به‌ درێژایی میژوو خه‌لک ناچار به‌ گوێراپه‌لی له‌ ده‌سه‌لاتدارانی‌ک بوونه که خۆیان به‌ پاشا_خوا، سیبهری خوا یان جیگری ئەو ناساندوه. تهنیا ریگای سه‌رکه‌وتن به‌سه‌ر ئەم فێل و ته‌له‌کانه‌دا، روونکردنه‌وی بیرو‌رای گشتیه‌یه که چیت هه‌یج ده‌سه‌لاتدار یان تاکیک نابێ لافی جیتیشینی خوا له‌سه‌ر زه‌وی لی‌ بدات، تا له‌ ریگای بانگه‌شه‌ی بی‌ بناغه‌وه ده‌سه‌لاتی خۆی ره‌ها و شیوا پیشان بدات.

که‌سایه‌تی ناسیی ده‌روونی له‌ چوارچۆیه‌ پشٹیوانی له‌ ده‌سه‌لاتداران:

هیندی له‌ خه‌لک وه‌کو زنجیره‌ی بنه‌ماله‌یی و خزمایه‌تی ده‌سه‌لاتداران ده‌بینن. هه‌روا که له‌ فوونه‌یه‌کی چووه‌ت‌دا، لایه‌نگرانی یانه‌ی تۆپی پی له‌ شار یان گه‌ره‌کێکی گچکه‌ت‌دا، له‌ سه‌رکه‌وتنی تپیه‌که‌یان خۆش‌حال ده‌بن یان به‌ دۆراندنی خه‌مبار ده‌بن، هیندی له‌ خه‌لکیش به‌ دروستکردنی جۆریک نزیکیی ده‌روونی و هه‌ستی پشٹیوانیی نه‌ته‌وه‌خوازانه له‌ ده‌سه‌لاتداران پی‌په‌وی ده‌کهن. ئەم هه‌سته‌ کاتی‌ک به‌هه‌یتر ده‌ییت که خه‌لک و ده‌سه‌لاتداران له‌ ره‌وتی خه‌باتدا، وه‌کو خه‌بات بۆ به‌ده‌سته‌هینانی سه‌ربه‌خۆیی، شان‌به‌شانی یه‌کتر خه‌باتیان کردییت. ئەم فاکتیره‌ ده‌ییته‌ هۆی ئەوه‌ی ئیدی خه‌لک چاوی خۆیان له‌ ناست کردوه‌کانی ده‌سه‌لاتداران به‌هه‌ستن و تهنیا به‌ هه‌ستیکی سه‌ره‌تایی نه‌ته‌وه‌خوازیی و هه‌ست کردن به‌ شوناسی عه‌شیره‌تی پشٹیوانییان لی‌ بکه‌ن. له‌ زۆریه‌ی ولاتانی جیهانی سیه‌مه‌دا که ده‌سه‌لاتداران ناگاداری ئەم کاره‌ن، به‌ هه‌ل‌زرنگان(ته‌حریک)ی سیمبو‌له‌ عه‌شیره‌یه‌کان که به‌ رواله‌ت بۆ خه‌لک و ده‌سه‌لاتداران شیوه‌یه‌ک له‌ شوناسی نه‌ته‌وه‌یی دروست ده‌کهن، ده‌ست ده‌دنه‌ راکیشانی پشٹیوانی خه‌لکه‌وه.

هه‌نچوون و بی‌ مه‌یلی:

زۆریه‌ی خه‌لک ئاشکرای ده‌کهن که سه‌باره‌ت به‌ زۆریک(ته‌گه‌ر نه‌لێین هه‌موو) له‌ یاساکان، که به‌هه‌یج جۆریک چاوه‌روان نا‌کری کاریه‌گه‌ریی نیگه‌تیه‌ی له‌سه‌ر ره‌وتی ژێانی رۆژانه‌یان دابنیت، هه‌یج هۆگری و هه‌ستیکیان نییه. به‌و واتایه‌ی که ئەوان له‌بی مه‌یلییه‌کی کامل سه‌باره‌ت به‌ یاساکان و کاروباری سیاسیدا به‌سه‌ر ده‌بن. ئەگه‌ر سه‌تمه‌کارانه‌ترین و

کارێگهری له سههر رهوتی ژيانی رۆژانهيان دانهنیت، له بێرکردنهوه له ئاکامهکهی خۆ دهپارێزن. تهنا ته ته گهر ئه م یاساگه له بینه هۆی له ناوچوونی مافی نهوه کانی داها توو یان مندا لانی تهوان. هۆی ته مه یه که زۆریه ی خه لک روانگه و ئاسۆیه کی زهینی به رفراوانتریان له باز نه ی به سترای رۆژانه ی خۆیان نییه و تیگه یشتنی تهوان له ژیان، ته نیا به ریوه بر دنی چالاکی رۆژانه یه. تهوان بۆیه له قانون پیرهوی ده که ن چونکوو وابیره که نه وه که خراپتر له "خراپ" یش هه یه و بۆ پێشگیری له بارودۆخی خراپتر، له گه ل خراپی هه نوو که دا هه ل ده که ن. وه ها خه لکیک ته نیا کاتیک بۆ نار ه زایه تی و دژایه تی راده پهرن که قانون به چوارچیوه ی ژيانی رۆژانه و خۆشی و نازادییه که سی تییه کانی تهوان زیان بگه یه نیت. نه رکی خه باتگێر ان بۆ به ده یه تیانی دموکراسی ته مه یه که خه لک سه باره ت به م راستیه ناگادار که نه وه که ته نیا به رژه وه ن دیه تایبه تی و تاکی تهوان گرنگی نییه و وه بیریان بینه وه که بۆ مه یلی و ناچالاک بوونی تهوان سه باره ت به چاره نووسی کۆمه لگا، به ربوار (پێش زه مینه) ی بلا و بوونه وه ی سه ره رپۆیی و به کۆیله کردنی هه موانه. بنیاتنانی سنووریکی گشتیی ره نگه له بارودۆخی ئیستادا له سههر هیتدی لایه نی ژيانی تایبه تی تهوان کارێگهری نه بیته، به لام بوار بۆ ده ست درێژی به مافی تاک به تاکي ته ندامانی کۆمه لگا ده ره خسی نیت.

نه بوونی بړوا به خۆبوون:

له بهر زۆر هۆکار، زۆریه ی خه لک تووشی نه بوونی بړوا به خۆبوون. نه بوونی بړوا به خۆبوون، ده بیته هۆی خۆ به که م زانین، نه بوونی باوه ر به هه لسه نگاندن و تواناییه کان و نافه رمانی له ده ستووره سه ره رپۆیانه کان. له کۆمه لگایه کدا که چه ندین ده یه ی به رده وام شایه تحالی سه ره رپۆیی و پاواخوازیی بووه، ئاماده یی و ته زموونێکی که م له و کۆمه لگا دا بۆ به شداری و بپاردانی به کۆمه ل هه یه. له وه ها کۆمه لگایه کدا ده رفه تگه لیکی که م بۆ په ره پیدانی ریه رایه تی و رینمایی کردن دیته پێشه وه و زۆریه ی خه لک وابیره که نه وه که حکومه تی تهوان باشترین به ربزاره بۆ به ریوه به ربیی کۆمه لگا.

ئه م نه بوونی باوه ر به خۆبوونه، خه باتگێر انیش ده خاته ژیر کارتیکه ربیی خۆیه وه، به و جوړه ی که تهوان گومان ده که ن ناتوان له به رانه بر ده سه لاتدا پارێزگاری له خۆیان بکه ن، یان له ریگای گه یشتن به نازادیدا سه ره که وتوو بن. گه رانه وه ی باوه ر به خۆبوون بۆ کۆمه لگا و

بۆ کردنی که سایه تیبی تاکه کان، یه کێک له پێش مهرجه کانی خهباتی ناتوندوتیژی جه ماوه ریبیه، به جۆریک که بتوانن داوه ریبیه کی دروستیان له سهر دهسه لاتداران هه بیته و دوا ی که بیهتن به ژیری و روانگه یه کی باش، له سهر بزووتنه وه ی خهباتگێری و ئاماغجه کانیشی هه لسه نگانندی باش بکه ن.

له زۆریه ی کاته کانا ئه وه ههسته ی که ئیمه به وشه گه لیکی وه ک بی مه یلی و حه زنه کردن به چالاکییه سیاسییه کان و سهرنجدان به بارودۆخی کۆمه لگا پاساوی بۆ دینینه وه، له راستیدا ههر ئه وه ههسته ی باوه ر به خۆنه بوونه یه.

رێوشوێنه گونجاوه کان (میکانیزم) و شیوازه کانی خهباتی ناتوندوتیژی:

تیپه رپوونی کۆمه لگاگان له سه ره پۆیه وه بۆ دیموکراسی، بینه جگه له ریکار و میتۆدیک که بۆ گۆرینی پیکهاته و گه بیهتن به دیموکراسی هه لده بژێردریت، پڕۆسه یه کی دژوار و تاقته پرووکیئیشه.

به وجۆره ی که خه لگ شیه وه ی خهباتی ناتوندوتیژی بۆ به ره نگار بوونه وه له به رانه به دهسه لاتدا هه لده بژێرن، ده بی میکانیزم و شیوازه گه لیک بناسن که به هاتنه دی ئاماغجه دیاری کراوه کان و دروستکردنی هاوسه نگی له نیوان دهسه لاتداران و خه لکدا یارمه ته ده گه یه نن. دکتۆر جین شارپ،^(۱) چوار جۆر میکانیزم بۆ خهباته ناتوندوتیژییه جه ماوه ریبیه کان ده ستنیشان ده کات. ئه م چوار میکانیزمه بریتین له گۆرینی روانگه،^(۲) قبوولکردن،^(۳) ناچارکردنی (ناتوندوتیژی)^(۴) و هه لوه شانه وه.^(۵) ئه م میکانیزمگه له چوارچیه وه یه کی تیژی و پیکهاته یی بۆ کۆکردنه وه و تاوتوی کردنی زانیارییه کان، له ریکای ناسینی پێوه ندیی هیز له نیوان خه لگ و دهسه لاتدا پیشان ده دن.

(۱) ئه م به شه له لایه ن (رابیرت هیلوی) یه وه نو سراوه —

- (2) Conversion
- (3) Accomodation
- (4) Coercion
- (5) Disintegration

ئەم بەشەدا سەرەرای ئەم میکانیزمانە، شیوازگەلی ناره‌زایەتی دەربەرین و دژایەتی کردنی ناتوندوتیژی نیشان دەدریت کە بریتین لە ناره‌زایەتی،^(١) دنەدان،^(٢) خۆبۆاردن لەهاوکاری و^(٣) دەست تێوەردان.^(٤) ئەم شیوازانە بۆ دروستکردنی چاکسازی و ئالوگۆری بنەرەتی لە پیکهاتەیی هیژی دەسلالتا زۆر بەسوودن و کاریگەرییەکی بەرچاویان هەیە. هەرۆها بە بەکارهێنانی ئەوانە، دەتوانن شیواز و بەرنامەکانی خەباتی ناتوندوتیژی رابردووی تاتوتوی بکەین و جیاوازی ئەوان لەگەڵ شیوازی ریکویپیکەکاندا بە روونی بینین.

بۆ دروستکردنی بەستینی چاکسازی سیاسی و کۆمەلایەتی لە کۆمەلگادا، دەبێ پڕۆسەیی خەباتی ناتوندوتیژی جەماوەری، لە شیوازی تیۆرییەوه بۆ شیوازی کردەیی بگۆردریت. لە پڕۆسەیی گۆرینی تیۆری بە کردەیی، گرینگ ئەمەیه کە لە جۆری هەلسوکەوتی دەسلالت لە دژکردەوه بەرانبەر بە ناره‌زایەتی جەماوەری و پێنەیه‌کی دروستمان هەبێت، ئەم و پێنەیه یارمەتی خەلک دەدا تا بتوانن بەدروستی دژکردەوه لە خۆیان پیشان بدەن و کاریگەری لەسەر کردار و ئاکاری دەسلالتداران دابنن. ئەم ناسینە، لەسەر هەلبژاردنی شیوازی خەباتی ناتوندوتیژی بۆ دەستەبەربوونی خواستەکان و ئالوگۆر لە کۆمەلگادا و لە کۆتاییشدا پیکهاتەیی هاوسەنگی لە پێنەندی هیژ لە نێوان دەسلالتداران و خەلکدا کاریگەری زۆری هەیە.

لە درێژەدا بۆ روون بوونەوهی ئەم باسە، میکانیزمە جۆراوجۆره‌کان تاتوتوی دەکەین:

- ١- گۆرینی روانگە.
- ٢- قبوولکردن.
- ٣- ناچارکردن.
- ٤- هەلۆه‌شانه‌وه (رووخان).

١- گۆرینی روانگە:

ئەو میکانیزم و پڕۆسەیه‌ی کە بۆ بەرپێوه‌بردنی هیندی چاکسازی لە بەرانبەر دەسلالتا بەکاردین، دەرخەری خواست و بێر و ئاکامی شیوازیەکانی ناتوندوتیژییە لە پڕۆسە

(6) Protest
 (7) Persuasion
 (8) Non-cooperation
 (1) Intervention

شیکانی خه باتدا (بهم مانا که میکانیزی خه بات، چوارچیوهی سه ره کی و قالبیکه که شیوازه کانی خه بات له ناو ئەودا جی ده گری).

له وانیه له هیندی بابه تدا رژیهم بهم ئاکامه بگات که قبول کردنی هیندی له پیدایستی و خواسته کانی گروهه جه ماوه ریه کان، له گهلا بهر ژه وه نندی دهسه لاتندا دژایه تی نییه. له هیندی بابه تدا گوپینی روانگهی دهسه لاتداران، ئاکامیکی روون و دره وشاوهی بۆ خه لک به داوه بووه. ههروهها رازی بوونی دهسه لاتداران به دانی هیندی پوان، ده بیته هوی به دهسته یانی پرستیژ و ئیعتیباری یاسایی بۆ گروهه خه باتگیره کان، که ئەم کاره ده بیته هوی که مبونوهی هه ره شه و گو ره شه و ئەو مه ترسییه دیار و هه ست پیکراوانه ی که زۆر جار رووی له گروهه سیاسییه کانه و له گشتی گرنگتر، هیزه خه باتگیره کان بۆ رۆژه هه ستیار و قهیراناوییه کان^(۱) ده پاریزی. به لام سه رنجدان بهم خاله گرنگه که ئەم شیوازه به هوی به کارهینانی گوشار له چینه کانی خواره وهی کۆمه لگا، به گشتی بۆ خه بات دژی رژیهمه مله پۆر و سه ره پۆکان کارامه یی له سه داسه دی نییه. به لام بهم حاله شه وه له هیندی بابه تدا که لک وه رگرتنی دروست لهم میتۆده و چوونه سه ره وهی له کاتی خه بات له به رانه بر هیندی رژیمی سته مکاردا کارتیکه ری بووه.

یه کیک له نموونه کانی به کارهینانی ئەم شیوازه له به رانه بر رژیهم سه ره پۆکاندا، به رنکاری خه لک له به رانه بر رژیمی سه ره پۆی نیزامی بۆرما له چوارچیوهی خویندنی زمانی ئینگلیزی له قوتابخانه بنه ره تییه کانی ئەو ولاته دا بوو. دواي ئەوهی که له سالی ۱۹۶۲ی زایینی. نیزامیه کان له ولاتی برمه دا دهسه لاتیان به دهسته وه گرت، ژنه رال نۆوین رایگه یاند که زمانی ئینگلیزی چونکو وه بیره نه ره وهی ده ولته تی داگیرکهری به ریتانیا ییه، نابی له قوتابخانه سه ره تاییه کاند بو تریتیه وه. له وه سه ره ده مه دا زمانی ئینگلیزی وه کو زمانی دووه می خه لکی بۆرما له قه لهم ده درا و زۆریه ی خه لک به باشی ئەم زمانه یان ده زانی. هوی سه ره کی بریاری حکومه تی نیزامی ئەمه بو که خه لک له پیوه ندی و ده ست گه یشتن به سه رچاوه هه والئیرییه نیونه ته وه ییه کان دوور خاته وه ، چونکو زیاتر به زمانی ئینگلیزی بوون. له راستیدا رژیهم ده یه ویست له پشت ده مامکی دژایه تی له گه ل کۆلۆنیالیزمدا، جوړیک سانسۆری زانیاری دروست بکات. ته نانه ت سنووردار کردنی زمانی ئینگلیزی زانکۆکانیشی گرت هوه. دواي تیپه رینی زیاتر له دوو ده یه، ئەم

(۱) مه به سستی نووسه ره ئەمه یه که ئەم شیوازه به هوی جه وه ره ی دیسکۆرس (گوتار) ی خو یوارنده له شیوازه کانی رووه روو بوونه وهی راسته وخ له گه ل ده سه لاتندا، تیچووی که متری هه یه. و

به دهسه لاتداران سه‌لینرا که سنووردانان و سانسوڤ، هیندی دهره‌نجامی نیگه‌تیفی له‌بووری به‌دوای خۆیدا دینیت، سه‌رمایه‌گوزاره بیانیه‌کان له‌و کارخانه‌گه‌له‌دا که فه‌رمانه‌ه‌ران و به‌رپوه‌ه‌رانی ناوه‌ندی، توانای دروست‌کردنی پێوه‌ندی به‌ زمانی نێوده‌وله‌تییی بازرگانی و پیشه‌سازییان نه‌بوو، هیچ مه‌یلێکیان بۆ سه‌رمایه‌گوزاری له‌ خۆیان نیشان نه‌ده‌دا. هه‌روه‌ها خۆیندکاره‌کانیش له‌ ده‌ست گه‌یشتن به‌هه‌لی خۆیندن له‌ زانکۆکانی دهره‌وه‌دا به‌جیمان. دهرچووه‌کانی زانکۆ پزیشکییه‌کانی شاری ره‌نگوون،^(١) بۆ به‌ده‌سته‌تیه‌نانی کار له‌ ولاته‌ دهره‌کییه‌کاندا هیچ شانسیکیان نه‌بوو و نه‌یانده‌توانی له‌ خوله‌ فیکرکارییه‌ نێو ده‌وله‌تییه‌کاندا به‌شداری بکه‌ن. به‌ په‌ره‌گرتنی پێویستی نووسینگه‌ توجاری و پیشه‌یه‌کان و چالاکییه‌کانی خه‌لک بۆ ده‌ست گه‌یشتن به‌ دیوکراسی، رژیمیش به‌م ناکامه‌ گه‌یشتن که به‌ قبوول‌کردنی خواستی جه‌ماوه‌ر بۆ راهیئانی زمانی ئینگلیزی، خۆیشی به‌هیندی به‌رژه‌وه‌ندی ده‌گات.

به‌ وه‌بهره‌ینانه‌وه‌ی ئه‌وه‌ی که ئامانجی ستراتیژیی به‌رنامه‌ی خه‌باتی ناتوندوتیژی، لاوازکردنی سه‌رچاوه‌کانی ده‌سه‌لاتی حکومه‌ته، شیوازی گۆڕینی روانگه‌ (بێ‌ به‌رپوه‌بردنی توندوتیژی) ده‌توانی له‌ پرۆسه‌ی لاوازکردندا کاریگه‌ر بی‌ت. یه‌که‌م هه‌نگاو له‌م پێناوه‌دا ئه‌مه‌یه‌ که، ئه‌ندامانی رێکخراوه‌کان و ئه‌و ناوه‌ندان‌ه‌ی که خه‌لک له‌ ده‌ژیان هه‌نگاو ده‌نین، تیبگه‌ن که بزووتنه‌وه‌ی خه‌باتگێڕی، وه‌کو دوژمن سه‌یریان ناکات و وێپرای پێشوازی کردن و ئه‌مه‌گناسی بۆ هاوکارییان، وه‌کو تاک و رێکخراویکی شوپن دانهر بۆ ده‌ست گه‌یشتن به‌ کۆمه‌لگایه‌کی دیوکراتیک چاویان لی‌ ده‌کات. ئه‌گه‌ر ئه‌م بابته‌ ده‌سته‌به‌ر بی‌ت، تاکه‌کان هاوکاری کاریگه‌رت‌تر و کارامه‌تریان ده‌بی‌ت و سه‌باره‌ت به‌ قبوول‌کردنی ئه‌م بابته‌ که ئامانجی خه‌بات، به‌رپوه‌بردنی هیندی چاکسازی سیاسی و ئامانجی مرۆیه‌کانه، ئاماده‌تر ده‌بن.

سیاسه‌تی گۆڕینی روانگه‌، یه‌که‌م مه‌یکانیزمه‌ بۆ به‌هێزکردن و بلاوکردنه‌وه‌ی شیوازه‌کانی خه‌بات له‌ رێی ئامانجی دیوکراسییه‌کاندا. زۆر گرینگه‌ که بۆ ئه‌م کاره‌ له‌و جۆره‌ پرۆپاگه‌ندان‌ه‌ که‌لک وه‌رگرین که بارودۆخی ژیان له‌ سیستمه‌ دیوکرات و سه‌ره‌رپۆکاندا پێکه‌وه‌ هه‌ل‌ ده‌سه‌نگینن و بیر و هه‌زری خه‌لک له‌سه‌ر پوانه‌ کرده‌یه‌کانی دیوکراسی و چۆنیه‌تی خه‌باتی ناتوندوتیژی جه‌ماوه‌ری له‌ جیهاندا روون ده‌که‌نه‌وه‌. گه‌یانندی هه‌وال له‌سه‌ر مانگرتنه‌کان، گه‌مارۆکان، خۆپیشاندانه‌کان و خه‌باتی جه‌ماوه‌ری له‌ناوه‌وه‌ و دهره‌وه‌ی ولات له‌سه‌ر گۆڕینی

(٢) Rangoon (پێته‌ختی برمه‌).

هه‌وهی جهماره زۆر کاریگه‌ری ده‌بی و له هه‌مووی گرینگتر، کیشانی وینه‌یه‌که له داهاتوو و هه‌وهی که ژبان له حکومه‌ته دیموکراتیکه‌کاندا چۆنه و شیوازی پێوانی ئەم رێگا چۆن ده‌بیت. رهنه‌گه به‌هه‌یترین شیوازی به‌کارهێنانی گوشار له‌سه‌ر رژیته‌سه‌ره‌رۆکان، پێشان‌دانی نه‌ترسیی و وره‌به‌رزیی به‌ره‌هه‌ه‌ستکاران بێت. نیشان‌دانی نه‌ترسیی، ئەم بیره‌ کلێشه‌یه‌یه‌ له‌ناو ده‌بات که داکۆکی‌کارانی خه‌باتی ناتوندوتیژی، که‌سانێکی ترسنۆکن. هه‌روا که (١) بێ باکیی سه‌ربازه‌کان له‌به‌ره‌کانی شه‌رپدا به‌رز ده‌نرخێندریته‌، قاره‌مانیتیی ئه‌و که‌سانه‌ی که به‌ شیوازه‌کانی بێ توندوتیژی به‌ره‌نگاری حکومه‌ته‌ سه‌ره‌رۆکانیش ده‌بنه‌وه‌، جیگای رێژلێنا‌نه‌. له‌ هه‌یندی‌ بابه‌تدا، ئه‌و ئازارانه‌ی که خه‌باتگێڕان له‌م پێناوه‌دا ده‌یه‌چێژن، بۆ کاریگه‌ری دانان له‌سه‌ر خه‌لکانی دیکه و هه‌یزه‌کانی سه‌ر به‌ده‌سه‌لات، هۆکارێکی کاریگه‌ره‌. ناتوانین بو‌یری له‌گه‌ڵ فاکتهره‌ نه‌ریتییه‌کانیدا هه‌لسه‌نگینین که هه‌ر ئه‌و خو‌ین رشت و برینداربوونه‌یه‌. قبو‌لکردنی ته‌نجام‌دانی کارێک به‌تیکرا ئه‌و ده‌ره‌نجامانه‌وه‌ که هه‌یه‌تی، پێوه‌ری هه‌لسه‌نگاندنی بو‌یرییه‌. وه‌ک نمونه‌، ئه‌وانه‌ی که راگه‌یه‌ندراوی سه‌ربه‌خۆیی ته‌مريکیان له‌سالی ١٧٧٦ی زاینیدا واژو کرد هه‌لۆیستییکی بو‌یرانه‌یان له‌ به‌رانبه‌ر پاشای به‌ریتانیادا گرت و له‌ راستیدا به‌و شیوه‌ له‌و خه‌باته‌ مه‌ده‌نیانه‌ی که له‌ ده‌یه‌کانی ١٩٥٠ و ١٩٦٠ی زاینیدا به‌ شیوه‌ی مانگرتنی جهماره‌ری به‌رپوه‌ ده‌چوو، به‌شیوازی مه‌ده‌نیانه‌، پاشای به‌ریتانیان بۆ خه‌بات بانگه‌یشت کرد. له‌ ته‌نجامدا بو‌و به‌هۆی یه‌کگرتویی هه‌موو ته‌مريکا. مێتۆدی خه‌باته‌کان، خه‌لک بۆ بیرکردنه‌وه‌ هان ده‌دا تا به‌بینینی ئه‌و خه‌باتگێڕانه‌ که ئاماده‌ن بۆ گه‌یشتن به‌ نامنه‌ج به‌لا‌گان گیانی خو‌یان بخه‌نه مه‌ترسییه‌وه‌، له‌ ناوه‌رۆکی راسته‌قینه‌ و مرۆیی خه‌بات تێبگه‌ن.

گۆڕانی روانگه‌ی ده‌سه‌لات بۆ به‌رپوه‌بردنی هه‌یندی چاکسازی به‌ کورتی ده‌توانین به‌م جو‌ره پێناسه‌ بکه‌ین:

" ریفۆرم و گۆڕینی روانگه‌کانی ده‌سه‌لات دوا‌به‌دوای خه‌باتی ناتوندوتیژی‌دا، به‌ جو‌ریک که ئه‌وان بگه‌نه‌ ئه‌و باوه‌ره‌ که جێبه‌جێکردنی ئامانه‌ج و خواسته‌کانی جهماره‌ر کارێکی باشه‌. ئەمه‌ یه‌کتێک له‌و چوار میکانیزمی گۆڕانه‌یه‌ له‌ شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی‌دا."

(١) خالی گرینگ ئەمه‌یه‌ که خه‌لک ده‌بی به‌مه‌ باوه‌ریان بێی که ره‌چاوکردنی خه‌باتی ناتوندوتیژی به‌هۆی لاوازی نه‌بوونی هه‌یژ به‌رپوه‌بردنی توندوتیژی نییه‌، به‌لکوو به‌هۆی کاریگه‌ریی ئەم شیوازه‌و پێشگه‌ری له‌ توندوتیژی‌خو‌ا‌زی له‌داهاتوو‌دا‌یه‌. و

به گشتی ده توانین به کورتی قبولکردن بهم شیوهیه پیناسه بکهین:

"سیاسهتی قبولکردن یه کیك له میکانیزمه کانی چاکسازی و گۆزان له خهباتی ناتوندوتیژدایه که تیایدا دهسه لات له حالیکدا له حالی رووخان و لاوازیی له راده به دردایه، هیشتا ههر شانسی ئەم ههلبژاردنهی ههیه تا به دانی هیندی پوان به خه لک و گرووپه خهباتگیره کان به قبولکردنی خواسته کانیان رازی بیته و بهم جۆره پیش له رووخانی خۆی بگریته."

ئهو کاتهی که قبولکردنی خواسته کانی جه ماوهر جی به جی ده بی، روانگه کانی دهسه لات به تهواری نه گۆراوه و هه موو هه ل و مه رجه نوپکانی به خهباتی ناتوندوتیژی قبول نه کردوه، به لکو گه یشتوه ته ئەم ئاکامه که پیدانی هیندی پوان و ریکه وتنی بی توندوتیژانه له گه ل به ره له ستکاران به به راورد له گه ل ئەو سه رکوتکار بیانه ی که ره وتی خهباته که سه ختر ده کاته وه، یان کۆلدان و به جیه یشتنی دهسه لات، دلخوازتر و باشتره.

ئهو هۆکارانه ی که ده بنه هۆی قبولکردنی خواسته کان ته گه ریته و قبول نه کری، له وانیه بیته هۆکاریک بو گۆرین، ناچار کردن (ناتوندوتیژی) یان هه لوه شانسه وه ی سیستم یان رژیم.

له هیندی بابه تدا که دهسه لاتداران، به قبولکردنی مه رجه کانی خه لک و نه نجامدانی چاکسازی رازی ده بن، به هۆی باوهر به لایه نه ئه ریته و خه لکییه کانی ئەم چاکسازییه و له به رچاو گرتنی ئینسافه وه نییه، به لکو ئامانجی سه ره کیی ئەوان _ پیشگیری له گرتییه کۆمه لایه تییه کان، پیشگیری له به ره نگار بوونه وه ی ولاتانی دیکه و کۆمه لگای نیونه ته وه یی، له ژیر کاریگه ری دانانی هاوولا تییمان بهم پاساوه که حکومت گرینگی ده دا به خواسته کانی ئەوان، کۆتایی هینانه به دوژمنایه تییه پیش له وه ی که دوژمنان سوودی لیه ورگرن _ .

له هه ل و مه رجه ی کدا که رژیم به هۆی گوشاری خه لکه وه، ناچار ده بی هیندی چاکسازی بکات، له رواله تدا وا نیشان ده دا که ئەم چاکسازیگه له دژایه تی له گه ل ریازی گشتی ئەودا نییه و به هیه چ کلۆجیک نه بووه ته هۆی لاوازیی دهسه لاتنی ئەو. له حالیکدا راستییه که ی ئەوه یه که هیزی پوان کراوی ئەو تووشی مملانی بۆته وه و له هۆشیار بوونه وه ی هه سستی دادپه روه رنجوازه ی جه ماوهر ترس و خۆفی لی نیشته وه. ئەمڕۆکه هیندی له راگه یاندنه گشتییه کانی جیهان جاروبار له هیندی پاشه کسه کانی حکومته سه ره ره ژۆکان له به رانبه ر

په پێشبینی هه‌ڵكدا بیروپرای گشتی ناگادار ده‌كه‌نه‌وه. هه‌یندی جار رژیمی سه‌ره‌پۆی بۆرما و ده‌سه‌لاتدارانی سه‌ره‌پۆی چین، كاتیك كه به‌رپرسیانی بالایی نیونه‌ته‌وه‌یی بۆ سه‌ردان دینه‌ شه‌ و لا‌تانه‌وه، بۆ نیشاندانی مه‌یلی خۆیان بۆ هه‌یندی چاكسازی سیاسی، چه‌ند زیندانیه‌کی سیاسی ئازاد ده‌كه‌ن، یان له هه‌یندی كاتدا، رژیمی ئیسراییل، بۆ رزگار بوون له گوشاری نیونه‌ته‌وه‌یی و رێكخراوی نه‌ته‌وه‌یه‌كگرتوه‌كان، پۆزی مرۆفە دۆستی و ناشتیخواز لی‌ ددات. له راستیدا ده‌سه‌لاتداران له به‌رپۆه‌بردنی ئەم چاكسازیگه‌له‌ خۆشحاڵ نین و هه‌موو هه‌ولێکیان بۆ پاراستنی ئۆتۆریتاریانیزم (توتالیتاریزم) و پیشگرتن له هه‌ر جۆره زیانیك له ده‌سه‌لاته‌كه‌یانه. به‌وته‌یه‌کی دیکه، ئەوان ئەم جۆره چاكسازی و پاشه‌كشه‌کردنانه به‌ له‌به‌ر چاو گرتنی هه‌موو لایه‌نه‌كان، به‌ وردبینی كاملاً و كه‌مترین مه‌ترسییه‌وه‌ به‌رپۆه‌ ده‌بن.

خالی گرنگ له‌ دارشتنی به‌رنامه‌كانی چاكسازی به‌ شیوازی گۆڕینی روانگه‌ و قبوول‌كردن، ئەوه‌یه‌ كه‌ به‌رپرسیانی ده‌وله‌تی و خه‌لك، ناگاداری ئەم خاله‌ بینه‌وه‌ كه‌ له‌ شه‌گه‌ری به‌جی‌گه‌یاندنی چاكسازیدا:

یه‌كه‌م __ ئابروویه‌کی باش له‌ كۆمه‌لگادا بۆ به‌رپرسیانی ده‌وله‌تی به‌دی دیت (به‌م شیوه‌ ده‌كری ئەوان هان به‌دی كه‌ چاكسازی بكه‌ن.)

دووه‌م __ كرده‌یی بوونه‌وه‌ی چاكسازی نیشانه‌ی هه‌یز و سه‌رکه‌وتنی جه‌ماوه‌ره .⁽¹⁾
 سه‌یه‌م __ ئەمه‌ كه‌ ئەم چاكسازی و گۆرانه‌ به‌ بێ پێویستی به‌خوین رشتن و كوشتن به‌ره‌م دیت.

ناكامی گشتی خه‌باتی ناتوندوتیژی به‌ میكانیزمی گۆڕینی روانگه‌ و قبوول‌كردنی چاكسازی ئەمه‌یه‌ كه‌ بزوتنه‌وه‌ی جه‌ماوه‌ری به‌هه‌یز ده‌ییت و خه‌لك بۆ ده‌ستگه‌یشتن به‌ سه‌رکه‌وتنی مه‌زن تر و باشت‌ ئاماده‌ ده‌بن.

نموونه‌گه‌لیکی دیکه‌ له‌و چاكسازیانه‌ی كه‌ له‌م دواییانه‌دا هه‌یندی له‌ ده‌سه‌لاتداران رازی بوونه‌ به‌رپۆه‌ی بیه‌ن، پانتاییه‌ك له‌ پۆزلیدانی سیمبۆلیه‌ تا به‌رپۆه‌چوونی هه‌لبژاردنی ئازاد. بۆنموونه‌ له‌ولاتی لیتوانی دا، ده‌سه‌لات به‌ده‌ستانی سه‌ره‌وه‌ی حكومه‌ت له‌ به‌رانبه‌ر نا‌ره‌زایه‌تی به‌ربلاوی جه‌ماوه‌ریی دژ به‌ ده‌سه‌لاتی كۆمۆنیستی، بۆ پیشگرتن له‌ گه‌زایی سیاسی، ده‌ستیان دایه‌ هه‌یندی چاكسازیی دیموکراتیک و هه‌ر به‌ فه‌رمی ناسینی زمانی لیتوانیایی و ئیزنی هه‌لدانی

(1) كرده‌یی بوونه‌وه‌ی باه‌تی یه‌كه‌م و دووه‌م روونكه‌ره‌وه‌ی سیاسه‌تی قازانج __ قازانج بۆ ده‌سه‌لات و بۆ خه‌لكه‌ و

لیتوانیایی لهسەر بانی هیندی له بینا میژووویهکان. ئەم خەباتە جەماوەرییە کە بە رییەری گرووپی یە کگرتوی "ساژودیس" و بە پشتیوانی گرووپەکانی دیکە پینکەت، سەرکەوتن و ناوبانگی جیهانی زۆری بە دەست هینا، بە جۆریک کە دواى ئەو، چاکسازییە سیمبولیکەکانی دیکە دەسلەت، بچووکتر دەهاتە بەرچاو. نمونە یەکی دیکە، رازیبوونی سەدام حسین لەسەر بەرپۆهچوونی بۆنەکانی کە مایەتییە نایینییەکان لەسالی ۲۰۰۲ی زایینیدا بوو. سەرەرای ئەوەی کە سەدام لە بەردەم ناپەزایەتی و کاردانەوی سونەکانی عێراقدا بوو، ئیزی بە شیعەکان دا تا بۆنە نایینییەکانی خۆیان لە شوێنە پەرۆزەکانی دەورووبەری بەغدا بەرپۆه ببن. سەدام حسین سەرەرای ئەوە کە هیزە نێزامی و پۆلیسە چە کدارەکانیشی لە ژێر دەسلەتدا بوو و دەیتوانی لە گەڵ خواستی شیعەکاندا دژایەتی بکات، بەلام بۆ پیشگرتن لە گرژی و تینکەهەلچوون، لە گەڵ ئەم داخواییەدا رەزامەندی نیشان دا.

رەزامەندی دەپرین بۆ بەرپۆهبردنی هەلبژاردنی ئازاد، یەکیک لە نمونە بەرچاوەکانی چاکسازییە کە رژیام ئامادە دەبیت بەرپۆه ببات، بەلام چونکۆ هەلبژاردنەکان لە ژێر کۆنترۆڵ و چاودێری دەسلەتدا بەرپۆه دەچێ، راستی و دروستی ئەم جۆرە هەلبژاردنە لە بەردەم مەترسی دایە. لە دوو دەیهی کۆتایی سەدە بیستەمدا، دەتوانین کۆمەڵیک رژیمی سەرەپۆ ناو بەرین کە ئامادە بوونە هەلبژاردنی ئازاد بەرپۆه بچێ.

هەلبژاردنە ئازادەکانی سالی ۱۹۹۰ی بۆرما نیشان دەدا کە چۆن سەرەنجام حکومەتەکان لە بەرانبەر داخوایی جەماوەردا چۆکدادەدەن.

پیش لەوەی کە ژنپال نۆوین لەسەر کورسی دەسلەت بیتەخوارەو، یەکیک لە کردەوە فەرمییەکان کە بەرپۆهێ برد، ئەوە بوو کە هەموو لایەنە سیاسییەکانی بە هەلبژاردنی ئازادی حیزبی دەعوەت کرد.

تا پیش مانگی تەموزی ۱۹۹۸ی زایینی. خەلکی بۆرما چەند مانگی بەردەوام دەستیان دا بوو پینکەپنانی خۆپیشاندان لە پیناوە بەرپۆهبردنی هیندی چاکسازیی سیاسی، بەتایبەت هەلبژاردنی چەند حیزبی و ئەگەرچی ژنپال نۆوین لەسەر ئەو باوەرە بوو کە هەلبژاردنی چەند حیزبی دەبیتە هۆی لاوازبوونی بناغەکانی دەسلەت یان لانیکەم بەشیەک لە دەسلەتی سەرەپۆیانە ئەو، بەلام هیوادار بوو کە دەنگەکانی بەرەهەستکاران لە نێوان حیزبە سیاسییە جۆراوجۆرەکاندا دابەش ببیت، بەشیوەیە کە هیچکام لەوان دەنگی زۆرینە بە دەست نەهینن. سەرەنجام فەرمانی بە کاربەدەستانی حکوومی دا تا لە هەلبژاردنەکاندا ساخته کاری بکەن و

دهنگانی دهنگان پر له دهنگی ساخته به قازانجی ئەو بکەن، بەلام له هه‌رحالدا ته‌سليم بونی ئەو بۆ داخوایێ خەلك و هه‌لبژاردنی چەند حیزبێ سەرکەوتنیکی گه‌وره بوو.

به‌شێوی باو هه‌لبژاردنه‌كان پوانیكه كه رژیمه سه‌ره‌رۆكان بۆ به‌رپه‌رده‌بردنی چاكسازی سیاسی، به به‌ره‌هه‌ستكارانی ده‌به‌خشن. به‌داخه‌وه زۆریه‌ی ریبه‌رانی سیاسی (ده‌ره‌وه‌ی ده‌سه‌لات) به‌ساده‌یی بیرده‌كه‌نه‌وه كه هه‌لبژاردن له ولاته‌ نادیموکراتیکه‌کاندا، نازادانه و دادپه‌روه‌رانه‌یه و ئەوسا ئەوان ده‌توانن له به‌رانبه‌ر تۆقاندن و سه‌ركوتگه‌ریی رژیمدا بوه‌ستن، یان چاودێری نیونه‌ته‌وه‌یی ده‌توانیت پاك و دروستبونی هه‌لبژاردنه‌كان گه‌ره‌نتی بكات. هه‌لبژاردنه‌كانی سربستان له‌سالی 2000 ی. ز. و هه‌لبژاردنه‌كانی زیмба‌بۆی له‌سالی 2002 ی زایینی نمونه‌گه‌لین له‌وه‌ هه‌لبژاردنه‌ ده‌ستكردانه‌ن كه به‌رنامه‌پێژی و ستراتیژیی خەلك ره‌وتی ئەوانی گۆرپه‌وه و ده‌ره‌نجامی‌کی جیاوازی دروست كردوه.

له سربستاندا گروپه‌ ده‌زبه‌ره‌كانی حكومه‌ت، جۆره‌ سیستیمیکی چاودێریان به‌سه‌ر هه‌لبژاردنه‌كاندا سه‌پاند كه به‌گۆیه‌ی ئەو ده‌بوایه هه‌موو سندوقه‌كانی دهنگان له ژیر چاودێری بیلگرادا بژمێردرا. ئەوان رێكخراوی‌کی رێكویك و راهینراویان بۆ ژماردن ده‌نگه‌كان ئاماده‌ كرد و ته‌نانه‌ت به‌رنامه‌یه‌کی "كرده‌یی" شیان بۆ پیشگرتن له‌ ده‌ست تێوه‌ردانی شیمانه‌یی ده‌سه‌لاتداران له هه‌لبژاردنه‌كاندا پێكه‌یتنا. هه‌واڵ گه‌یانندی گروپه‌ سیاسییه‌كان له‌ ناوه‌نده‌كانی دهنگان و راگه‌یانندی ئاكامی ژماردن ده‌نگه‌كان له‌ ماوه‌یه‌کی كورتدا و پێش له‌وه‌ی كه ئاكامی فه‌رمی راگه‌یه‌ندرت، پێشی له‌ ده‌ست تێوه‌ردان له هه‌لبژاردنه‌كان و له ئاكامدا به‌سه‌رکه‌وتنی دیموکراسیخوازان کۆتایی پێهات. کاتیك ده‌سه‌لاتداران رایانگه‌یانند كه له‌سه‌ر بنه‌مای ژماردن فه‌رمی ده‌نگه‌كان، گروپه‌ سیاسییه‌كانی به‌ره‌هه‌ستکاری حكومه‌ت سه‌رنه‌که‌وتن، جه‌ماوه‌ر ژژانه‌ سه‌ر شه‌قامه‌كان و سه‌ره‌رای ره‌دکردنه‌وه‌ی ئەم بانگه‌شه‌یه، سه‌رکه‌وتنی خۆیان به‌ خۆپیشانان ده‌رپری. ئەم خۆپیشانان به‌ رێپێوان له به‌رانبه‌ر په‌رله‌ماندا گه‌یشته‌ ترۆپکی خۆی. ئاماده‌یی خەلك به‌پارده‌یه‌ك بوو كه پۆلیس و هێزه‌ ئینتزامییه‌كان تا کاتی ده‌ست‌نیشان‌کردن و په‌ژراندی کاربه‌ده‌ستانی نوێ، خۆیان له‌ ده‌ست تێوه‌ردان بوارد.

هه‌لبژاردنی زیмба‌بۆی له‌ 2002 ی. ز. دا ئاکامی‌کی جیاوازی بوو. گروپه‌ سیاسییه‌ دیموکراسیخوازه‌كان، به‌رنامه‌ی خۆیان بۆ چاودێری له سندوقه‌كانی دهنگان ته‌نیا به به‌رپه‌رده‌بردنی گوشاره‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌كان بۆ به‌رپه‌رده‌بردنی هه‌لبژاردنیکی ته‌ندروست و نازاد

ههوه و بهسه رنجدان لهم خاله كه مته رখে ميبان نواند كه له وانه به بهر پرسی هه لېژاردنه كان، لى رۆبېرت موگابى له هه لېژاردنه كاندا ساخته كارى بكات. ته گهرچى نيشانه گه لىك له دهست دا بوو كه تهو ههزى له وازه پىنان له دهسلات نبیه، به لام خه لك و رپیه ران له ناست لىكدانه وهى هه لۆیسته كانى تهو كه مته رখে ميبان كرد. له تاكامدا موگابى به دانى به لىتى پاره و خوراك، جل و بهرگ مه ده نبیه كانى به چه قۆ و تىلاوه خسته گىانى گرووپه سياسىيه به ره هه لستكاره كانى خوئى و بهم شپوه گرووپه خه باتگى پره سياسىيه كانى سه ركوت كرد.

پالىوراوى گرووپى ديموكراسىخواز به تاوانى خه يانته گىرا و پۆلىس و رىكخراوه ته منبیه كان ده ستیاندايه سه ركوت كردنى خه لك. ته نانهت له رۆژى به رپوه چوونى هه لېژاردنه كاندا، تهو خه لكه كى كه له رىزى دهنگداندا بوون، له بهرچاوى هه والئىران و راگه ياندنه نپونه ته وه بیه كان وه بهر لىدان و كوتانىان كه وتن. زۆربه ی هه والئىرانى ته وروپى له ولات و هدر نران و سندوقه كانى دهنگدان له رۆژى هه لېژاردنه كاندا جپه جى كران. سياسه تى رۆپم، پيشگرتن له به شدارى هپندى له خه لك له هه لېژاردنه كاندا بوو و هه ر له م ناقاره دا دهنگى كى زۆر تا پشت راست كردنه وهى تاكامى كۆتایى نه ژمىردان.

سه ره نجام موگابى بى ته وهى كه بهر نامه به كى روون يان توانا بیه كى تا بیه تى بۆ به رپوه به رپى ولات بپى، دهسلاتى به دهسته وه گرت.

گرووپه ديموكراسىخوازه كانىش ته نیا په نایان برده بهر ره د كردنه وه و داواى پىندا چوونه وه يان هه لېژاردنى نو بپان كرد و له حالى كدا پىكهاته ی ولات هپچ به لگه به كى نه بوو كه نيشان بدات هه لېژاردنى نو بپان نازاد و رىكوپىك نابى. ته م نمونه به وانیه كى گه وره بۆ گرووپه خه باتگى پره كانه تا بزنان هه لېژاردن بۆ حكومه ته كان گرینگى به كى زۆرى هه به، چونكو له ته گه رى شكست خواردن له هه لېژاردنه كاندا ره وایى سياسى ته وان _ له ناوخۆى ولات و له ناستى نپونه ته وه بپشدا _ نامپنى. هه روه ها هه ربه م هۆبه وه، شكست له هه لېژاردنه كاندا بۆ گرووپه ديموكراسىخوازه كانىش گرنگى هه به.

۳- ناچار كردنى بى توندوتىژى:

قبوول كردنى داخواز بیه كانى خه لك به شپوه گه لى قبوول كردن و گۆرپى رانگه، بۆ دهسلات تاكامى كى كه م و كاتى بى نرخی هه به. ناچار كردن شپۆزى كى تره كه ده توانى به به كار هپنابى، دهسلات ناچار به قبوول كردنى داخواز بیه كانى خه لك به كى.

چارکردنی ناتوندوتیژی میکانیزمیکه له چاکسازی و گۆرپن که به پێچهوانه‌ی هه‌زی هه‌روونی ده‌سه‌لات، ده‌بیته هۆی هاتنه‌دی ئاماغی خه‌باته جه‌ماوه‌رییه‌کان. له‌م میتۆده‌دا پایه‌کانی ره‌وایی ده‌سه‌لات، به‌هۆی خۆیواردنی خه‌لک له‌ هاوکاری و نه‌بوونی کۆنترۆلی کاریگه‌ر له‌سه‌ر پارودۆخی هه‌نوکه لاواز ده‌بیته و ده‌سه‌لات ناچار ده‌بیته مل بۆ داخواییه‌کانی خه‌لک دابنیت.

له بارودۆخێکدا که توانای راسته‌قینه‌ی ده‌سه‌لات لاواز بۆته‌وه، به‌رپۆه‌بردی میتۆدی ناچارکردن کاریگه‌ر ده‌بیته. گرووپه‌ خه‌باتکاره‌کانی خه‌لک ده‌بی به‌باشی ئەم خاله‌یان له‌به‌ر چاو بی و بزانی که به‌کارهینانی ئەم شیوه‌ جگه له بارودۆخێکدا که توانای ده‌سه‌لات لاواز بۆته‌وه، ده‌بیته هۆی زه‌برلێدان له ره‌وایی و قبوڵکردنی ئەوان له‌لایه‌ن خه‌لکه‌وه. به‌کارهینانی میتۆدی ناچارکردن بۆ ئەوه‌ی که مان‌ونه‌مانی رژیمی سته‌مکار تووشی مملاتی بکات، ده‌بی له‌ دوا‌ی به‌نامه‌ریژییه‌کی راست و رێک و لێکدانه‌وه‌یه‌کی ئاماغدار له‌سه‌ر راده‌ی سه‌رکه‌وتنی خه‌بات، به‌کار بیته. له‌ حالێکدا که به‌کارهینانی میتۆدی ناچارکردن یارمه‌تییه‌ک به‌ به‌ئاکام گه‌یشتنی داخواییه‌کانی خه‌باتگێڕان نه‌کات، ده‌بی به‌کارهینانی ئەم شیوازه‌ دوا بخه‌یت یان پێداچوونه‌وه‌ی پێدا بکریته.

هیندی جار حیزبه‌ سیاسییه‌کان و هیندی له‌ گرووپه‌ خه‌باتگێره‌ جه‌ماوه‌رییه‌کان، داخواییه‌گه‌لێک دیننه‌ گۆرێ که له‌ گه‌ل شیوازی ناچارکردندا هاوناهاه‌نگیانی نییه. باشترین کات بۆ به‌ئاگاهینانه‌وه‌ی ده‌سه‌لات له‌ داخواییه‌کان، ئەوکاته‌یه که به‌نامه‌ی ستراتیژی نووسرا‌یته و ره‌وتی توانا سازی و به‌گۆره‌پان هینانی جه‌ماوه‌ر و لاوازی سه‌رچاوه‌کانی هینزی ده‌سه‌لات به‌رپۆه‌ برابریته. له‌م بارودۆخه‌دا‌یه که داخواییه‌کان به‌ ئاماغچیک‌ی روون و شایانی جیبه‌جی ب‌وون ده‌گۆرین. وه‌ک نمونه‌ دوا‌ی تاوتویکردنی ریکوویکی داخواییه‌کانی خه‌لک و به‌نامه‌ریژیی ئاماغه‌کان دوا‌به‌دوا‌ی داخوای بۆ به‌رپۆه‌بردی هه‌لبژاردنیکی ئازاد و ته‌ندروست، (ئه‌گه‌ر بیته و بارودۆخی سه‌ره‌وه‌ ئاماده‌ بیته) ده‌سه‌لات ئاگادار بکریته‌وه که له‌ ئەگه‌ری جیبه‌جی نه‌بوونی مه‌رجه‌کان و به‌دی نه‌هاتنی داخواییه‌کانی ئەوان، چ سزایه‌ک (له‌ جۆری ناتوندوتیژی) له‌لایه‌ن خه‌لکه‌وه به‌سه‌ر ئەواندا ده‌سه‌پیت.

ئهو کاته‌ی که داخواییه‌کانی خه‌لک سه‌ره‌رای ب‌ی‌مه‌یلی ده‌سه‌لات جی‌به‌جی ده‌بی، ناچارکردن به‌ سه‌رکه‌وتن ده‌گات. بۆ نمونه له‌ هه‌لبژاردنه‌کانی مانگی ئۆکتۆبه‌ری ۲۰۰۰ ی زایینی. له‌ سه‌رستاندا، سه‌ره‌رای ئەوه‌ی که میلو سو‌قیچ رایگه‌یانده‌بوو که هه‌لبژاردنه‌کان ده‌بی

ئەنئەنىۋى بەرپىۋە بېجىتتە، خەلگ ئاھەنگى سەرکەوتىن ئاھەلئىژاردنە كاندا گىرا. خەلگ كە چاۋەرۋانى ئەۋەيان دەكرد كە لە ھەلئىژاردنە كاندا ساختە كارى بكرى، بە بەرنامە پىژى ستراتىژى و بە كارھىننى شىۋازە كانى نارەزايەتتى ناتوندوتىژى، تواناي حكومەتى "مىلوسۋىچ" يان كەم كرده ۋە. سەدان ھەزار كەس لە خەلگى سېستان بۆلەي پەرلەمان رېپىۋىيان كرد و لە بىنئاي پەرلەماندا كۆبۈنە ۋە. سەرەنجام دىكتاتورى مىلوسۋىچ بەم كارە لە دەسلەت ۋە لا نرا. بە ۋە بەرنامە ۋە كە خەلگ دايان رىشتىۋو ئىدى دەرتانى دژايەت كىردن بۆ دىكتاتور نە مابو. چونكو بناغە سەرە كىيە كانى دەسلەتتى لاواز بېوون. پۆلىس بۆ پىشگرتن لەچوونى خەلگ و نارازىيە كان بۆ بىلگراڭ لە بەستنى ئوتوبانە كان خۇيان بواردو ھىزە نىزامىيە كانىش بە پشت بەست بەم بابەتە كە ھەلئىژاردن ، رەوتىكى سىياسىيە، لە دەست تىۋەردان لە نارەزايەتتە جەماۋەرىيە كاندا بەلايەنگرى لە مىلوسۋىچ خۇيان پاراست. رووخانى ئەم دوو پالېشتى ھىزە (پۆلىس و ھىزە نىزامىيە كان) ئاكامى چەندىن مانگ ھول و رۆشنگەرى خەباتگىران بو، تا ھىزە نىزامى و پۆلىسە كان تىبگەيەنن كە گۆرىنى دىكتاتورى تەنيا بۆ گەيشتن بە ئامانجە كانى خەلگە و ھىچ كارىگەرىيەكى لەسەر پىگەي كۆمەلەيتتى و گرنىگى ئەۋان نىيە. سەرەنجام مىلوسۋىچ بەم ئاكامە گەيشت كە ئىتر دەسلەتتىكى نىيە.

لە ھالىكدا كە نمۇنە گەلنىك لە سەرکەوتنى شىۋازى ناچار كىردن، يان ھەرپەشە بە ناچار كىردن بە شىۋازى ناتوندوتىژى ھەيە، لە بەرمبەردا، لە ھەل ۋە مەرجىكدا كە تواناسازى پىۋىست بەرپىۋە نەچوۋە و ۋە رىگىراۋى پىۋىست نىيە، بە كارھىننى ئەم مېتۆدە دەبىتتە ھۆى لىدان لە بزۋوتنە ۋە خەباتگىرپى خەلگ، ۋە كۆ ۋە ۋەشتەي كە لە زىمابۆى لەسالى ۲۰۰۲ى زايىنى. دوابەدۋاى ئامادە نەبوونى خەلگ لەۋ بانگەيشتنەدا كە بۆ دوو نارەزايەتتى و مانگرتنى گشتى روۋى دا. ئەم ھەل ۋە مەرجە بوۋە ھۆى ئەۋەي كە رەوتى بەرنامە پىژى و ئامادە كىردنى بارودۇخ بۆ مانگرتنى داھاتوۋ، بە ماۋەي چەند مانگ دوا كەۋىت.

ھەول بۆ بە كارھىننى ناچار كىردن و مېتۆدە جىاۋازە كانى، بىلە بەرچاۋگرتنى تواناي خەلگ، دەبىتتە ھۆى بىرنى پىشتىۋانىيە كانى خەلگ و لاۋازبۋون و زەربە لىدان بە رەوتى بزۋوتنە ۋە دىموكراتىك و تەنانەت ھىزە نىۋەتە ۋە بىيە كانىش، كە تا پىش لەمە لە بزۋوتنە ۋە كە پىشتىۋانىيان دەكرد، سەبارەت بە پرستىژ و ئابروۋى بزۋوتنە ۋە دىموكراسىيە خاۋازانە دەخاتە شك و گومانە ۋە. تاۋتۋى كىردن و ھەلسەنگاندنى توانايى و وزە و تاقەتە كان لە ماۋەي بەرنامە پىژى

بەرێوەبردنی خهباته ناتوندوتیژییه کاندای بۆ پیشگرتن له به ناکام گهیشتنی دهره نجامه زیان گهیه نهر و ناکامیکی پیچه وانهی چاره وروانییه کان، له گرنگییه کی بهرچاو به ههره مه نده.

٤- داروخان:

له شه گهری به ناکام نه گهیشتنی ئامانج و داخوازییه کانی خه لک و پیداکاریی دهسه لاتی له سه ره وتی سه رکوتگه رانه ی خوێ، دوا قوئاغ، له ناو چوونه که شه ویش وه کو میکانیزمه کانی دیکه به شیوازی ناتوندوتیژی بهرپه وه ده چی.

له م میکانیزمه دا، نافه رمانی و متمانه قایل نه بوونی خه لک بۆ سه ره چاوه کانی دهسه لاتی حکومه ت، تا شه و راده ییه به ره بلاو و توندوتیژه که سیستم یان حکومه تی سه ره ره وۆ (ناجه ماوه ری) ئیدی توانای بهرپه وه بردنی کۆمه لگای نایبیت و به ئاسانی له نیو ده چی ت.

هه روا که پیشتر باس کرا، "ناچارکردن" ی به کار هینراو له لایه ن گرووپه به ره له ئستکاره کانه وه، ره نگدانه وه ی بارودۆخیکه که له ودا دابه شکردنی پینکهاته ی دهسه لاتی حکومه ت گۆر دراوه. کاتی لک که دژبه ران هه ست ده که ن که هاوسه نگی هیز به قازانجی شه وان گۆراوه، ده بی رژی م له لایه ن هیز ی جه ماوه ره وه به ره چاوه کردنی میتۆدگه لی خوێواردن له هاوکاری و مانگرتن بکه ویته به ره هینرش. شه گه ره هیز شه کان، به رنامه رپژی کرا و به هیز بیت، حکومه ت له به ره یه که هه لده وه شه یته وه. چونکو وه تیه کاه کانی هیز که پپووستیی مانه وه ی دهسه لاتی، له ناو چوونه.

شه گه ره گرووپه به ره له ئستکاره کان به م ناکامه بگه ن که رووخانی رژی م پپووسته، گوروتین و توانایی خه باتی ناتوندوتیژی تا به ناکام گهیشتنی ئامانج ده بی به رده وام بپینیته وه. شه گه ره بیت و به هه ره هویه که هه رجۆره هه له و سستییه که روو بدا، ده توانی بۆ دهسه لاتی به سستی نیک درووست بکات تا سه ره چاوه کانی هیز ی خوێ نۆژهن کاته وه. هه روا که له قوئاغه کانی شه ری "هیز و راوه دونان" دا له و کاتانه ی دا که توانای به رنگاری دوژمن لاواز ده بیت و له حال ی خوێ ده دهسته وه دان دایه، ده بی توندی و راده ی هیز کردن تا مسۆگه ربوونی سه ره که وتن زیاتر و زیاتر بیت، تا شه وه ی که دوژمن له ناو ده چی ت.

هه روا که له شه ره نیزامیه کاندای، بی به رنامه رپژیی ستراتیژی، هیزه کان ناتوان بۆ وه لادمانه وه ی خیرا ئاماده بین و به شیوه یه کی کاریگه ره گوشار بجه نه سه ره دوژمن، له خه باته ناتوندوتیژییه کانی شه دا، نه بوونی به رنامه ی ستراتیژی، ناکامیکی وه که یه کی لی ده که ویته وه.

هه لبه ت هه لبژاردنی شیوازی له ناو بردن ده بی له دوا ی تاقی کردنه وه ی هه موو میکانیزمه کان و دلنیا بوون له ناکاریگه ره بوونیان بیت، چونکو وه بی لیکدانه وه ی هه لومه رجی

په‌ڕێ، فه‌ره‌ه‌نگی، لێهاتوو‌یه‌کانی به‌دی‌لی ده‌سه‌لاتی هه‌نووکه و بنیاته مه‌ده‌نییه‌کان، له‌وانه‌یه هه‌لبێژاردنی ته‌م میتۆده بیته هۆی بارودۆخێکی مه‌ترسیدار. هه‌لبێژاردنی ته‌م میتۆده بی‌تێگه‌یشتنی بارودۆخه‌که، له‌وانه‌یه ته‌نانه‌ت بیته هۆی له‌ناوچوونی بنیاته مه‌ده‌نییه‌کان و پێکهاتنی چه‌رخه‌ی بیه‌هوده‌ی سه‌ره‌پۆیی _ سه‌ره‌پۆیی.

هه‌له‌وه‌شاندنه‌وه چه‌اره‌مین میکانیزمی چاکسازییه له شیوازی خه‌باتی ناتوندوتیژییدا، که دوا‌ی ته‌وه‌ی که روون بووه‌وه که ده‌سه‌لات هه‌زی له به‌په‌یوه‌بردنی چاکسازی نییه، به‌کار ده‌بردریت. له‌م شیوازه‌دا ده‌سه‌لات یان حکومه‌ت به هۆی خۆپاراستنی جه‌ماوه‌ر له هه‌واکاری کردن و ناهه‌رمانیی هه‌واڵاتیانه‌وه له‌ناو ده‌چیت.

شیوازه‌کانی خه‌باته ناتوندوتیژییه‌کان:

له راستیدا شیوازه‌کانی خه‌باته ناتوندوتیژییه‌کان، کاردانه‌وه‌ی چیه‌ته‌ی میکانیزمی ته‌م خه‌باتانه‌یه. ته‌و شیوازه‌کانی که گروپه به‌ره‌هه‌ستکاره‌کان ده‌توانن به‌په‌یوه‌ی به‌رن، زۆر به‌ریلاو و جو‌راوجۆرن. له‌هه‌واپه‌یچی یه‌که مه‌دا نزیکه‌ی ۱۹۸ شیواز خه‌راونه‌ته روو که هه‌لبه‌ت شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی ده‌توانن زیاتر له‌مانه بیته و به‌رکێنه‌وه‌ی خه‌ڵقینه‌رانه‌ی رێبه‌ران له قۆناغه جیا‌جیا‌کاندا ده‌توانن رێکارگه‌لیکی جیا‌وا‌ز به‌ره‌م بیته‌ت.

شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی که دژ به‌ رژیته سه‌ره‌پۆکان به‌کاره‌ینراون له‌وانه‌یه به‌رده‌وام به‌ ته‌له‌سه‌ندنه‌وه‌ی توندوتیژانه رووبه‌په‌روو بیته‌وه. ته‌وقاندن و لێدان و کۆتان، زیندانی کردن و سزاکانی دیکه (ناپه‌وری، کۆمه‌لایه‌تی و ...) چاوه‌په‌روان کراون. ته‌و کاته‌ی که ده‌سه‌لات ته‌م شیوازه‌کان به‌کار دینه‌ت، گروپه خه‌باتگێره‌ دیموکراسیخوازه‌کان ده‌توانن به‌ به‌کاره‌ینانی په‌روپاگه‌نده‌ی به‌ریلاو له‌م بواره‌دا، به‌ نیشان‌دانی سته‌مکاری و کاره‌ بی‌ به‌زه‌یه‌یه‌کانی ده‌سه‌لات، په‌ستیژی رژیته له‌ په‌روپا‌ی گشتیدا بجه‌نه مه‌ترسییه‌وه. له‌ بزوتنه‌وه‌ی خه‌باتگێره‌یه‌ی سه‌دسالی رابردوودا گرتن و زیندانی کردن بووه‌ته هۆی سه‌ره‌په‌ری و فه‌خری خه‌باتکاران.

هه‌لبێژاردنی شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی پێوه‌ندی به‌ ئامانجگه‌لیکه‌وه هه‌یه که به‌که‌لک وه‌رگرتن له‌م میتۆده ده‌سته‌به‌ر ده‌بن. له‌ هێندێ بابه‌تدا رێکخه‌راویکی یان بزوتنه‌وه‌یه‌ک له‌ سه‌ره‌تادا له‌سه‌ر بنه‌مای لێهاتوو‌یی و تواناکان شیوازی خه‌بات هه‌ل‌ ده‌بژێریت و دوا‌ی هه‌لبێژاردنی ته‌م میتۆده، ئامانج هه‌ل‌ده‌بژێریت. رێک وه‌ک ته‌وه‌ی که له‌ جیاتی به‌رینه‌ی رێگا‌که له‌ پلێکانه‌کانی خواره‌وه بۆ سه‌ره‌وه، له‌ سه‌ره‌وه بۆ خواره‌وه بڕۆین. له‌ بنه‌رته‌دا ده‌بی سه‌ره‌تا

هه که تاوتوی و شرۆفه بکهین، شهوکات لهسهه شهو بنه مایه، ریکار و میتۆدگه لیک هه لیکۆتێرین که یارمهتی به ئاکام گه یشتنی ئامانجه کان دهدهن. بۆ تیگه یشتنی باشتی شیوازه کانی خهبات، دهتوانین به سهه سێ گروپدا دابهشیان بکهین:

۱. نارهزایهتی و هاندان.
۲. خۆپاراستن له هاوکاری کردن.
۳. دهست تێوهردانی ناتوندوتیژی.

۱- نارهزایهتی و هاندان

نارهزایهتی و هاندان (بهشیوهی خۆ پاریزی له توندوتیژی) پانتاییهکی بهربلاوه له شیوازه کانی خهباتی ناتوندوتیژی که تیایدا خهڵک به چالاکی هیمایی، وهکو شهوئخوونی، رییپوان و مانگرتن دژایهتی خۆیان دهردهبرن، یان ههول دهدهن دهسهلات بۆ بهرپۆهبردنی هیندی چاکسازی هان بدن. ئەم شیوازانە لهسهه بنه مای دژایهتی دهربرین و داوای چاکسازی کردنه و شیوازه کانی خۆپارادن له هاوکاری و مانگرتن له خۆ ناگریت.

بهکاربردنی نارهزایهتی و ههول بۆ رازی کردن، ئەم په یامه به رژییم دهدا که خهڵک به بهکاربردنی گوشار و نارهزایهتی به کردهوه و سیاسهته کانی دهسهلات، خوازیاری چاکسازی دیموکراتیکن.

نارهزایهتی بهشیوه سروشتیه کهی، سه مبولیک و ره مزیهه. بهلام کاریگههه لهه خاله دایه نیشانی خهڵک دهدا که گروپه سیاسییه دژبه ره کان، خراب که لک وهرگرتن و سیاسهته کانی دهسهلاتیان خستۆته مهترسییه وه. ئەگه چۆ شیوازی دهربرینی دژایهتی به شیوهی نارهزایهتی و هاندانی دهسهلات لههه موو قوناغه کانی خهباتی ناتوندوتیژیدا شایانی که لک وهرگرتنه، بهلام زۆرتترین کاریگههه کهی له قوناعی سه رهتای خهبات و هاندانی جه ماوهر بۆ په یوه ستهبون به خهباته.

به دهر له وهی که کام شیوهی نارهزایهتی و هاندان که لکی لی وهرده گیرێ، میتۆده کانی خهبات دهبی به شیوهی بهربلاوه به ئاگاداریی خهڵک بگات. خۆپیشاندانه کان و راگهیه نراوه کان له ئەگههه بی خه بههههه خهڵک لهوان، بی مانایه.

نموونهه که هه ژینهه له شیوازه کانی نارهزایهتی دهربرین که سه رهجی جیهانیانی بۆ لای خۆی راکیشا، له سهالی ۱۹۶۰دا له ولاتی قیتنام رووی دا. له نارهزایهتی دهربرین به

پهته كانی ته مریكا و كوشتاری ته م ولاته له قیتنامدا، چهندين رهبا(راهب) دهستیان دایه خو كوژی ئینتحراییه وه. به رهنگانده وهی ته م خو كوژی ئینتحراییانه له راگه یاندنه گشتییه كانی دنیادا، سه رنجه كان روویان له لای قیتنام كرد و هه رته مه بوو به هوی سه ره تابه ك بو دهست گه یشتنی خه لكی قیتنام به ناماچی گه وره تر. پرۆسه و هه ولئی خو كوژی، خه لكی جیهان ده باته بیر كرده وهیه كی قوله وه كه، له چ بارود و خه كدا و بوچی كه سانیك بو ده برپینی ناره زایه تی سیسی خویان، مردنیکی كاره ساتبار و جه رگه و هه ژینه ره هه لده بژین.

ته م شیوازه راسته وخو له پالپشته كانی هیزی دهسه لات نادا. به لام به شیوه ی ناراسته وخو دهسه لات تاگاداری ته م كاره ده كاته وه كه خه لك خوازیاری هیندی ئالوگور و چاكسازین و نه وان بو تاوتوی كردنی ته م خواستانه هان ده دات. خه باتی ناتوندوتیژی زور به ربلاتر له خویشاندانه ناره زایه تییه كانه.

۲- خو پاراستن له هاو كار یكردن:

خو بواردن له هاو كار یكردن، به هیژترین ئامرازه كه له دهست گروهی به ره هه لستكاره كاندا یه. هه لئبژاردنی تاگایانه و به رنامه پرژی ریكویك له م به سستی نه له چوارچیوه ی ستراتژی دا، ته گه ری لاواز كردنی سه رچاوه كانی هیزی دهسه لات فراوانتر ده كات. ده كری به خو پاراستنی تیكرای خه لك له هاو كار یكردن، سه رچاوه كانی هیزی دهسه لات وهك ره وایی، زانست و پسپوری و ... بخریته مه ترسییه وه و بو ته م خو بواردن له هاو كار یكردنه، هیچ تابه ته ندییه كی تابه تی پیویست نییه. هیچ دهسه لاتناریك به بی هاو كار یكردنی جه ماوه ر ناتوانی كومه لگا به رپوه ببات. گه وره ترین په یامی خه باتی ناتوندوتیژی ته مه یه كه "ئیمه جه ماوه ر له مه زیاتر له دریژه ی سته مكاریی دهسه لات له سه ر هاوولاتیان، پشتیوانی ناكه یین." و ئامانج له م میتوده له ناره زایه تی، دژوار كردنی به رپوه بردنی كومه لگا بو دهسه لاته. گرینگترین كاریگه ری خو پاراستن له هاو كار یكردن، كاتیك به ره م دیت كه شیوازه هه لئبژیردراوه كان بو خه بات، له سه ر بنه مای به رنامه پرژی و هاوئا هه نگ بوون بی و نه كه به كه لك وه رگرتن له شانس و رووداو ببنه هوی به ئاكام گه یشتنی ئامانج.

به به كار بردنی به رنامه گه لی خو بواردن له هاو كار یكردن كه مه ترسییه كن بو ته كیه گاكانی هیزی رژیم و به به دهست هیئانی پشتیوانی نیونه ته وه بی، ده كری به رنامه كان بو به ئاكام گه یشتنی ئامانج به رنه پیشه وه. به رنامه كانی خو بواردن له هاو كار یكردن كه له سه نوره كانی

تێده په پهری و ده بیته هوی راکیشانی سه رنجی نیونه ته وه یی، بۆ چاکسازی و ئالوگۆری سیاسی زۆر گرینگن. پشتگیریه نیونه ته وه ییه کان له گرووپه به ره له ستکاره کانی ولاتیك، ده توانی به شیوازی جۆراوجۆر به ئاکام بگات: خۆپاراستن له سه رمایه گوزاری و هه ناردده و هاورده، ره خه گرتن له سیاسه ته کانی حکومه تی سه ره پۆ له مه یدانى نیونه ته وه ییدا، خۆبوردن له دانى قیزا به کاربه ده ستانى پایه به رز و ئیداری ئه و ولاتانه، پێشگرتن له هاتوچۆی هاورولاتیان بۆ ئه و ولاتانه و پشتیوانی یان به پێوه بردنی هیندی به رنامه ی هابوه شی مرۆف دۆستانه له گه له ئه و "ئین. جی. ئو" یانه دا که به شیوه ی راسته وخۆ له چوارچێوه ی مافی مرۆف له ناوه وه یان ده ره وه ی سنوره کانی ئه م ولاته دا چالاکی ده که ن.

له درێژده دا جۆره کانی خۆبوردن له هاوکاریکردن تاتووی ده کرین:

ئ. خۆبوردن له هاوکاری کۆمه لایه تی

ب. خۆبوردن له هاوکاری ئابووری

ج. خۆبوردن له هاوکاری سیاسی.

ئ. خۆبوردن له هاوکاری کۆمه لایه تی:

خۆبوردن له هاوکاری کۆمه لایه تی، ساکارتین شیوه ی خۆبوردن له هاوکاریکردنه که هه ر تاکیک ده توانی به پێوه ی ببات. بۆ وێنه خۆبوردن له هاتوچۆکردنی کۆمه لایه تی له گه له بنه ماله ی ئه و که سانه ی که به شیوازی جۆراوجۆر له گه له ده سه لاتدا هاوکاری ده که ن، وه که بانگه یشت نه کردنی ئه وان بۆ کۆبوونه وه جه ماوه ریه کان، یان شیوازی هاوشیوه. ئه م کرده وه ده بیته هۆی لاواز بوونی پێگه ی کۆمه لایه تی ئه وان و ئه ندامانی بنه ماله کانیان.

بژارده کان و ناوازه کانی کاروباری کۆمه لایه تی، وه که نووسه ران ولێکۆله ره کان و... ده توان به سازکردنی دانیشن و کۆبوونه وه له ئاستی کاری خۆیاندا و نه به ناچار سیاسی، به بانگه یشت نه کردنی به رپرسیانی حکومه تی و به به شداری نه کردن له کۆبوونه وه ی هاوشیوه که له لایه ن ده سه لاته وه به پێوه ده چی، پرۆتستۆ و ناره زایه تی خۆیان ده رپه رن. ئه م دووری کردن و هاورپیه تی نه کردنه، ئه م په یامه ده داته ده سه لات که خه لک، له گه له ئه و که سانه دا که پشتیوانی له ده سه لات ده که ن هه لئناکه ن. هه لبه ت ئه م میتۆده ده بی به ریک و پێکی و پارێزه وه به پێوه بچیت. له وانه یه که لک وهرگرتنی نابه جی له م میتۆده، ببیته هۆی په شیمانی

تێك له دهسهلات كه له حاڵی گۆڕینی روانگهی خۆیان و نزیك بوونهوه له پشتیوانی كردن له جە ماوهرن.

نموونهیهکی دیکه، خۆبۆاردنی وهرزشکاران و تاکه ههنگهوتهکان له بهشدارى له کێپێکیکان و گۆرهبانی نیونهتهوهی دایه، که دهتوانن لهواندا بۆ رژیمن شانازی خولقیانی بکهن. تهنانهت له بهرکردنی جل و بهرگی تابهت دهتوانی نیشانهی نارهزایهتی بێت. هه موو ئهم میتۆدانه هه لگهی په یامی دیاریکراوی جه ماوهر به دهسهلاته. له کاتی کۆلۆنیالیزمی ئه مریکادا، نوینهری خۆمالی بهریتانیا دانی بهوه دانا که سه ره پای هه موو هیژ و دهسه لاتیك که هه بیبووه، ههستی که سیتهی ئه و ئه مه یه که له گه ل ئه ودا وه کو زیندانیهك هه ل سوکه و ت ده کری _ له دهستوو و فه رمانه کانی ئه و پێره ی نوکریت، هیژه نیزامیه خۆمالییه کان ئه و به فه رمی نانس، ئه ندامانی کلێساکان له و دووری ده گرن و خه لک هه یج مه یلیکیان بۆ گوێزپایه لی له و نییه .

ب. خۆبۆاردن له هاوکاری ئابووری:

له سه ر بناغه ی بنه مایه کی روون، کاربه ده ستانی حکوومی بۆ وه لامدان ه وه به و پیداو یستیه که له خه لک چاره و رانی ده که ن لیان، پێویستی به داها ت و توانایی مالی هه یه . خۆبۆاردن له هاوکاری ئابووری له چاره چۆه ی ستراتیژی خه باتی ناتوندوتیژی، له سه ر ئهم بنه مایه دامه زراوه که خه لک به که لک وه رگرتن له سه ر چاره کانی دا بن کردنی هیژی ئابووری ده سه لات که له ده ستیان دایه، گوشار ده خه نه سه ر ده سه لات.

بۆ نمونه خه لک به سنووردار کردن و ره دکردنه وه ی چالاکیی ئابووری، وه کو کرپن و فرۆشتنی کالا و خزمه تگوزارییه کان، ده سه لات له دا بن کردنی پیداو یستیه کانی کۆمه لگا بی هیژ ده که ن.

خۆبۆاردن له دانی باجه کان، یان دانی به شیکی که م له و، با یکوۆتی کالا و خزمه تگوزارییه که که سه ر چاره ی داها ت بۆ ده سه لات، مانگرتنگه لیك که سه قامگیری ئابووری حکومه ت ده شیوینی، یان ده ره یسانی پاره له بانکه کان، که ده بیته هۆی ناسه قامگیری بارو دۆخی ئابووری له ناستی نیونه ته وه ییدا، نموونه گه لیکن له خۆپاراستن له هاوکاری ئابووری. سه ره پای ئه مه له ناستی نیونه ته وه ییدا، هاندانی شه ریه که کان و نا وه نده بازرگانیه کان یان ریکخواه نا حکوومییه کان به خۆبۆاردن له هاوکاری له گه ل رژیمه کان، کاریگه ریه کی زۆری له سه ر ده ستگه یشتن به نامانج هه یه و ده بیته هۆی لاواز بوونی

لەت. ناسەقامگێری ئابووری نە تەنیا دەبێتە هۆی لاواز بوونی تەکیەگاکانی دەسەلات ، بەڵکو سنووردارکردنی هێز بەم شێوازە، توانای زەرەلێدان لە دژی بەرانی سیاسی و سەرکوتکردنی ئەوان لەلایەن دەسەلاتەوه دەگری.

لە کاتی ئامادەکردنی بەرنامەی ستراتیژیی خەباتی ناتوندوتیژییدا، بەدواداچوون و دیاریکردنی رەگەیی هاتنەناوە و چوونەدەرەوی دراو و نەختینەیی دەسەلات زۆر گرنگە. ئەم تاقووی کردنە دەبێ بە ئامانجی روونکردنەوی کەم و کورپیەکانی دەسەلات بەرپۆه بچێ، تا بەخۆبوردن لەهاوکاریی ئابووری، لەم رێگاگەلەوه زەرپە لە دەسەلات بدرێت. لە هێندێ باوەتدا نەختینەیی دەسەلات لە رێگای فرۆشتنی سەرچاوە سروشتییەکانەوه بەرھەم دێت، یان لە ولاتانی جیھانی سیپھەمدا، بەھۆی لە خوارەوبوونی حق دەستی هێزی مرۆیی، حکومەت لە بەرھەم هێنان و فرۆشتنی هێندێ لە بەرھەمەکان قازانج دەکات. لە ئاستی هەناردەکردندا، ھەستیارتین بەش، بەشی فرۆشتن و ناردنی کالاکانە، کە خۆبوردن لەهاوکاریی ئابووری لەم بەستینەدا، دەتوانی زەرپەبەھێکی بەھێز لە دەسەلات بدات.

پ. خۆبوردن لەھاوکاریی سیاسی:

ھەموو شێوازەکانی خۆبوردن لە ھاوکاری کە لە چوارچێوەی بەرنامەی ستراتیژییدا بەرپۆه دەچن، لە بنەرەتدا جۆرێکن لە نافەرمانیی سیاسی. ئەم جۆرە شێوازە بە مەبەستی خستنی مەترسیی رەوایی دەسەلاتن کە لەبنەرەتدا پشتیوانی سەرەکی دەسەلاتن. لایەنی پۆزەتیف و شایانی ھەلۆستەیی نافەرمانیی سیاسی ئەمەییە کە یارمەتی بە بەھێزکردنی رێکخراوەکانی کۆمەلگای مەدەنی بدات؛ چونکوو ئەم بنیاتانە ئەزموون و پرۆابەخۆبوون بۆ بەرنگاربوونەوه لە گەڵ دەسەلاتدا لە چوارچێوەی کۆمیتەدا لەگەڵ بنیاتەکانی دیکە بە دەست دێن.

نافەرمانیی سیاسی، ھەرپەشەبەھێکی راستەوخۆیە بۆ دەسەلات. راگەبەندراوەکان، بریارنامەکان و ئەو بەلگەنامانەیی دیکە کە رەوایی هێزی دەسەلات و یاسایی بوونی ئەو دەخەنە مەترسییەوه، ئەم مەسەلە بە خەلک تێدەگەبەنن کە رەوایی، لە ئەگەری کارامە نەبوونی دەسەلاتدا، شایانی لی وەرگرتنەوہیە. بە گەمارۆدانێ رێکخراوە حکومەییەکان و کەمبوونەوی بەرھەمی کاری فەرمانبەرانی خزمەتگوزارییەکان و پێشەسازی و سەدان بابەتی نافەرمانیی مەدەنی دیکە کە لەلایەن زۆرەیی خەلکەوه دەکری بەرپۆه بچێ، نافەرمانیی سیاسی بە بەرزترین ئاستی خۆی دەگات و لە ئەگەری بەرنامەپێژی دروست، ھۆشیاری و

بە ئێستای ئەمڕۆ، دەتوانی هێزێی رژێمە سەركوتگەرەكان پوچەڵ کاتەوه و پێكهاڵەتی دەسەڵاتی ئەوان بروخێنیت.

۳- دەستیوەردانی ناتوندوتیژی:

ئەو شیوازه ناتوندوتیژیانەیی که دەبنە هۆی لەبەرێک هەلۆشانێی سیاسەتەکان، پێوەندییەکان، شیوەکان، بنیاتەکان و ئاكارێی باو، لەسەر بنەمای دەستیوەردانی ناتوندوتیژی بەرپۆه دەچن. لەوانەییە دەستیوەردان بێتتە هۆی دروستبوونی شیوەی ئاكارێی نوێ، پێوەندی و بنیاتە نوێکان. لەو رووهوه که ئەم میتۆدانە کاریگەرییەکی زۆریان لەسەر خستنه مەترسیی بارودۆخی هەنووکە هەیە، دەرەتانی بەدیھاتی ئامانج و چارەسەری کێشەکان، دەرەتانی خستنه مەترسیی دەسەڵات و خێرای بە ئاکام گەیشتنی داخوایییەکان زۆرتر دەکەنەوه. بەلام لەسۆنگەییەکی ترهوه، لەوانەییە ئەم میتۆدە بە سەركوت و توندوتیژی زیاتر و توندوتۆڵتر بەبەراورد لەگەڵ شیوازهکانی ناره‌زایەتی و خۆباردن لەھاوکاری رووبەرۆو بێتتەوه.

دەستیوەردان دەتوانین بەم شیوە پێناسە بکەین: پێکھێنانی پشێوی لە سیستەمدا لەسەر بنەمای پانتاییەکی بەربلاد لە شیوازهکانی ناتوندوتیژی که لە کێشمەکێش و ئاكوکییەکانی نیوان خەلک و دەسەڵاتدا بەکار دەبردین. شیوازهکانی ئەم میتۆدە، جیاوازیان هەیە لەگەڵ ناره‌زایەتی و خۆباردن لەھاوکاری لەگەڵ دەسەڵاتدا. دەستیوەردان بۆ ئاكوکی نەهوه لەناو دەسەڵاتدا، زیاتر لەشیوازه‌گەلی فیزیکی وەکو مانگرتن لە دانیشتن، یان شیوازه دەروونی، کۆمەلایەتی، ئابووری یان سیاسیه‌کان کەلک وەرده‌گری.

میژووی ھاوچەرخێ وڵاتە یەكگرتووه‌کانی ئەمریکا، پرە لە زۆریک لە دەستیوەردانی هێزە جەماوەرییەکان که بوونەتە هۆی گۆرانی رێبازەکان و پێوەندییەکان. لە درێژەیی خەباتی مەدەنی بۆ دەستراگەیشتن بە مافی کۆمەلایەتی ھاوولاتییان، مانگرتن گەلێک لە دانیشتنی خەلک لە رێستۆرانەکان بۆ ناره‌زایەتی دەرپرین لە جیاکردنەوهی نەژادی، لە کۆتایی هینان بەم شیوازه ئاكارییەدا کارتێکەری راستەوخۆ و کاریگەریان هەبوو. سەرەپای ئەوهی که ئەم دەستیوەردانانە بوونە هۆی کال بونەوهی ئاكارێ نەژاد پەرستانە، پێویستی و هەنگاوی خێرا بۆ یاسایی کردنەوهی لابردنی جیاکردنەوهی نەژادیشی لە رەهەندیکی گەورەتردا لە رای گشتیدا ئاشکرا کرد. بە تیپه‌رینی چەندین دەیه لە بە ئاکام گەیشتنی ئەم میتۆدانە، توندوتیژی

بەرێراو له بهرانهر ئەم مێتۆدانهدا لهبەر کراوه. کۆبوونهوهکانی خه‌لک له هیندی باه‌تدا له‌گه‌ڵ کوتان و لیدانی پۆلیسدا رووبه‌روو بو‌ته‌وه . ئەم شیوازه‌گه‌له که زۆرجار ده‌سه‌لات ده‌یویست به‌توندی سه‌رکوتیان بکات، ده‌سپیکه‌ری خه‌باتی جیو- جیتسو بو‌ونه. خه‌باتی جیو- جیتسو، هیزی سه‌رکوتگه‌ر و به‌هێز و توندوتیژانه‌ی ده‌سه‌لات که له‌سه‌ر نارازیانی توندوتیژی نه‌خواز به‌رپوه ده‌چوو، ده‌کرده هیزی گوشار خستنه‌سه‌ر بو‌ به‌ ئاکام گه‌یشتنی دادپه‌روه‌ری و دژ به‌ خودی ده‌سه‌لات به‌کار ده‌بردرا. له‌ خه‌باتی جه‌ماوه‌ری ناتوندوتیژی و ستراتیژی دا، ئەو هیزی گوشاره که بو‌ به‌ ئاکام گه‌یشتنی دادپه‌روه‌ری به‌کار ده‌بردرا، له‌وانه‌یه بنیاتیکی جه‌ماوه‌ری له‌ ناو‌خۆی ولاتدا نه‌بی، به‌لکو هیزه‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان و ریکخواه‌ جیهانییه‌کان ئەم هیزه‌ له‌سه‌ر ده‌سه‌لات به‌کار به‌ن.

ده‌توانین سه‌قامگیربوونی هیزه‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کانی دا‌کۆکی‌کاری ناشتی له‌سالی ۲۰۰۲ له (ناچه)^(۱) وه‌کو ده‌ست تیوه‌ردانی نیونه‌ته‌وه‌یه‌ی ناو به‌رین. ئەم هیزانه بو‌ پشتیوانی و هاو‌کاری له‌گه‌ڵ خه‌لکێکدا نێردرا‌بو‌ونه ئەو ولاته‌ که خوازیاری مافی مه‌ده‌نی و مرۆبی خۆیان و هه‌روه‌ها سه‌ربه‌خۆیی و ئۆتۆنۆمی له‌ ئەنده‌نوسیا بوون و له‌به‌رده‌م هیزشی توندوتیژانه‌ی به‌ره‌هه‌ستکارانی گۆرینی پێوه‌ندی هیز(ده‌سه‌لات) له‌ ئەنده‌نوسیا بوون. بوونی ئەم هیزانه پیشی به‌ توندوتیژی حکومه‌تی ئەنده‌نوسیا له‌سه‌ر خه‌لکی نارازی و جه‌ماوه‌ر گرت. نموونه‌یه‌کی دیکه له‌ ده‌ستی‌وه‌ردانی نیونه‌ته‌وه‌یه‌ی، جی‌گی‌ربوونی هیزه‌ بیانییه‌کان له‌ فه‌له‌ستیندا بوو. ناماده‌ بوونی ئەم هیزانه وه‌کو قه‌لغانیک پیشی له‌ پیک‌دادانی توندوتیژانه‌ی هیزه‌ نیزامیه‌یه‌کانی ئیسرائیل و کۆچه‌رانی تازه‌ نیشته‌جێ بووی ئیسرائیلی له‌ ناوچه‌کانی فه‌له‌ستین له‌گه‌ڵ خه‌لکی فه‌له‌ستیندا گرت.

ده‌ست تیوه‌ردان ده‌توانی ب‌بێته‌ هۆی لاوازی‌بوونی ته‌کیه‌گا‌کانی هیز و یارمه‌تی خیرای له‌ناو‌چوونی ده‌سه‌لات بدات. به‌ ستراتیژییه‌کی ژیرانه، ده‌توانین له‌وه‌لانه‌ی که پیش هاتوون بو‌ به‌نامه‌ی خه‌بات به‌ باشترین شیوه‌ که‌لک وه‌رگرین. بی‌ستراتیژی و به‌نامه‌گه‌لیک که پێداویستییه‌کان و شروقه‌ و لی‌کدانه‌وه‌ی بارودۆخه‌که له‌به‌رچاو ناگرن، هه‌له‌کان له‌ ده‌ست ده‌چن. له‌ ده‌ستدانی هه‌له‌کان ده‌بێته‌ هۆی ئەوه‌ی که دوژمن ده‌رفه‌تی زیاتر وه‌ده‌ست ب‌ینی تا ده‌ست بداته‌ نۆژهن کردنه‌وه‌ی وه‌زی له‌ ده‌ست چوو و ریک‌خستنی دووباره‌ و به‌پێچه‌وانه‌وه‌،

(۱) Ache له‌ ئەنده‌نوسیا.

ت و دژوارکردن یان دەست تێوەردان، بنیاته حکومییەکان دەخاتە بیری ئەوێ دەست
 تێوەردان، هەرەشەیه کی جێددی و راستەوخۆیە، کەوابوو، بەگوشار خستنه سەر رژێم،
 خوازیاری کۆتایی هێنان بە بارودۆخی هەنووکە _ تەنانەت بە توندوتیژی نواندن لەسەر
 خەڵکیش _ دەبن. بۆ پێشگرتن لە فۆرم گرتنی بیروباوەڕێک کە لایەنگرانی رژێم تووشی
 پەشیویی فیکری و دەروونی دەکات، دەبێ لەپێشدا پڕۆیاگەنە و راویژکاریگەلیک لەگەڵ
 سەرچاوەکانی هێزی دەسلەلتدا بەرپۆه بچێ.

شێواز	ئەنجام
نارەزایەتی و هاندان	گۆڕینی روانگە (دیدگا)
خۆ پارێزی لە هاوکاری	قبوڵ کردن
دەست تێوەردان	ناچارکردن

گرنگیی بەرنامە رێژی ستراتژیکی لە رووبەرپووبوونەووە جەماوەرییە ناتوندوتیژییەکاندا:

سوود وەرگرتن لە بەرنامە ستراتژیکییەکان لەناو سوپا و زانستی نیزامیدا باوێ. لەماوەی
 سەدە یەک لەدوای یەکەکاندا فەرماندە نیزامییەکان، سەرنج و گرنگییەکی تایبەتیان داوێتە
 بەرنامە رێژی ستراتژیکی و کەڵک وەرگرتن لێی لە چالاکییە نیزامییەکان. بژارده سوپاییەکان
 وەکو سان تزیوو،^(۱) کلازیچ^(۲) و لیدییل^(۳)، کەموکورتی ئەم بەرنامانەیان هەلسەنگاندبوو و
 چاکیان کردبوویەو. لە شەرە باو و شەرە (چریک)^(*)ییەکاندا، یەکەم هەنگاو بۆ سەرکەوتن
 سوود وەرگرتنە لە بەرنامە شارەزایانە ستراتژیکییەکان.

- (1) Sun Tzu
- (2) Clausewitz
- (3) Lidell

(*) بەو هێزە چەکارانە دەگوترێت کە هیچ مەشقیکی سەربازییان نەکردووە، واتە بەشپۆهیه کی خێلە کی و
 ناسەربازییانە دەستیان داوێتە چەک.

بهره و شیوازه که شه‌ره نيزامیه‌کان پئویستیان به به‌رنامه‌پژێژی رێک و پێک و پێوه‌بردنی ورد هه‌یه، خه‌باتی جه‌ماوه‌ریش زۆر پئویستی به‌وه‌یه و ته‌نانه‌ت له‌ هێندی باه‌تدا گرنگی به‌رنامه‌پژێژی له‌ خه‌باتی جه‌ماوه‌ریدا به‌به‌راورد له‌گه‌ڵ شه‌ره‌ نيزامیه‌کان گرینگ‌تره‌. کارامه‌یی خه‌باته‌کان له‌ ته‌گه‌ریی دروست کردنی به‌رنامه‌پژێیه‌کی به‌ربلار و به‌رپوه‌بردنیدا، به‌شیوه‌یه‌کی به‌رچاو په‌ره ده‌ستینیت.

خه‌باتی ناتوندوتیژی ستراتیژی خه‌باته‌که‌ لیکن دوور له‌ توندوتیژی که له‌سه‌ر بنه‌مای به‌رنامه‌ی ستراتیژی دانراون“ به‌رنامه‌یه‌که به‌ له‌به‌رچاوگرته‌ی شروقه‌کردنی بارودۆخی جی‌ی ناکوکی، به‌هێزی و لاوازیی گرووپه‌ رقه‌به‌ره‌کان، لێهاتوویی و پێشه‌کیه‌ پئویستییه‌کانی ته‌کنیکه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی و به‌تایبه‌ت بنه‌ما ستراتیژییه‌کانی شه‌م جوژه‌ خه‌باته‌ تایبه‌تیانه‌ دروست بوونه‌.

ستراتیژی له‌ خه‌باته‌ ناتوندوتیژییه‌کاندا به‌مانای به‌رنامه‌یه‌که بو‌ رینمایی هێلی سه‌ره‌کیی خه‌بات یان رییازیکی که له‌ ناخی ستراتیژیی گه‌وره‌دا دانراوه‌، بو‌ رینمایی کو‌ی به‌رنامه‌ی ستراتیژی، به‌رۆکه‌ی سه‌ره‌کی چۆنیه‌تی به‌رپوه‌بردنی خه‌بات و په‌ره‌پێدانیه‌تی و له‌سه‌ر چۆنیه‌تی جی‌گرته‌ی به‌شه‌ جو‌راو‌جو‌ره‌کانی خه‌بات له‌ پال‌یه‌ کتردا لی ده‌کو‌لیته‌وه‌ تا به‌ باشترین شیوه‌ به‌ ده‌سه‌ک‌وته‌کانی ناکامه‌که‌ بگات.

ستراتیژی(رێکار)ی له‌ چوارچۆیه‌ی ستراتیژیی گه‌وره‌ و ئامانجه‌کانیدا کردیه‌ی ده‌بیته‌. بو‌ به‌رپوه‌بردنی ستراتیژی له‌ چوارچۆیه‌ی ئامانجی سه‌ره‌کیی خه‌بات له‌ نه‌ندازه‌ی بچکۆله‌تردا، رێکار و میتۆده‌لی تایبه‌ت به‌کار ده‌بردیت.

گرنگی به‌رنامه‌پژێژی ستراتیژیک:

کاتیکی که مرۆڤ بو‌ به‌رپوه‌بردنی کاریکی بریار ده‌دات، ته‌گه‌ر به‌ هه‌له‌سه‌نگاندنی سه‌رچاوه‌کان و به‌رنامه‌پژێژی بو‌ به‌هره‌مه‌ندبوون له‌وانه‌وه‌ سه‌رفال‌ بێ، زۆرتین کارایی کرده‌وه‌یی به‌ده‌ست دیت و له‌ راستیدا به‌باشی هه‌نگاو بو‌ به‌ ئاکام‌گه‌یاندنی ئامانج هه‌له‌ده‌گرێ و ته‌مه‌ له‌ راستیدا پئویستی به‌ بوونی به‌رنامه‌یه‌کی ستراتیژی هه‌یه که ره‌وه‌ی رۆیشتن له‌ کاتی ئیستاه‌وه‌کو سه‌ره‌تا (که ئامانجه‌کان به‌ ئاکام نه‌گه‌یشتون) به‌ره‌و داها‌توو وه‌کو ئامانج (که ئامانجه‌کان له‌و کاته‌دا ده‌بی به‌ ئاکام بگه‌ن) بکیشی. به‌رنامه‌ی ستراتیژی بو‌ گه‌یشتن به‌ ئامانج ده‌بی

بەرکەلی پێویست بکێشی و ههروهها شیوازی گه‌یشتن به ئاماغی داها‌توو به سه‌رنج‌دان به بارودوخی هه‌نووکه روون بکاته‌وه.

بۆ نموونه شه‌گه‌ر که‌سه‌ک بیه‌وی له شوێنێکه‌وه بۆ شوێنێکی دی ب‌روات، ده‌بی سه‌ره‌تا پلانی شوێنه‌که، را‌ده‌ی کات، که‌ره‌سته‌ی رۆیشتن و پێدا‌و‌یسته‌یه‌کانی دیکه‌ به‌شی‌وه‌ی روون و رێک و پێک ئاشکرا بکات" ئایا که‌ره‌سته‌ی سه‌فه‌رکردن ئاسمانیه‌ یان وشکانی یان ... و ئایا له‌ باری ماله‌یه‌وه ده‌کرێ تێچوو‌ی سه‌فه‌ره‌که‌هه‌ دابین بکری‌ت، قو‌ناغه‌کانی سه‌فه‌ر کامانه‌ن، له‌ چ قو‌ناغێکه‌دا ده‌بی وزه‌ی له‌ ده‌ست چوو به‌ده‌ست بێنیتته‌وه یان وچان ب‌دات و له‌ چ قو‌ناغێکه‌دا ده‌بی تونتر یان هێواش تر ب‌روات، بۆ سه‌فه‌ر چه‌ به‌لگه‌ و دی‌کۆمپنتیه‌ک پێویسته، له‌ کاتی سه‌فه‌ردا له‌ شه‌گه‌ری نه‌بوونی هێندێ که‌سه‌ و پێدا‌و‌یستی، ده‌بی له‌ پێشدا هێندێ چی‌گه‌ره‌وه دابین بکری و زۆریک تێبینی و دووربینی دی له‌ به‌رچاو بگه‌ردی.

ئهم به‌رنامه‌پێژیه‌ که‌ خه‌لکی سی‌قیل له‌ کاروباری رۆژانه‌دا که‌لکی لێ‌وه‌ده‌گرن، ده‌بی سیمبولیک بێت بۆ رێبه‌رانی خه‌بات، تا به‌م شی‌وه‌ بۆ بزوو‌تنه‌وه‌ سیاسی و کۆمه‌له‌یه‌یه‌کان به‌رنامه‌پێژی بکه‌ن. به‌داخه‌وه‌ بزوو‌تنه‌وه‌ خه‌باتگه‌یه‌کان، به‌وجۆره‌ی که‌ ده‌بی سه‌رنج ب‌ده‌نه به‌رنامه‌پێژی س‌تراتیژی و گ‌رنگیه‌که‌ی، سه‌رنجیان نه‌دا‌وه‌. هێندێ له‌ خه‌لک و رێبه‌رانی خه‌بات وا بێرده‌که‌نه‌وه‌ که‌ ته‌نیا خه‌باتیه‌کی به‌هێز، به‌رده‌وام و شیلگه‌ر به‌دنیاییه‌وه‌ سه‌رکه‌وتوو ده‌بیت. هێندیه‌کی دی واده‌زانن که‌ ته‌نیا پابه‌ندبوون به‌ ئاماغه‌کان، ئاییدیه‌یه‌کان، ئارماغه‌کان و با‌وه‌ر به‌وان _ سه‌ره‌پای شه‌و چاره‌په‌شی و به‌ده‌بته‌یه‌یه‌یه‌ی که‌ به‌شان ده‌یکێشن _ ته‌نیا کاریکن که‌ ده‌توانن بۆ گه‌یشتن به‌ ئاماغ به‌رپه‌وه‌ی به‌ن.

پێه‌ندبوون به‌ ئاماغه‌کان، هیواکان و وه‌فادار مانه‌وه‌ به‌وان کاریکی د‌ل‌خ‌وازه‌، به‌لام له‌ رواله‌تدا ئهم پێه‌ندبوونه‌ هیه‌چ رینگایه‌ک بۆ به‌ ئاکام گه‌یشتنی ئاماغه‌کان و تێپه‌رین له‌ بارودوخی هه‌نووکه‌ پێک ناهێنی.

به‌دنیاییه‌وه‌ هه‌ول و تێکۆشان بۆ گۆڕینی بارودوخی کۆمه‌لگا یان پێشگرتن له‌ ئالوگۆری ناپه‌سند، یان ئازادکردنی ولات له‌ داگیرکاری ده‌ره‌کی یان به‌رگری له‌ ولات له‌ به‌رانبه‌ر هێرشی بێگانه‌کاندا، زۆر زۆر ئالۆزتر له‌ نموونه‌ی "سه‌فه‌رکردن" ه و به‌رنامه‌دارشتن بۆیان د‌ژوارتره‌.

له‌م سه‌رده‌مه‌دا ژماره‌یه‌کی که‌م له‌ بزوو‌تنه‌وه‌ جه‌ما‌وه‌ریه‌یه‌کان که‌ به‌دوای ئاماغ و ئارمانی به‌رزتره‌وه‌ن، بۆ به‌رنامه‌پێژیه‌کی س‌تراتیژی به‌رب‌لا‌و و ئاماغدار هه‌نگاو ده‌یتن.

رێبەرێك له بزوتنهوه سیاسی و كۆمه‌ڵایه‌تییه‌كاندا، گرووپه‌ جه‌ماوه‌رییه‌كان و رێبهران، هه‌وه‌ن فامیكی سنووردار له به‌رنامه‌پڕیژی كورت، به‌شپۆه‌ی تایبه‌ت یان تاكتیكه‌ سه‌ره‌تاییه‌كان و بنه‌ما بنه‌ره‌تییه‌كان و بۆ چارچۆه‌به‌ندی و فۆرمۆله‌ كردنی بزوتنه‌وه‌ له مه‌ودایه‌ كی زه‌مه‌نی درێژ به‌ ئاسۆیه‌كی به‌ریلاوتر و دارشتنی به‌رنامه‌یه‌كی ستراتیژی هه‌ول ناوه‌ن.

یه‌كێك له هۆكاره‌كانی سه‌رنج نه‌دان، ره‌نگه‌ ئه‌وه‌ بێ كه‌ ئه‌وان باوه‌ریان به به‌رنامه‌پڕیژی ستراتیژی نییه‌، یان ئه‌وه‌ی كه‌ له قۆناغی سه‌ره‌تایی خه‌باتدا توانایی، ئاماده‌یی بیركردنه‌وه‌ و شروقه‌ی ستراتیژیان نییه‌، یان ئه‌وه‌ی كه‌ له‌جیگه‌ی سه‌رنجدان به‌ نامانجی گشتی و هه‌موو قۆناغه‌كانی خه‌بات، ته‌نیا بیر له‌ بره‌گه‌یه‌كی ده‌كه‌نه‌وه‌.

زۆریك له رێبهران و گرووپه‌ جه‌ماوه‌رییه‌كان به‌شپۆه‌ی دووپاته‌وه‌بوو، كه‌وتونه‌ته‌ ناوگێژاوی ده‌س‌پێشخه‌رییه‌كان و پیلانی دوژمنه‌وه‌ و خه‌ریكی خۆسازكردن بۆ وه‌لامدانه‌وه‌یان. له‌م بارودۆخه‌دا رێبهران به‌خێرای و سه‌رلێشپۆاوی، ته‌نیا خۆیان به‌ چالاكی رۆژانه‌ و كاتییه‌وه‌ خه‌ریك ده‌كهن و له‌ رێكخه‌ستی سه‌رچاوه‌كان، كات دیاریكردن بۆ خه‌بات و دارشتنی به‌رنامه‌یه‌كی ستراتیژی كه‌مه‌ترخه‌م ده‌بن.

ده‌بێ ئه‌م راستییه‌ قبوڵ كه‌ین كه‌ له هیندی‌ بابه‌تدا خه‌لك و رێبهرانی بزوتنه‌وه‌ به‌م هۆیه‌وه‌ به‌ دارپشتنی به‌رنامه‌یه‌كی ستراتیژییه‌وه‌ خه‌ریك نابن، چونكوو هیوایه‌کیان به‌ گه‌یشتن به‌ نامانج و به‌ ناكام گه‌یشتنی نارمانه‌كان نییه‌ و گه‌یشتن به‌وان به‌ مه‌حاله‌ ده‌زانن. ئه‌وان تا ئه‌و راده‌ خۆیان به‌ لاواز ده‌زانن كه‌ وه‌كو دۆراویكی بێ‌هێز چا‌و له‌ خۆیان ده‌كهن كه‌ ناتوانن توانایی درێژه‌دان به‌ خه‌بات له‌ خۆیاندا به‌هێزتر بکه‌ن و به‌م ناكامه‌ ده‌گه‌ن كه‌ ته‌نیا كاریك كه‌ له‌ ده‌ستیان دێت، ئه‌وه‌یه‌ كه‌ سه‌رشۆرانه‌ بینه‌ری سته‌م و سه‌ره‌پۆیی بن و به‌قبوڵكردنی ئه‌و بارودۆخه‌ به‌بێ هیچ هه‌ولێك، له‌ حالێكدا به‌ راست و دروست بوونی هیواكانیان باوه‌ریان هه‌یه‌، بارودۆخی هه‌نووكه‌ قبوڵ بکه‌ن.

ده‌ره‌نجامی هه‌موو ئه‌م بیروباوه‌رانه‌، بیرنه‌كردنه‌وه‌، بێ‌باوه‌ری و سۆزدارنه‌بوون به‌ به‌رنامه‌ی ستراتیژییه‌.

به‌رنامه‌پڕیژی نه‌كردن و دانه‌پشتنی ستراتیژی ناكامیكی جگه‌ له‌ كه‌مبونه‌وه‌ی شانسی سه‌ره‌كه‌وتن و زۆركاتیش ئامیكی جگه‌ له‌ دۆزاندن به‌دواوه‌ نابێت“ چونكوو ناكامی بێ‌به‌رنامه‌یی ده‌بێته‌ پرش‌وبلاوی هێزه‌كان، كه‌مبونه‌وه‌ی كارامه‌یی و كرده‌وه‌، له‌ ناوچوونی

بیرکان و ریزدانه‌نان بۆ دەسکەوتەکانی چالاکان و خەباتگێڕان. ئەمانە تەنیا بەشیکیان لێخوێندراوە. ئەم بەرنامە پڕیژی نەکردن و شکستەپێنانی دووبارە و بە ئاکام نەگەیشتنی ئامانجەکان، ئاکامی بێ بەرنامەیی بزووتنەوێ جەماوەرییەکانە.

بزووتنەوێ و خەباتی بێ فۆرمۆلەبەندی:

■ وزە و توانایی هیژەکانی بزووتنەوێ بەرەو لای ئامانجی بچووک و بابەتی رۆالەتی لادەدا و بە خەسار دەچیت.

■ هەلەکان بۆ دەست گەیشتن بە ئامانجەکانی خەبات لە دەست دەچن.

■ هەنگاوە سەرەتاییەکانی دۆژمن، شیوەی کردار و رەفتار لەناو خەباتەکاندا دەخاتە ژێر کاریگەرییەوێ و رەوتەکەیی دیاری دەکات.

■ لە ئەگەری رووبەر و رووبوونەوێ خەبات لەگەڵ قەیراندا، دەرتانی ساخکردنەوێ و قەرەبووکردنەوێ نییە و لاوازی و لێکھەڵوێشەوێ بەرەو ئامانجی گورزگەلێکی تێکدەرانی و قەرەبوونەکراو لە بزووتنەوێ دەوێشییت.

■ هەولەکان بۆ بە ئاکام گەیشتنی سەرکەوتن و شانسی گەیشتن بە ئامانج کەم دەبیتهوێ.

لە بەرانبەرەدا، فۆرمۆلەکردن و باوەڕ بە بەرنامەیی ستراتیی بەهێز، شانسی سەرکەوتن دەباتە سەرەوێ. چالاکییە رێکخراوەیی و ناراستەکراوەکان لە چوارچێوەی بەرنامەیی ستراتیییدا، خەلک و رێبەرانی لە کۆبوونەوێ لەسەر توانایی و وزەکان بەهێز دەکات تا بەجی گرتن لە پڕۆسەییەکی ئامانجداردا، بۆ سەرکەوتن هەنگاوی هەڵبژێرنەوێ. ئەوان دەتوانن بەدریژەدان بە بەرنامە و رێچکەکان ھاوکات لەگەڵ بەکاردەیی کردنی چالاکییەکان، لایەنە لاوازەکانی دۆژمن دەستنیشان بکەن کە لەم دۆخدا زیانەکان و تێچوووەکان کەم دەبنەوێ و لە ئەگەری بوونی قوربانیی شیمانەبیدا، لەناوچوونی ئەوان بەبێ ھۆ و بێ کاریگەری ناییت. لەم قۆناغدا شانسی سەرکەوتنی خەباتە جەماوەرییەکان زۆرتر دەبییت.

ڕۆمۆڵەکردنی ستراتژیی لۆژیکیانە (ژیربێژانە) بۆ خەبات:

هەلبێژاردن و فۆرمۆڵەکردنی ستراتژییەکی عەقلائی پێویستی بە:

* تێگەشتنی دروست و لۆژیکی لە چێبەتی و چەمکی ریشەیی، بەستینێکە که خەبات تێیدا فۆرم دەگرێت.

* دیاریکردنی جیاوازی زاتی و بنه‌په‌تی له نێوان پێگه‌ی هه‌نووکه‌یی بزروتنه‌وه و ئه‌و پێگه‌یه‌ی که ده‌یه‌وێ پێی بگات.

* تاوتویکردنی دروستی ئه‌و به‌ربه‌ستانه که له به‌رده‌م گه‌یشتن به ئامانجدا هه‌یه و ئه‌و هۆکارانه‌ی که خێرای به به ناکام گه‌یشتنی ئارمانه‌کان دهدا.

* شرۆڤه و لێکدانه‌وه‌ی لاوازی و تواناییه‌کانی دوژمن، گرووپه‌ خه‌باتگێڕ و هێزه‌ سێهه‌مییه‌کان که ده‌توانن یارمه‌تی بدن له به ناکام گه‌یشتنی ئامانج‌ه‌کان یان به‌ربه‌ستیک بن بۆی.

* شرۆڤه‌ی ئالۆژییه‌کان، لاوازییه‌کان و سنوورداریتی رێکاره‌ شاراوه‌ (په‌نگراوه‌) جیا‌جیا‌کان و هه‌لسه‌نگاندنیان له‌گه‌ڵ تواناییه‌کانی تاك یان گرووپێک که پریاره‌ ئه‌وه به‌رپۆه‌ بیات.

* هه‌لبێژاردنی چالاکترین و باشت‌ترین به‌رێژار له‌نێوان ئه‌و به‌رێژارانه‌دا که هه‌یه، یان کێشانی رێبازیکی ته‌واو نوێ.

* دیاریکردن و کێشانی به‌رنامه‌ی گشتیی چالاکییه‌کان که بریتین له به‌رنامه‌گه‌ل قۆناغی بچووک تر و رێکاری پێوه‌ندیدار به‌وانه‌وه که هه‌رکام له‌م قۆناغ‌گه‌له ئامانجی پێوه‌ندیدار به‌خۆیان هه‌یه که له کۆتاییدا ده‌بنه‌ هۆی گه‌یشتنی به‌رنامه‌ی گشتی به ئامانج و به ناکام گه‌یشتنی ئامانجی سه‌ره‌کی. به‌ده‌رپرینیکی دی، به‌رنامه‌ی ستراتژیی خۆی له چهند ژێر به‌رنامه‌ یێک دێت که رێکار و میتۆدی تاییه‌ت به‌خۆیان هه‌یه و هه‌نگاوه‌کانی ئه‌وان پایه‌کانی به‌رنامه‌ی سه‌ره‌کیین.

ئاسته‌کانی به‌رنامه‌رێژی:

رێبهرانی خه‌باته‌کان له‌ دارشتنی به‌رنامه‌ی ستراتژییدا ده‌بێ بزنان که قۆناغ و ئاستیکی جیاواز بۆ به‌رنامه‌رێژی هه‌یه. به‌رزترین ئاست، ستراتژیی گه‌وره‌یه، دوا‌ی ئه‌و ستراتژیی کاتی و به‌دوا‌ی ئه‌ودا رێکار و شیوازی دی هه‌یه.

ستراتیژی گهوره، ستراتیییه کاتییهکان، تاکتیک (ریکارهکان، شیوازهکان.

ستراتیژی گهوره: ستراتییی گهوره چوارچیویهکی گشتی و بهستینیکی بنهپهتییه کهههول ددها بۆ هاوناهاهنگی و ئاراسته کردنی شهو سهراوانهکی کههیهه و ریخهستی گشتییی سهراوه ئابووری، مرۆیی، مهعنهوی و سیاسیییهکان و هتد... و بزوتنهوه جهماوهرییهکان بۆ گهیشتن به نامانج.

ستراتییی گهوره بریتییه له دیتن و ههلسهنگاندنی حهقیقهتی نامانجهکانی بزوتنهوه ، هۆکارهکانی دی که لهوانهیه له قۆناغه جیاجیاکاندا کاریگهر بن و ههلبژاردنی هونهر و میتۆدی بهرپهوهریی.

بۆمونه ستراتییی دیاری دهکا که خهبات به شیوهی ناتوندوتیژی بێت یان به شیوهی تۆختر. چۆن نامانجهکان دهبی به ئاکام بگهن و دهرهخامه درێژماوهکانیان کامانهن. ستراتییی گهوره چوارچیویهکی گشتی بۆ ههلبژاردنی ستراتیییهکانی ئاست خوارتر که بۆ خهبات بهکار دین، دیاری دهکات. شهو ئاسته بریتییه له دابهشکردنی چالاکییهکان لهنیوان گرووپه دیاریکراوهکان و تهرخان کردنی پێداویستی و سهراوهکان بهوان و گرنگتر له ههموو ئەمانه ، شهو ستراتیییه دهبی بهشیویهکی روون، پێوهندی نیوان شیوه جیاجیاکانی خهبات و شیوازهکانی به ئاکام گهیشتنی نامانج دیاری بکات.

ستراتییی گهوره ستراتیییهکی گشتگیره به چه مکه و چوارچیویهکی په رهگرتوو که نامانجی گشتییی خهبات، ستراتیییه کاتییهکان، شیوازهکان، ریکارهکان و سهراوهکانی خهبات دیاری دهکات. ستراتییی گهوره له ههموو نهوسهراوه گونجاوانه که له بهردهست گروویدایه که لک وهردهگری (سیاسی، مرۆیی، ئابووری، ئاکاری و هتد) تا بهستینی دهست گهیشتن به نامانج بیک بێت.

لهوانهیه ستراتییی گهوره، بریتی بۆ له چند ستراتییی کاتی بۆ دهست گهیشتن به نامانجی تایبته له قۆناغه جیاجیاکانی خهباتدا.

ستراتیییه کاتییهکان: مه بهست له ستراتیییه کاتییهکان دارشتنی باشترین شیوهی گهیشتن به نامانجه. چرپونهوهی شهو ستراتییییه له سهراوهکان، بۆ چیهتی و چۆنیتهتی خهبات و شهیهیه که چۆن دهکری به بهرزترین ئاستی کارامهیی بگهیت. ستراتییی کاتی بهرنامهی

کردنی کردەیی، کارامە و شیوازی کەلک وەرگرتن لە کەرەستەیی لەبەر دەست بۆ گەیشتن نامانجەکانە.

لەوانەییە ستراتیژی بریتی بێ لە هەول و تێکۆشانێک کە پێویست بۆ پەرەپێدانی باروودۆخیکی ستراتیژی و گۆڕینی بە بەنرخترین حالت و بە دەستەپێنانی سەرکەوتن بۆ پەنابردن بەر خەباتی ئاشکرا (گۆڕینی هیندی لە هەر شەکان بۆ هەل).

بەسەرئێوە بە چینی خەبات، بیری ستراتیژی، ئەندێشەییەکی سیاسیە بۆ چۆنیەتی گەشە و پەرەپێدانی بەرنامەیی خەباتگێڕی و چۆنیەتی تێکەڵ کردنی ئەندامە پڕۆبلا و جیا جیاکانی، تا بەشیوەییەکی سوودمەند بۆ گەیشتن بە نامانج بە یەکتییە و پێوەند بەدرین. ستراتیژی بریتیە لە دیتن و هەڵسەنگاندنی دەرەنجامەکانی سەرچاوەگرتووە لە چالاکیەکان و ناکامە شیمانەییەکانی بەرھەم هاتوو لێیان. گەشەیی چالاکیەکانی بەرنامەیی گشتی، هەناردنی بەرنامە بە رووەکانی خوارووەتر، رێکخستنی ژیرانەیی گرووی جیا جیاکانی خەبات لە چالاکیە جیا جیاکاندا، لەبەرچاوەگرتنی پێداویستیەکان بۆ بەکردەیی کردنی رێکاری هەلبژێردراو و لە ئەگەری دەست گەیشتن بە سەرکەوتن کاتیەکاندا، بەرزخاندنی ئەوان و کەلک وەرگرتنی باشتر لەوان لە کۆی ئەو بابەتەییە کە لە بەرنامەیی ستراتیژیدا دەبێ لەبەرچاوە بگێردرێت.

ئەو ستراتیژیانەیی کە لە ناستی خوارووەدان لە چوارچۆیی ستراتیژی دایکدا کار دەکەن. تاکتیک (رێکار)ەکان و میتۆدەکان کەرەستەیی بە ناکام گەیشتنی ستراتیژیەکان.

بۆ دەست گەیشتن بە باشترین کارامەیی، دەبێ تاکتیکەکان و میتۆدەکان لە ناقاری بە ناکام گەیشتنی ستراتیژی و هاوھەنگاوە گەل پێداویستیە پێویستەکان بۆ گەیشتن بە سەرکەوتن، هەڵدەبژێردرین و کەلکیان لێ دەگرن.

لە فۆرمۆلە کردنی ستراتیژی بۆ خەباتی ناتوندوتیژی، دەبێ سەرنج بەم چەمکانە بەدری: نامانجەکان، سەرچاوەکانی هیزی خەبات، نامانجی دەسلالت، سەرچاوەکانی هیزی دەسلالت، رۆلی کردەیی و پەنگراوی هیزی سیپەھەمیەکان^(۱)، رێکارەکان و شیوازیەکانی کردەوی دژکردەوی شیمانەیی دەسلالت، رێکارەکان و شیوازیەکانی کردەوی دژکردەوی کۆمەلایەتی بزووتنەوی خەبات (دژکردەوی بەرگری و پەلاماردەرانە) پێشەکیە پێویستەکانی کاریک و پێداویستیەکانی ئەم میتۆدە بۆ بە دەستەپێنانی سەرکەوتن، دینامیزم ناسیی خەبات و

(۱) مەبەست لە هیزی سیپەھەم بیرواری گشتی و رێکخراوە نیۆنەتەوی سیپەھەکانە - و.

هه‌سه‌نگاندنی میکانیزمی ئالوگۆر و سهره‌نجام هه‌سه‌نگاندنی میکانیزمی ئالوگۆر و گۆرانکارییه‌کان و کاریگه‌رییان له‌سه‌ر خه‌بات و شیوازه‌کانی.

تاکتیک (ریکار)ه‌کان: تاکتیک به‌نامه‌یه‌کی سنووردار و کاتییه له هه‌موو به‌نامه‌کانی خه‌بات و چالاکییه‌کانی. له پرۆسه‌ی ریکه‌ستنی تاکتیکدا ئه‌م بابته له به‌رجاو ده‌گیردری که چۆن ده‌بی له که‌ره‌سته و نامیری بارودۆخی هه‌نووکه به باشترین شیوه که‌لک وه‌ربگیردری، تا به‌م شیوه بتوان به به‌شیک له ئامانجه‌کان بگهن که له چوارچێوه‌ی ستراتیژی گه‌وره و دوانامجدا به‌نامه‌ریژی کراوه. له راستیدا تاکتیک بریتییه له به‌شیک پچووک له‌ریکاره‌کان که له چوارچێوه‌ی به‌نامه‌ی سه‌ره‌کی و دایکدا هه‌یه و وه‌کو ستراتیژییه‌ک له دلی ستراتیژی گه‌ورده‌دا جیی گرتوه. تاکتیک کاتی ده‌بی له‌چوارچێوه‌ی ستراتیژی کاتی که ئه‌ویش له چوارچێوه‌ی ستراتیژی گه‌ورده‌دا جیی گرتوه شروقه و تاوتوی بکری.

تاکتیکه‌کان له راستیدا به هه‌سه‌نگاندن و سه‌روسامان دانی چۆنییه‌تی به‌پێوه‌بردنی شیوازه دیاریکراوه‌کانی چالاکییه‌که‌وه خه‌ریک ده‌بن و ئه‌وه‌ی که چۆن به‌پێوه ده‌چن و ئه‌وه‌ی که گروپ و یه‌که‌کانی خه‌بات له کاتی دیاریکراودا و له به‌رانه‌ر ئامانج و ئه‌رکی دیاریکراودا چۆن ده‌بی کار بکه‌ن.

تاکتیک به‌به‌راورد له‌گه‌ڵ ستراتیژیدا له ناستیکی خوارتردایه و بۆ قۆناغی زه‌مه‌نی کورتر و چوارچێوه‌ی شوینگه‌یی بچووکتر_ به‌ریژه‌ی تاکه‌کان و گروپگه‌ل بچووکتر و ئامانجی کاتی یان تیکه‌لێک له‌م هه‌ل و مه‌رجانه به‌کار دێت.

شیوازه‌کان: به واتای هه‌لبژاردنی ئامیر و شیوازی به‌ریوه‌بردنی هونه‌ری خه‌باتی ناتونده‌وتییه‌که خۆی بریتییه له ریکارگه‌لیکی جیاجیا وه‌کو شیوه جۆراوجۆره‌کانی مان گرتن، هاوکاری نه‌کردنی گروپی و ده‌سته‌یی و سیاسی و هند.

دارپشتنی به‌نامه‌یه‌کی ریک و پیک و ئامانجدار و هه‌روه‌ها گه‌شه‌ی ئه‌و به‌نامه‌یه، بۆ به‌ ئاکام گه‌یشتنی ئامانج و ئایدیاله‌کان پێویستی به‌ فۆرمۆله‌کردنی ریکویتی و هه‌لبژاردنی به‌ مشورانه‌ی:

ستراتیژی دایک، ستراتیژی کاتی، تاکتیکه‌کان و شیوازی باش هه‌یه.

پنڤئ له توخمه سه ره گهیه کانی خهباتی ناتوندوتیژی:

بۆ گهیشته به ئامانجه کانی خهبات، ستراتیژییه کی به کسان نییه که بتوانی له هه موو قوناغه کاندایه باشترین شیوه کار بکات. ههروهها هونه و شیوازی ههلبژێردراو بۆ خهبات، دهبی کاردانه وهیه که بی⁽¹⁾ بۆ گهشهی ستراتیژییه جیا جیاکان له قوناغه جیاوازه کان و ههمل و مه ره جیه جیا جیاکانی خهبات. (له راستیدا بهرنامه پڕیژی له خواره وه بۆ سه ره وه و له سه ره وه بۆ خواره وه به و اتایه ی که سه ره تا ستراتیژییه گه وه دیاری ده کری، به دوا ی شه ودا ستراتیژییه کاتییه کان، تاکتیکه کان و پاشان شیوازه کان. دوا جار ده کری له سه ره بنه مای میتۆده ههلبژێردراوه کان پیدایه و به سه ره بهرنامه ی ستراتیژییه کاتیدا بکری). سه ره وای شه مه، له وانه یه زۆر جار شیوازی خهباتی ناتوندوتیژی پێویستی به تیکه لکردن و کردنه یه که بیت له گه ل ستراتیژییه گه وه به که لک وه رگرتن له ریکاره کانی دیکه.

ئهم خاله به و مانایه نییه که بۆ به ئاکام گهیشته ئامانجه کانی خهباتی ناتوندوتیژی ده کری هه ره هونه و شیوازی که به کار بهر دریت. به لکو به م واتایه یه که تاکتیکه کان له سه ره بنه مای بهرنامه ی ستراتیژیک دیاری ده کری و له سه ره بنه مای تاکتیکه کانیش بهرنامه ی ستراتیژیک پیدایه و به سه ردا ده کری. (بۆمونه شه گه ره له قوناغیک له بهرنامه دا، شیوازی خهبات به شیوه ی توندوتیژانه بگۆردریت، چیه تیی گشتیی ستراتیژی ده که ویتنه ژیر پرسیاره وه و ده بیته هۆی رووخانی ژیرخانه کان و پڕۆسه گه لیک که خهبات له سه ره بنه مای شه وان کار ده کات، ئهم کاره له باشترین دۆخدا ده بیته هۆی که مبه و نه وه ی کارامه یی و له خراپترین خاله تیشدا رو به رووی شکست ده بیته وه). له سه ره شه م به مایه، پاش پیدایه و به سه ره بهرنامه ی ستراتیژیکدا، ده کری شیوازه جۆرا و جۆره کانی وه که بانگه شه، راهینانی گشتی، قبو لکردنی داخواری لایه نی بهرانه ره، وتووێژ و له چه شنی شه وان یان تیکه لکردنی شه وان له گه ل میتۆده کانی گه مارۆی ئابووری به مانگرتنه کرێکارییه کان له جیی شیوازه هه نوو که ییه کان دابینین تا بکری به باشترین شیوه بۆ به ئاکام گهیشته ئامانجه کان هه نگاو هه لبگیردریتته وه.

بهرنامه پڕیژی بۆ خهباتی ناتوندوتیژی زۆر بنه ره تییه: "خهبات له سه ره بنه مایه کی بهرنامه دارپێژراو ده ست پێ بکه ن و درێژه بده ن و به پشت به ستن به تواناییه کانی خۆتان به

(1) Feed Back.

ههوتن هيوادار بن. " ئەمە پەيامێك بوو كە (چارلز ئیستێوارد پارنیل)⁽¹⁾ لەسەر بزوتنەوێی خەباتگێڕی گوندنشینانی ئێرلەندی ناردی كە بە شێوەی خۆیواردن لە بەكۆرێ گرتنی زهوی و زار لە ساڵەكانی ۱۸۸۰-۱۸۷۹ی زایینی خەباتیان كردبوو. " تەنیا پشت بە خۆتان بیهستن نەو تەكێكی دیکە "

سەرنج و پابەندی بە بەرنامەریژی بۆ خەبات و دەستپێكردنی خەبات لەسەر ئەم بنەمایە، هۆكاریكی گرنگە بۆ راكێشانی یارمەتی و هاوكاریی ناتوندوتیژی دیتران، بەلام ئەم سەرکەوتنە تەنیا و تەنیا لە چوارچێوەی پشت بەستن بە تواناییەكانی خۆ مەیسەر دەبێ. لەسەر بنەمای ئەم باوەڕە، ئەگەر دیتران لە هاوكاریكردن خۆیان پاراست، ئەگەر بێت و بەرنامەى ستراتیژیك بە دروستی رێكخرابێ، خەباتگێڕان شانسی سەرکەوتن لە دەست نادەن.

ئەگەر بێت و بەرپرسیاریتی دۆزاندن و سەرکەوتن بەریتە دیتران، ئەوكاتەى كە ئەوان لە هاوكاریكردن خۆبویرن، خەبات شكست دەهێنێ. لە هەر حالدا لە خەباتگەلیكدا كە خەلك و رێبەرانى بزوتنەوێ توشی بێ هیوایی و ناوتمیدی دەروونی بن، شیمانەى ئەو دەكۆرێ كە بەرپرسیاریتی بە هیژەكانی دەروەى خەبات بەدێ. خەباتی درووست و بەهێز ئەویە كە شكست و سەرکەوتنەكانی لە گرووی كردهوێ خودی تاكەكاندا بێت و هەول و تێكۆشانی ئەوان چاره نووسی خەبات دیاری بكات.

فۆرمۆلە كردن و دارشتنی بەرنامەیه كی ستراتیژیكی بەرپۆهەری و لۆژیکییانە بۆ خەباتە نا توندوتیژانەكان، پێوستی بە تێگەشتن و سەردەرھێنان لە تاییه تەندیبە بگۆرەكان، دینامیزم ناسی و میكانیزمەكانی خەباتی ناتوندوتیژی هەیه.

سەرنجدان لەم خالە گرینگە كە هەموو بەرنامەكان، شێوازەكان و چالاکییەكانی خەبات دەبێ بۆار بكرێن تا ئەو بەشە لە چالاکییەكان گەشە بكەن كە یارمەتی سەرکەوتن و دەست گەشتن بە ئامانجەكان دەدەن و ئەوانە وەلا بنرێن كە لەسەر بەرەوپێش چوون و بە ئاكام گەشتنی خەبات کاریگەری نینگەتیقیان هەیه.

هەرەها سەرنج بە فاكتهرەكانی دیکەش گرینگە " وەكو هۆكارە دەروونی، ئاكارى، جوگرافیایی و فیزیكى، كات دیاریكردن، رێژەى كەسەكان و پوتانسییەلیك كە بوونی هەیه، پێوەندیی نیوان ئامانج و چپوونەوێ هیژ، پاراستنی پێشەنگی و دەسپێكەر بوون و سەرنجدان

(1) Charles Stewart Parnell

بەشێوەیەکی شێوازەکانی چالاکى و خەبات کە زۆرتر دەبنە هۆی دەست گەیشتن بە ئامانجەکان و بە ئاکام گەیشتنی خەبات.

لێرەدا لەمە زیاتر لەسەر گرینگى بەرنامەى ستراتێژیکى لە خەباتە جەماوەرییەکاندا خەخت ناکەینەوه و تەنیا وهبیر دینینەوه کە بەرنامەى ستراتێژیکى، رەمزی سەرکەوتنى خەباتە کۆمەڵایەتى و سیاسییەکانە. هەبوونی بەرنامەى ستراتێژیکى بە واتای سەرکەوتنى لەسەداسەدى خەبات نییە، بەلکۆ شیمانەى سەرکەوتن و بە ئاکام گەیشتنی هەموو، یان بەشێک لە ئامانجەکان زیاد دەکات.

هەنگاوەکانى بەرنامەریژی ستراتێژیکى بۆ پیکهینانى چاکسازى بە قازانجى جەماوەر لە رژیمة دەسەلاتخۆزەکان

خەباتى بى توندوتیژی، بریتییە لە شىوازی گەیشتن بە ئامانج بە کەلک وەرگرتن لە شىوازه کۆمەڵایەتى، دەروونى، ئابوورى و سیاسییەکان، هاوڕى لەگەڵ شىوازه کانى هاوکارى نەکردن و کەلین سازکردن لەناو دەسەلاتدا.

ئەم شىوازه، میتۆدیكە لەسەر بنەمای بەکارهینانى ئابوورى، کۆمەڵایەتى و سیاسى لە ئاكارى بە ئاکام گەیشتنى خواسته مەروپیه کەن، بە بناغەدارپشتنى توانای دەربرینى دژایهتییى، خۆبۆاردن لە هاوکارى کردن، خەبات کردن و کەلین نانهوه لە ریزه کانى دۆژمندا. بەواتایه کى دى خەلک خۆ لە بەرپۆهبردنى ئەو کارانه دەبوپرن کە دەبى ئەنجامى بدن و کارگەلێک بەرپۆه دەبن کە قەدەغەیه. ⁽¹⁾

هەموو حکومهتەکان بۆ مانەوهى خۆیان پۆیستیان بە پشتیوانى و هاوکارى جەماوەر ههیه. کاتێک کە جەماوەر لەم هاوکارى کردنه خۆدەبوپرن، دەسەلاتداران بى هیچ پەناگە و پالپشتیک دەرۆخین. لە میژووى مەرقایهتیدا شىوازه ناتوندوتیژییه کەن لە زۆر بابەتدا بۆ بەرەنگاریبوونهوى چەوسانەوه و ستهم، دەسەلاتى سەرەرپۆکان، داكۆكى لە هەندى لە بەهاکان و بەرپێدان بە ئازادى بەکارهینراون.

لە رابردودا ئەم خەبات و بەرەنگاریبوونهوانه، بەشپۆهیه کى بەربلاو ئاکامى تیگەیشتنى راستهوخۆى جەماوەر، رووداوه کەن و دژکردهوه خۆرسکە جەماوەرییه کەن بووه و خەلک لە

(1) هەموو ئەم کارانه لەسەر بناغەى خۆبۆاردن لەتوندوتیژی دامەزران -

بەبێ خەباتدا، کەمتر ئامانجەکانیان بەشێوەی یەكجارەکی و روون دیاری دەکرد و بێ شەوهی کە بەوردی بزانیان کە چیمان دەوێت، خەباتیان دەکرد. هێندێ لەم خەباتانە لە شێواژەکان، میتۆدەکان و بەرنامەپێژی تاکتیکیی بۆ گەشتن بە ئامانجەکانیان کە ئێکێیان وەرگرتوو، بەلام رێژەکی زۆرکەم لەوان بۆ رێبەری کردنی خەبات لە رێگای گەشتن بە ئامانجدا پێرەوییان لە بەرنامە ستراتیژیکەکان کردوو. ئێستا کە گرووپە جەماوەرییەکانی سەرقالی خەبات، ناچار نین بۆ بەرنامەپێژی خەبات لە ئەلف و بێی سەرەتاییەوه دەست پێ بکەن و بە ئاسانی دەتوانن سەردانی شێواژە دارپێژاوەکانی ئەم خەباتانە بکەن. بە تێگەشتنی قولتر لە شێواژەکانی خەبات، بە شەریک کردنی زانستی پێوەندیدار بەم میتۆدانەوه، بە کەلک وەرگرتن لە بەرنامە ستراتیژیک و بەرنامەپێژی درێژخایەن_ کاردانەوهی خەباتە جەماوەرییەکان کاریگەرتر و کارامەتر دەبێ.

لە درێژەدا، ئەو هەنگاوه گرینگانه دەخرێنە بەریاس کە دەبێ لە بەرنامە ستراتیژیکدا سەرنجیان پێ بدری:

هۆناغی یەكەم: هەلسەنگاندنی سەرەتایی و شۆڤەکردنی بەرای

* توتویکردنی ناكۆکییەکان لە روانگە هەردوو لاوه (خەلک و دەسەلات).

* ئامادەکردنی راپۆرتیکی توتوی کراو بۆ هەلسەنگاندنی ئەو بارودۆخە کولتوری، سیاسی، ئابووری و کۆمەلایەتیانەیی کە لەولاندا لە ئارادان هاوکات لەگەڵ دابەشکردنی دانیشتوان.

* ئامادەکردنی لیكۆلێنەوه ستراتیژیکەکان، بەواتای دیاریکردنی لاوازی و توانای هەردوو لایەن، دیاری کردنی سەرچاوه کانی هێزی هەردوو لایەن و ئەو بنیاتگەلە کە پالپشت و پشتیوانیان، شۆڤەکردنی ئەو سەرچاوانەیی کە لە دەست دەسەلاتداران یان خەلکدا، پرسیار و توێژینەوه لەم باسەدا کە هەردوو لایەن لە چ بابەتێکدا بەیەكەوه بەستراونەتەوه و رادەیی سەرەخۆییەك کە هەرلایەن لەلایەنی بەرانبەر هەیهەتی و لە کۆتایییدا توانای خەباتگێری هەردوو لایەن.

* هەلسەنگاندنی ئەم بابەتە کە کام یەك لەسەرچاوه کانی هێزی دەسەلات شکینەرترە و بۆ لاوازکردن و وهبەر ئامانجی هێرش دانان باشترە.

دیاریکردنی رۆژ و روانگهی کهسانی سییه م (ولاته کان و ریکخواوه نیونه ته وه بیسه کان) و ههروهها گرووپ و ریکخواوه بی لایه نه کان.

* هه لسه نگاندنی تهو هۆکاره دهره کیبانه که له سه ر ریکاره کانی خه بات کاریگه ری داده نین “هۆکاره جوغرافیایی، ئاو و ههوا و بارودۆخی ناوچه یی، هۆکاره بنه ره تییه کان وهتد. * دیاریکردنی تهو ته وژم (نامراز)ی گوشارانه که ده کری بۆ دیاریکردنی ئامانج و به ئاکام گه یشتن که لکی لی وه رگرین.

* بابه ت و هۆکاره کانی سه ره وه ده بی به باشی تاوتوی بکرین تا به م ئاکامه بگه یین که نایا له بارودۆخی هه نوو که دا ده کری له قۆناغی کی زه مه نی دیاریکراودا به ئامانج بگه ی و نایا ده ست پیکردنی خه باتی ناتوندوتیژی ئاکامی کی ده بی یا نا. خه لک ده بی تاوتوی بکه ن که کام یه ک له هۆکاره کانی سه ره وه پایه دارن، کامیان بگۆرن و له دوو لایه ن کامیان ده ستوانن به شیوه ی راسته وخۆ له سه ر ته م هۆکارانه کاریگه ری دا بنین _ خه لک یان ده سه لات.

قۆناغی دووهم؛ بلاوکردنه وه ی ستراتییی:

ریبه رانی خه بات ده بی بۆ گه شه و بلاوکردنه وه ی ستراتییی گه شتی خه بات تی بکو شن و له پێش هه موو شتی کدا، ئامانجی سه ره کیی خه بات به شیوه ی ریکویتک به ده سه ته واژه گه لی روون دیاری بکه ن و له چوارچیوه ی ده سه ته واژه گه لی گه شتی دا لیکیان بده نه وه که خه باتی ناتوندوتیژی چۆن ده بی کار بکات تا به ئاکام بگات. ته م قۆناغه به قۆناغی سه ره کی، بنه ره تی و ریشه یی رینوینی کردنی خه بات و هاوئا هه نگی و خه ت پیدان به سه رچاوه کان بۆ به ئاکام گه یشتن له درێژ ماوه دا دیته هه ژمار.

نایا ته نیا به به رنامه ی کاتی، ده کری به ئامانجی سه ره کیی خه بات گه یشت؟ له حالیکدا نه کری، ده بی خه بات به شیوه یه کی هه لسه نگینراو و ریک و پیک به قۆناغه لیک جیا جیا دا به ش بکری که خاوه ن ورده کاری زیاتر و ئامانج گه لی په یته په یته و ریزه بندی کراویک بن و له راستیدا خه بات به چه ند قۆناغ دا به ش بکری.

له م قۆناغه دا بۆ هه ر کام له م قۆناغه جیاوازانه که خاوه ن ئامانجی کاتی و سنووردار به لام له چوارچیوه ی ئامانجی گه شتی دان، ستراتیییه کی ناوازه (بژارده) ئاماده بکری. له راستیدا له م قۆناغه دا چوارچیوه ی خه بات که به ر له مه به ربلاوتر بوو، بۆ چه ند قۆناغی خه باتکارانه دا به ش

که هه‌ر کامیان تایبه‌مه‌ندی و ستراتیژیی خۆیان هه‌یه. رێبه‌رانی خه‌بات ده‌بی کات، شوین، چۆنه‌تی و ئه‌وه‌که‌سانه‌ی خه‌بات ده‌که‌ن به‌ شیوه‌ی رێک و پێک و روون به‌ ناو‌بردنی ورده‌کاریه‌کان روون بکه‌نه‌وه.

له‌م قۆناغه‌دا رێبه‌ران ده‌بی ئه‌و تاکتیکه‌ کاتیانه‌ و شیوازه‌ بشارده‌کان هه‌لبژێرن که یارمه‌تی به‌ به‌ ئاکام گه‌یشته‌نی ستراتیژییه‌کان ده‌ده‌ن. سه‌رنج‌دان له‌م خاله‌ گرینگه‌ که هه‌لبژاردنی ئه‌م تاکتیک و میتۆدانه‌ ده‌بی له‌ چوارچۆیه‌ به‌رنامه‌یه‌کی ستراتیژیکدا بێت و ئه‌م هه‌لبژاردنه‌ش ته‌نیا پاش دیاری کردنی ستراتیژیی دایک به‌رپۆه‌ بچیت. هه‌لبژاردنی شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی ده‌توانی هه‌لگری شیوازه‌کانی مانگرتن، نار‌ه‌زایه‌تی، رازی کردن و ده‌ست تپۆه‌ردان بێت که له‌ هه‌ل و مه‌رجی جیا‌جیادا به‌سه‌رنج‌دان به‌ به‌رنامه‌ی ستراتیژیک، ئامانج، لێک‌دانه‌وه‌ی ستراتیژیک و هه‌روه‌ها ژێر به‌رنامه‌ی خه‌باتگه‌ڕانه‌ی هیندی له‌م شیوازانه‌، له‌ ئه‌وانی دی باشتر کار ده‌که‌ن. به‌تایه‌تی ئه‌وه‌که هیندی له‌م رێگه‌چارانه‌ کار‌دانه‌وه‌یه‌کی زۆر باشیان له‌ سنووردارکردن و زه‌بر‌لێدان له‌ به‌رژه‌وه‌ندیی هیژی رژیما هه‌یه.

رێبه‌رانی خه‌بات ده‌بی دله‌یا بنه‌وه که به‌رنامه‌ی ستراتیژیکێ ده‌ست نیشان کراو له‌گه‌ڵ ئامانجه‌کانی خه‌بات، جۆری ته‌وه‌ژمی گوشار و جۆری تاکتیک و میتۆده‌کاندا ته‌بایان هه‌یه.

هۆناغی سییه‌م: تواناسازی

رێبه‌رانی خه‌بات ده‌بی دله‌یا بن له‌ توانای جه‌ماوه‌ر وه‌ک به‌رپۆه‌به‌رانی خه‌بات، له‌ به‌رپۆه‌بردنی به‌رنامه‌ی ستراتیژیک. چونکوو ئه‌گه‌ر جه‌ماوه‌ر لێهاتووبی و توانای به‌ ئاکام گه‌یشته‌نی به‌رنامه‌ و ستراتیژیی رێک و پێک‌کراویان نه‌بیت، پرسیار و تووێژینه‌وه‌ بۆ به‌ده‌سته‌پێنانی شیوازه‌گه‌لێک بۆ زیاترکردنی توانای جه‌ماوه‌ر پێویسته‌یه‌کی حاشا هه‌لنه‌گه‌ر و ئه‌گه‌ر رێگه‌ چاره‌یه‌کی وا له‌به‌رده‌ستدا نه‌بیت، ئه‌وه ده‌بی به‌رنامه‌ی ستراتیژیک چاک بکریته‌وه‌.

پێویسته‌ رێبه‌ران توانایی ئه‌و بنیات و رێک‌خراوانه‌ که له‌ ده‌ره‌وه‌ی ده‌سه‌لاتدان به‌هیژ بکه‌ن، به‌تایه‌تی ئه‌گه‌ر به‌رنامه‌ی ستراتیژیک له‌سه‌ر بنه‌مای هاوکاری و به‌شداریی ئه‌م بنیاتانه‌ له‌ مانگرتنه‌کان و ده‌ربرینی دژایه‌تییه‌کان دارپۆزرا‌بیت.

پێویسته‌ رێبه‌رانی خه‌بات بۆ راکیشانی به‌شداري و به‌هره‌مه‌ندبوون له‌ پشتیوانی هیژه‌کانی سییه‌م به‌رنامه‌پێژی بکه‌ن، به‌لام نابێ به‌ته‌واوی پشت ئه‌ستوو‌ر بن پێیان.

قۆناغی چوارهم: دهسپێکی خهبات

له م قۆناغه دا رێبه رانی خهبات پێویسته:

- * له سه ر توانا کانی هێزه جه ماوه ر بیه کان و لاوازی ده سه لآت له چوارچۆیه ی به رنامه ی ستراتێژیک ی گه و ره، ستراتێژیکه لی ئاست خوار تر و میتۆده کانی خهبات چرپه نه وه، به تایبه ت نه وانه ی که ده بنه هۆی سنوور دار کردن و تێکشکاندن ی سه رچاوه کانی هێزی ده سه لآت.
- * له کرده یی بوونی به رنامه ی ستراتێژیک له چوارچۆیه یه کی رێکوپێک و رێکخراودا که دوور بێت له هه ر جۆره توندوتیژییه ک دلنیا بنه وه، چونکوو پشت به ستن به شیوازی توندوتیژانه ده بێته هۆی لاوازی هێزه جه ماوه ر بیه کان.
- * ههروه ها له م بابه ته دلنیا بنه وه که چالاکییه کانی به رنامه ی ستراتێژیک ئازادیی کرده یی بێ که م و زیاد بو خهبات ده داته جه ماوه ر (له راستیدا به رنامه ی ستراتێژیک ده بی لێهاتوویی سپاردنی ده سه لآتی بی).
- دلنیا بنه وه که هێزه جه ماوه ر بیه کان ده ستیان ده گاته سه رچاوه هه ستیار و گرینگه کان.
- * به رنامه یه کی رێکوپێکیان بو شیواندن ی هاوسه نگی و بارته قایی هێزه کان له به ره ی ده سه لآندا هه بێت.
- * وێرایی به رگری له خۆیان له به رانه ر سه رکو تکار بیه کانی ده سه لآندا، به ره وتی خهبات له سه ر بنه مای شیوازه هه لبێژێر دراوه کان درێژه بدن و له ژێر کارتێکه ری سه رکو تکار بیه کاند، میتۆدی خهبات نه گۆرن.
- * زیاتر له وه که دژکرده وه له خۆیان نیشان بدن، توانای ده سپێشخه ربیان له کرده وه دا هه بی. به رده وام له خهباتدا پێشه نگ بن، توانایی دژکرده وه ی خێرایان هه بی و له جێگرتن و نه بزوتن خۆ بپاریزن. پێویسته خهبات له سه ر بنه مای به رنامه و میتۆده جه ماوه ر بیه کان بچێته پێشه وه نه که له سه ر بنه مای شیوازی ده سه لآنداران.
- * به شیوه ی به رده وام راده ی به ره و پێشچوونی خهبات له گه ل به رنامه ی ستراتێژیک ی له پێشدا دانراو هه لسه نگیئن.

قۆناغی پینجه م: ئاکامی خهبات

* سه رکه وتن، شکست یان گه یشتن به هێندن ی له ئامانجه کان؟

له ئەگەری سەرئەهەڵدەر، تاوتووی کردنی رێکۆپیکی خەبات و ئەو شتە یەک بەرپۆه چوو و دارپشتنی بەرنامەییەکی نوێ لەسەر بنەمای وانە و ئەزمونە فێرپووەکان، بۆ رێکخستنی ئەو سەرئەهەڵدەر نوێ پێویستە .

رۆلی رێبەری لە چاکسازییەکاندا:

ئەو (کاتالیزۆر)^(*) یەک شتێزەکانی خەباتی ناتوندوتیژی جەماوەری لە حالەتی تیۆری و بەرنامەوێ کردەیی دەکاتەو، رێبەرییە. رێبەران لە رێی خەبات بۆ دەست گەیشتن بە دیوکرەسی، ئەرکی جۆراو جۆریان لەسەر شانه “کۆکردنەوی هیژە جەماوەرییەکان، روونکردنەوی ئەرک و شیوازی کردەوی خەلک،^(۱) وەرەدان بە خەلک، ئەو کاتە یەک سەبارەت بە سەرکەوتن بۆ هیوا بوونە یان کەوتنەتە گومانەو، بریارەکان لە بارودۆخی قەیراناویدا، یەکگرتوویی خەلک و راگرتنی وەرە یان هاوکاری بۆ دەست گەیشتن بە سەرکەوتن.

لەم سەرئەهەڵدەر کە سەرئەهەڵدەر گەمە سیاسی و وێنە گەرابی (ئیمائیسیم) هەڵبەستنەکان و رزگاریدەرە درۆزنە سیاسەت بازەکان، خەلک سەبارەت بە رێبەرایەتی سیاسی تا رادەییەکی زۆر بەگومان و بەراستی پرسیار دەکەن کە نایا ئەم کەسانە یەک بەئێدیدیعی رێبەرایەتی خەلک، خەریکی کایە کردن بە وشەکان و پێشاندانی داهاوویەکی روون، بەراستی خۆیان بەو شتە یەک دەهێلن باوەرپان هەییە و بەراستی و تەکانیان دەرخەری کەسایەتی ئەوانە. زۆربە یەک خەلک هەپەساو و دلشکاو لە فیلبازیی دیکتاتۆرگەلێکن لە ژێر پۆشەنی دیوکرەسی و نازادیدا خەریکی راکێشانی سەرئەهەڵدەر خەلک بوونە و هەرکە دەسەلاتیان بەدەستەو گرتووە، تیغی سەرئەهەڵدەر هێناوە. ئەمەزۆر باوەرپان خەلک ئەمەییە، کە ئەو شتە یەک کە ئاکامی هەلپێاردنەکان دیاری دەکات ئەو پاره و سەرماهیە کە لەم رێگایەدا خەرج دەکری، نەک کەسایەتی، روانگە یەک سیاسی و لێهاتوویی پالیئوراوەکان. ئەگەر ئەم وێنە کە خەلک لە سیاسەتەدارەکان هەییانە،

(*) ماددەییەکی کیمیاییە کە خێرای کاردانەوێ کیمیاییەکان زیاد دەکات و خۆشی لەکۆتاییدا هەر وەک خۆی دەهێنێتەو. نامرازتیکی ئاسانکەرە.

(۱) لەوەرگێڕاندا لەباتی وشە یەک خەباتگێڕان لە خەلک کەلکۆرگێراوە، بەم هۆییەو کە جێگێریوونی دیوکرەسی لەسەر داخوازی و بەشداریی خەلک بەئەنجام دەکات و لەراستیدا هیژەکانی خەبات خودی خەلک، نەگرووپ یان جیزیکی تایبەت _ و .

بیت، کاری رێبهران له کۆکردنهوهی خه‌لک له خه‌باته‌کاندا زۆر نه‌سته‌م ده‌بیت، چونکۆ پێویسته به‌بوونی ئەم تیگه‌بەشتنه، راستی و هه‌قانه‌تی خۆیان به‌سه‌لمێنن. هه‌لبه‌ت له نێوان سیاسه‌تواناندا که‌سانێک هه‌ن که له بێر و زه‌ینی خه‌لکدا وێنه‌یه‌کی جیاوازتریان به‌ نېسه‌ت سیاسه‌توانه‌کانی دیکه‌وه هه‌یه، وه‌کو نیلسۆن ماندیلا له ئافریقای باشوور، مارتین لوسه‌رکینگ له ئەمریکا، لۆخ وائسا له پۆله‌ندا و ئونگ سان سوکی له بۆرما. ئەم رێبهرانه‌ نمونه‌گه‌لیکی به‌رچاو و ده‌گه‌من له رێبهرانی نه‌ته‌وه‌یین که له سیاسه‌توانه‌کانی دیکه و وێنه‌یه‌ک که خه‌لک له‌وان له زه‌ینیاندا هه‌یانه، زۆر جیاوازن.

کاتی‌ک که مه‌ودای نێوان ده‌سه‌لاتداران و خه‌لک تا ئەو راده‌ زیاد ده‌بیت که خه‌لک ئیتر ناتوانن هیچ چاودێرییه‌کیان له‌سه‌ر کرده‌وه و سیاسه‌ته‌کانی ئەوان بێ، چاکسازی خوازانێک که به‌دوای دامه‌زراندنی سیسته‌می "دیموکراتیک" هه‌ن، له دۆزینه‌وهی رێگه‌چاره‌یه‌ک بۆ کۆکردنه‌وهی جه‌ماوهر له به‌رانبه‌ر سیاسه‌ته‌کانی ده‌سه‌لاتدا له هه‌ولدان. له‌م بارودۆخه‌دا به‌ که رۆلی رێبهران گرنگی به‌ده‌ست دێنیت، چونکۆ ئەوانن که پێویسته باوه‌رپه‌خۆبوون و هه‌ستی سه‌رکه‌وتن ببه‌نه ناو خه‌لکه‌وه و ئەوان به‌یه‌گرتن ویه‌کیته‌ی له‌پێناو به‌ده‌سته‌پێنانی مافه‌ سیاسیه‌کانی خۆیان و پێکهێنانی هاوسه‌نگی له سیاسه‌ته‌کانی ده‌سه‌لاتدا بانگه‌یشت بکه‌ن. هه‌روه‌ها رێبهران پێویسته خه‌لک له‌م بابته‌ تێ بگه‌یه‌نن که ئەم خه‌باته له‌پێناو ده‌ست گه‌یشتنی هه‌موانه به‌ مافه‌کانی خۆیان و جێگیرکردنی دادپه‌روه‌ری.

رێبهرانی سه‌رکه‌وتوو و کاریگه‌ر که له گێره و کێشه‌ نه‌ته‌وه‌یی یان ناوچه‌یی، نیزامی یان له نێوان خه‌لکی ناساییدا به‌ باشی توانیویانه خه‌باته‌که رێبه‌ری بکه‌ن، خاوه‌ن تاییه‌مه‌ندییه‌کی روون و دیارن. ئەگه‌رچی باوه‌ری باو ئەمه‌یه که رێبهرانی سه‌رکه‌وتوو رێبهرانیکن که به‌ شیوه‌ی زکماکی، تاییه‌مه‌ندی رێبهرایه‌تیان هه‌یه، به‌لام ئەمه‌رۆ ئاشکرا کراوه که زۆربه‌ی توانایی رێبهران بۆ رووبه‌رووبونه‌وه له‌گه‌ڵ کێشه و گرفته‌کان، له رێگای راهێنان، خۆبندنه‌وه‌ی و ئەزمونه‌وه به‌ده‌ست دیت.

خه‌باتی ستراتژیکی جه‌ماوهری پێویستی به‌م کاره‌یه که هه‌زاران که‌س له خه‌لک، ئەگه‌ر نه‌لێن ملیۆنان که‌س، به‌ شایسته‌یی و لێزانی رێبهرانی خۆیان باوه‌رپان هه‌بێ. ئەم مه‌سه‌له‌ یه‌کیک له پێویستییه‌کانی سه‌رکه‌وتنی خه‌لک له به‌رانبه‌ر رژیمه‌ دەس درێژی‌که‌ره‌کاندا به‌. له درێژه‌دا تاییه‌مه‌ندییه‌ پێویستییه‌کانی رێبهران، بۆ رێنوینی و به‌هێزکردنی خه‌بات، تاوتوی کران:

ایبه تمه ندییه کانی ریبه ران:

ریبه ران سه رمه شقی شوینکه وتوو ه کانیان:

ئهم بابته سه لمیندراوه که ههر رییکخراویک دهرخه ری تاییه تمه ندی و خه سه له ته کانی ریبه رانی ئهو رییکخراوه یه . ئهو ریبه رهی که له پییگی ئیداری و رییکخراوه یی خۆی بو به ده سه ئه ئیانی به رژه وه ندیی تاکه که سی سوود و ه رده گریت، نابی چاوه پروانی ئه وه ی هه بی که ههر کام له ئه ندامانی کۆمه له که ی شیوازیکی جیا له مه یان هه بی. کاتییک ریبه ره کان خۆیان تووشی گه نده لئ تاکه که سی ده بن، گه نده لئ رییکخراوه که ش پاریزه له گه (حه تمی) ه. کاتییک ریبه ران راستییژی، فره کۆشیاری، بویری و رییزی به رانه ر ده که نه پیشه ی خۆیان، شوینکه وتوو انیشیان ههر به م شیوه هه لسوکه وت ده که ن. به کورتی ده توانین بلیین خه سه له ت و تاییه تمه ندییه کانی رییکخراویک، دروسکراو و سه رمه شق گپراوه له ره وشت و ئاکاری ریبه رانی ئهو رییکخراوه یه . له پیوه ندی له گه له خه باتی جه ماوه ریشدا ههر به و جوړه یه، ئهو خه باتانه ی که خاوه ن ریبه رایه تییه کی راستییژ، جه ماوه ری و وه فادار به ئارمانجه کانن، شوینکه وته کانی ئه وانیش ئه مه گناسی و خۆراگری ده که نه پیشه ی خۆیان. ره نگه به رچاوترین نمونه یه که ده توانین وه کو کاریگه ری ریبه ران له سه ر پیژه وه کانیان ده ستنیشانی که ین، دوو ولاتی هیئند و پاکستانه . خه لکانی ئهم دوو ولاته له بنه رته دا یه که نه ته وه بوون، پاش جیا بوونه وه ی هیئند و پاکستان، دابونه ریتیکی جیاوازیان گرت ه به ر. هیئند رووی هیئنا یه دیموکراسی و به ده سه ئه ئیانی باوه ر و رای نیونه ته وه یی و پاکستانیش ههر رۆژه شایه تحالی کوده تایه کی نوئ و قه یرانیکی نوئ، ده توانین بلیین ئه مه له شیوه ی به رکردنه وه ی جیاوازی گاندی وه ک ریبه ری شوړشگپری هیئند و ریبه رانی پاکستانه وه سه رچاوه ی گرتوه . خه لکی هیئند به و ره وته دا که له سه ر بنه مای مروه و یستی و یه کترقبوولکردن و هه لکردن بنیات نرابوو، هه نگاویان نا و، خه لکی پاکستانیش به دوا ی ده مارگرژی و چه قبه ستوویی ریبه رانی خۆیان.

رێبهران و تێگه‌شتنی ئه‌وان له پێره‌وانیان:

هه‌ر رێبهرێك ده‌بێ ناسیارییه‌کی باش و گشتی له‌و كه‌سانه‌ هه‌بێت كه‌ ده‌یه‌وی له‌ ره‌وتی خه‌باتدا رێبهرییان كات. له‌ ئاستی نه‌ته‌وه‌یییدا ئه‌م بابه‌ته‌ بریتییه‌ له‌ هه‌لسه‌نگاندنی دابه‌شینی جه‌ماوه‌ر، راده‌ی ئاستی داها‌ت (كریكاران، وه‌رزێران، ماموستایان و هتد)، راده‌ی قازانج، بېروباوه‌ره‌ ئایینییه‌كان، جو‌راوجو‌ری قه‌ومی و نه‌ژادی، سه‌رچاوه‌ی داها‌ت، هه‌نارده‌ و هاوردی خۆمالی و هه‌ریمی، راده‌ی به‌ره‌مه‌ینانی پالیئورای ناو‌خۆیی (GDP)، نه‌ندازه‌ی ده‌ست گه‌یشتن و راده‌ی پاك و خاوینی و ده‌رمان و خزمه‌تگوزارییه‌ كۆمه‌لایه‌تییه‌كانی دیکه‌.

خالیکی دیکه‌ی جی سهرنج ئه‌وه‌یه‌ كه‌، رێبهره‌كان به‌م پرسیاره‌ وه‌لام بده‌نه‌وه‌ كه‌ خه‌لك رۆژگار(ژیان)ی خۆیان چۆن به‌سه‌ر ده‌بن. بۆمونه‌ له‌سالی 2002ی زایینی خه‌لك له‌ ولاتی زیمبابو‌ی رۆژانه‌ چهن‌دین سه‌عاتیان بۆ وه‌رگرتنی خۆراك به‌پیتی سه‌ره‌، له‌ سه‌ره‌دا(ریز) ده‌برده‌ سه‌ر و هه‌روه‌ها 25% له‌ خه‌لك به‌ نه‌خۆشی ئایدز (h.i.v) گێڕده‌بوون و هه‌لاوسانی ئابووری له‌سالدا به‌ 100% ده‌گه‌یشتن و نرخ‌ی بێكاری 70% بوو.

راستی ژیان خه‌لك ئه‌مه‌ بوو كه‌ ئه‌وان هه‌یچ داها‌تیکی تاییه‌تیان نه‌بوو و زۆربه‌یان تووشی به‌د‌خۆراکی بوون. گه‌ران به‌د‌وای خۆراك و چاودێری له‌ نه‌خۆشه‌كان و مردنی ئه‌ندامانی بنه‌ماله‌ به‌ هۆی فه‌قیری و بێ خۆراکی، به‌ شێوه‌یه‌ك خه‌لكی سه‌رقاڵ كرده‌بوو كه‌ هه‌یچ كاتیان بۆ بېركردنه‌وه‌ له‌ بابه‌تی سیاسی نه‌ما‌بوویه‌وه‌. ئه‌گه‌ر بارودۆخ به‌م خراپیه‌ كاره‌ساتبار نه‌بوایه‌، رژیم نه‌یده‌توانی به‌ به‌لا‌پێدا‌بردنی بېرو‌رای نیونه‌ته‌وه‌یی به‌م مه‌سه‌لانه‌وه‌، گوشار و سه‌ركوتی دژه‌مرۆیی به‌سه‌ر دژبه‌رانی سیاسی و بنه‌ماله‌كانیاندا به‌كار بێنیت. برینی جیره‌ی خۆراکی، كه‌لك وه‌رگرتن له‌ به‌كریگه‌راوانی مرۆف كۆز بۆ كوشتن و ده‌ستدریژی سیكسی له‌ خه‌باتگه‌یرانی سیاسی و بنه‌ماله‌كانیان، نموگه‌لیك بوون له‌سه‌ركوتی دژه‌مرۆیی و بێ هه‌یایی رژیمی ئه‌م ولاته‌.

به‌رنامه‌یه‌ك كه‌ رێبهران بۆ رۆلی جه‌ماوه‌ر له‌ خه‌باتدا له‌ به‌رچاوی ده‌گرن پێویسته‌ له‌گه‌ڵ راستییه‌كانی ژیان رۆژانه‌ی ئه‌واندا بێته‌وه‌.

بۆ رێبهره‌ كۆمه‌لایه‌تییه‌كان، هه‌ر تاكیکی تێكه‌ڵ به‌ خه‌بات، پێویسته‌ خاوه‌ن ناو و ناوبانگ بێت. ئه‌وان ده‌بێ له‌سه‌ر بنه‌مای به‌رنامه‌گه‌لیکی روون و ماوه‌ به‌ ماوه‌، له‌گه‌ڵ

هه‌نگاهێکدا دیدار و دانیشتیان هه‌بێ و سه‌ره‌رای ئالوگۆری بیروراکان، پیشانیان بده‌ن که ئاماژهی سه‌ره‌کیی ته‌وان له‌ خه‌بات، به‌ده‌سته‌پێنانی مافه‌کانی خه‌لکه‌. ته‌نیا شه‌وه‌ که ریبه‌ران جارناچار وه‌بیر خه‌لک بپنهنه‌وه‌ که بارودۆخی ژیان له‌ حکومه‌تی دیموکراتیکدا چۆن چاکتر ده‌بێت به‌س نییه‌، ریگه‌چاره‌ی باشت‌ر بۆ پێوه‌ندیی نزیک له‌گه‌ڵ خه‌لکدا شه‌میه‌ که ریبه‌ران خۆیان، له‌ چاره‌سه‌رکردنی کێشه‌ و گیروگرفته‌کانی خه‌لکدا به‌شدارێ بکه‌ن.^(١)

ریبه‌ران ده‌بێ له‌ چوارچۆیه‌ی ئه‌رکه‌کانی خۆیاندا شاره‌زا بن؛

له‌ گه‌رمه‌وه‌ی خه‌باتدا، هه‌یچ هۆکارێک ناتوانی‌ت، به‌راوه‌ی ناکارامه‌یی و نه‌شیای ریبه‌ر بپێته‌ هۆی شکست و داڕمانی وره‌ی خه‌لک. بپاریگه‌لی نابه‌جی ده‌بێته‌ هۆی مه‌ترسی و زیانگه‌لی ناکاریگه‌ر و قه‌ره‌بوونه‌کراو، راستبێژی و به‌لێن له‌ناو ده‌بات و ترس و دل‌ه‌راوکی له‌سه‌ر یه‌که‌ به‌یه‌کی تاکه‌کانی خه‌بات زال ده‌بێ.

خه‌لک له‌م روانگه‌وه‌ سه‌یری ریبه‌ران ده‌کهن که ته‌وان توانای سه‌رکه‌وتنیان له‌ گۆره‌پانی مملانییدا هه‌یه‌ “ئێستا ئه‌م گۆره‌پانی مملانییه‌ گۆره‌پانیکی باوی شه‌ر بێ یان گۆره‌پانی خه‌باتی ناتوندوتیژی. هه‌ربۆیه‌ ته‌نانه‌ت ته‌وانه‌ی که زانست و پسه‌پۆریی ئه‌م کاره‌شیان هه‌یه‌، ده‌بێ سه‌رنجی ئه‌م خاله‌ بده‌ن که سه‌رکه‌وتن له‌م گۆره‌پانه‌دا له‌ گرو‌ی له‌به‌رچاوترنی هاوکیشه‌ گه‌لیکی زۆردایه‌.

له‌ ئاستی خه‌باتی نه‌ته‌وه‌ییدا، ده‌بێ ریبه‌ران له‌ یه‌که‌مین هه‌نگاودا شه‌و توانایه‌یان هه‌بێ که به‌ روونی هۆی شه‌و خه‌باتکردنه‌ شروقه‌ که‌ن و هه‌روه‌ها بتوانن له‌ ریگای وتن و ئاکاری خۆیانوه‌ به‌ کاریگه‌ریی مه‌عنه‌وی و رو‌حی، خه‌لک بۆ به‌شدارێ له‌ خه‌باتدا هان بده‌ن. هه‌نگای دیکه‌ شه‌میه‌ که چۆنه‌تی راکیشانی پشتیوانی هه‌یه‌ نپونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان تاوتوی بکه‌ن و وێرای سوود وه‌رگرتن له‌ سه‌رچاوه‌ جیاجیاکان، خه‌بات به‌ شه‌پوه‌یه‌ک رینویینی بکه‌ن که که‌مترین زیانی لی بکه‌وێته‌وه‌.

ریبه‌رانی خه‌بات ده‌بێ:

* توانایی شروقه‌ و تاوتویکردنی بارودۆخه‌که‌یان هه‌بێ.

(١) بۆمونه‌ مه‌هاتما گاندی له‌ گه‌ره‌که‌ هه‌ژارنشینه‌کانی ناسراو به‌ گلاوه‌کانو له‌ناو ته‌واندا ژیا‌نی ده‌کرد. و

میتۆده کانی خهباتی ناتوندوتیژی پاش تاوتویکردنی بارودۆخه که به باشی ههلبیژین.

- * بهرنامهی خهباتی ناتوندوتیژی بۆ بهکاربردنی شیوازهکان ناماده بکهن.
- * بهشداروانی خهبات بۆ چۆنیهتی که لڤ وهرگرتن له م شیوازهگه له و بهجی گه یاندنی بهرنامهکان رابینن.

بهپرسیاریتی ناسی و ههست به بهپرسیاریتی کردن:

وادیاره راکردن و خۆدزینهوه لهژیر باری بهرپرسیایهتی، یه کێک له تابهته ندیسه که سیستییه کانی تاکه کانی سهردهمی ئیهمیه. بۆ نمونه، کاتیگ ئیوه له گه کۆمپانیایه کی خزمهتگوزارییه کانی دواي فروش بۆ وتنی کیشهی ئامیره کردراوه که پیوهندی ده کهن، جیا له وه که کهم و کوری دهزگا که چیه، گرینگترین پیشینه (ئهوله ویهته) ی ئه و کۆمپانیانه، سهلماندنی ئه م بابهتهیه که ئه و کیشهیهی که پیش هاتوه پیوهندی بهوانه وه نییه. نمونهیه کی دی خۆیندکاریکه که له ئه زمونه کانداسه رنه که وتوه. ئه و له یه کهم کاردانه وه دا ماموستاکه ی به هۆکاری سه ره کی سه رنه که وتنی خۆی ده زانی.⁽¹⁾ ریبهرانی سیاسیش هه ربه م شیوه هه لسه که وت ده کهن، ئه وان به رده وام بانگه شه ی ئه وه ده کهن که بریاره کانی ئه وان له سه ر بنه مای ئه و زانیارییه نه ی له به رده ستدایه وهرگیراوه و ناوهرۆکه که ی دروسته، به لام به هۆی بارودۆخ و گیروگرفتیک که هه یه ئاکامی نه بووه. که وابوو به وناکامه ده گه ن که هیه چ هه لیه که له وان هه سه ری هه لئه داوه. ریبهرانی نه شیوایش وه کو هیندی له خه لک، هه لئه کانی خۆیان ده خه نه ئه ستۆی بارودۆخه وه، هه روا که زۆریک له خه لک وه دره نگ که وتنی ئاماده بوونی خۆیان له دانیشه تنه کاندایه بیانوی جۆراوجۆری وه که نه بوونی کاتی پیویست، کارگه لی گرنگی دیکه، کیشه گه لی بنه مائه یی (نه خۆشی مندالان، کۆبوونه وه ی باوک و دایکان وه ته د) پاساو دیننه وه، ریبهرانی دژراویش ده سه ته وداوینی پاساو هینانه وه ی درۆ و ساخته ده بن. که لڤ وهرگرتن له م باوره کۆن و عه وامانه که " ته گه ر سه رنه که وتین هۆی ئه مه بوو که خوا نه یویست " شیوه یه کی باوه. به دلئیلییه وه ریبهرانی خه بات که سانیکی ئاسایی نین و

(1) باشتترین وینه دهسه ئاتدارانی ناکارامه ن که هه میشه گرفته هه نوکه ییه کان بۆ ده سه ئاتدارانی پیش خۆیان (پیشینه کان) یان کارشکینی دیتران ده گه ریننه وه - و.

پیش کاریکی ئاسایی و هه‌میشه‌یی نییه، که‌وابوو بۆ بی‌تاوان نیشان‌دانی خو و پاسا‌وه‌ینانه‌وه بۆ کرده‌وه هه‌له‌کان، نابێ پشت له راستیه‌کان بکه‌ین.

ریبه‌ریکی شی‌او به‌رپر‌سیاریتی شکست له‌ئەستۆ ده‌گری و شه‌گه‌ر له‌هه‌یندی‌ باب‌ه‌تدا هه‌له‌یه‌ک رووی دابی‌ت، سه‌رکۆنه‌ی دیترا‌ن ناکات "ریبه‌ری راسته‌قینه کاتی‌ک بریاره‌کانی ئاکامی نگه‌تی‌فی لی‌ بکه‌ویته‌وه، به‌رپر‌سایه‌تییه‌که‌ی له‌ شه‌ستۆ ده‌گری‌ت، وانه‌ی لی‌ فی‌ر ده‌بی‌ت و قه‌ره‌بووی هه‌له‌کان ده‌کاته‌وه.⁽¹⁾ له‌ به‌ران‌به‌ر ریبه‌رانیکی وادا، خه‌لکیش ده‌بی‌ به‌هۆی بو‌یری ئه‌وان له‌ به‌ئەستۆ گرتنی هه‌له‌کانیان ئە‌مه‌گناسییان بکه‌ن. قه‌بو‌ل‌کردنی هه‌له‌یه‌که‌مین هه‌نگاوه بۆ قه‌ره‌بوو کردنه‌وه‌ی. "هاوری‌یان و هاوسه‌نگه‌ران ببینن، من هه‌له‌ی خو‌م قه‌بو‌ل ده‌کم، من له‌ به‌دوادا‌چوونی ئاما‌ج‌ه‌کاندا به‌هۆی وردنه‌بوونه‌وه‌ی باش و چاو‌دی‌ری نه‌کردن شکستم خوار‌د. به‌لام شه‌م‌رۆ بریارم داوه که ئیتر له‌ داهاتو‌ودا هه‌له‌یه‌کی وا نه‌کم. ئی‌مه‌ ده‌بی‌ له‌ بیری ری‌گ‌ا‌چاره‌یه‌ک بۆ پی‌ش‌گرتن له‌ هه‌له‌یه‌کی له‌م چه‌شنه‌ له‌داهاتو‌ودا بین."

ریبه‌رانی نه‌شی‌او ئاسانه‌ترین ری‌گ‌ا‌کان بۆ کوژاندنه‌وه‌ی ئا‌گری لۆ‌مه‌کردنه‌کان هه‌ل ده‌بژێرن که، و‌ه‌پا‌لدانی هه‌له‌کان به‌ ژێ‌رده‌سته‌کان و پی‌ر‌ه‌وانیانه. له‌ حال‌یکدا ریبه‌رانی شی‌او و کارامه‌ به‌ قه‌بو‌ل‌کردنی شکست، قه‌بو‌ل ده‌که‌ن که سه‌ره‌نه‌که‌وتن له‌خه‌باتی ناتوندوتی‌زیدا له‌هه‌یندی‌ باب‌ه‌تدا حه‌قییه‌ و هی‌چ که‌س له‌ خه‌تا‌وه‌له‌ به‌دوور نییه‌. ته‌نیا که‌سانیک شی‌اوی لی‌بو‌وردن و لی‌خۆش بوون نین که له‌ هه‌له‌کانی رابردوو شه‌زمون و‌ه‌رنا‌گرن و ری‌گ‌ا‌ پی‌ورا‌وه‌کان دووباره‌ تاقی‌ده‌که‌نه‌وه .

که‌سایه‌تی دان به‌ شو‌ینکه‌وتوان:

ریبه‌ریکی لی‌هاتوو کاتی‌ک باس له‌ سه‌رکه‌وتنه‌کان و به‌خته‌وه‌رییه‌کان ده‌کات، که‌متر له‌وشه‌ی "من" که‌ل‌کو‌رده‌گری و له‌ بری شه‌وه، له‌ وشه‌ی "ئیه‌مه" و شه‌گه‌ر که‌سی‌کی تاییه‌ت شه‌نجامی دابی‌ت له‌وشه‌ی "ئه‌و" که‌ل‌کو‌رده‌گری، تا به‌م شی‌وه به‌ هاوسه‌نگه‌رانی

(1) ئە‌م مه‌سه‌له‌ ته‌نیا له‌بار‌ی ریبه‌رانه‌وه‌ راست نییه، خه‌لکیش ده‌بی‌ کرده‌وه‌ی خو‌یان هه‌له‌سه‌نگینن. ئایا به‌ تی‌په‌ری‌بونی نیوسه‌ده‌ له‌به‌نه‌ته‌وه‌یی کردنی پی‌شه‌سازی نه‌وت ئی‌مه‌ ئیرانییه‌کان کرده‌وه‌ی خو‌مان و شه‌وه‌ی که‌ له‌گه‌ل حکومه‌تی دو‌کتور موسه‌دقا کرمان هه‌له‌سه‌نگاندووه‌ یا هی‌شتا ئیستیعمارو ده‌ستی‌و‌ه‌ردانی بین‌گانه‌کان (و هه‌یندی‌ جاریش کار‌گه‌ری ئه‌و که‌سایه‌تییه‌ گه‌وره) به‌ هۆ‌کاری شکست ده‌زانین. و.

کەسایەتی و پرستیژ بەدات. ئەو بەم کارەى ئەو وەبەر دیننیتەوێه کە سەرکەوتن تاکامى هەول و تێکۆشانى هەمووان بوو.

دەبى لێ هەموو کەس ئەمەگناسى بکریت، منداڵێک کە هێرشى هێزە دژە شۆرشەکانى راپۆرت داو، پیرەژنێک کە ئاوى داووتە خۆپیشاندەران، کچیکى لاو کە بە زەوقى خۆى راگەیهندراوێهکانى گەلێه کردوو و پیاویک کە بە وەمەترسى خستنى گیانى خۆى راگەیهندراوێهکانى بلاو کردۆتەو، ریبەرانیك کە بەرنامەى خەباتیان داڕشتوو و ئەوانەى کە ئەم بەرنامانەیان بەئەنجام گەیاندوو. هەموو ئەم کەسانە دەبى دلگەرم بکرین، گرنگی کار و رۆلێان لێه ریگەى سەرکەوتندا، وەبیریان بێننەو.

لەوانەیه ریبەرێک وریاترین وکەم وینەترین تاکی دونیا بى، بەلام هەموو بلیمەتى و لیھاتتووییهکانى بەبى کردەبى کردنى ئەندێشەکان و داھینەرییهکانى لەلایەن خەلک و شوینکەوتوانى خەباتەو، لەنبو دەچن. نرخ دانان و بایەخ پێدان بە کردەوێه تاکەکان، دەبیتتە هۆى ئەوێه کە ئەوان پالئەریکی زیدەتر بەدەست بێنن، بەم باوەرە دەگەن کە بوونیان بۆ سەرکەوتن گرینگە، خەبات پێویستی بە بەشداریی ئەوانە و لێهەول و تێکۆشانى ئەوان ئەمەگناسى دەکریت. تەنیا ریبەرانی سەرەرۆ و خۆبەزل زانن کە سەرکەوتن بە تاکامى کردەوێه خۆیان دەزانن و وەک موریدیك سەیری شوینکەوتوانیان دەکەن، کە تەنیا دەبى بەدواى دەستورەکانى ئەوانەو بن.

وەفادارى:

لێ کۆمەلگای دیموکراتیکدا، بە تاکام گەیشتنى وەفادارى بە واتا نەریتییهکەى و لەسەر بنەمای گوێرپاھەلى بى ئەم لاو ئەولا، ئاسان نییه. وەفادارى بەوینەى شەقامیکی دوو سایدییه کە لێ بەریکیه وە خەلکانیك هەن کە دەبى بە ئارمانج و ریبەرەکانیان وەفادار بن و لەو بەرەکەى دیکەشەو ریبەرانیك هەن کە دەبى لێه بیری سەرکەوتنى خەبات و بە تاکام گەیشتنى داخواییهکانى خەلکدا بن. وەفادارى بە واتای بەلێـ قوربان گوتن وەر بەرپاریك بە بى گومان و پرسیارکردن بەرپۆهبردن نییه. لێه راستیدا قبوڵکردنى فرمان و دەستورەکان بەبى هەلسەنگاندن و لى پرسینەو راست بەمانای خەیانەتە. ئەوێه کە شوینکەوتوان و خەلک هەر کردەوێهکى ریبەرەن بە رەوا بزائن و

هه‌و کاره‌کانیان به‌باش بزانی، زه‌بریکی مه‌رگ هه‌ینەر له‌جه‌سته‌ی خه‌بات ده‌دات. (١)
 وه‌فاداری پێویستی به‌ تێگه‌یشتنه‌ له‌م مه‌سه‌له‌یه‌ که‌ جیاوازیی بیرورا باب‌ه‌تیکی
 ئاساییه‌.

کاتیکی خه‌لک و رێبه‌ران له‌سه‌ر مه‌سه‌له‌یه‌کی جیاوازیی بیروریان هه‌یه‌، پێویسته‌ ئه‌م
 جیاوازیی بیروریان به‌ ئاسانی له‌نیوان یه‌کترا بیه‌ننه‌ گۆری، بۆ بیرورای خۆیان به‌لگه‌ و
 رینگه‌ چاره‌ پێشنیار که‌ن و شیوازی چاک‌سازییان بجه‌نه‌ روو. رێبه‌ران له‌ به‌رانبه‌ر خه‌لکدا
 خاوه‌ن ئه‌رک و به‌لێنی دوولایه‌نه‌ن و هه‌رئهم هه‌ست به‌ به‌رپرسیاره‌تییه‌یه‌ که‌ ده‌بیته‌ هۆی
 ئه‌وه‌ی که‌ بریاره‌کان به‌ شیوه‌یه‌کی ره‌وا بدری و له‌ چوارچێوه‌ی ئامانجی خه‌بات و به‌
 پشتیوانی خه‌لک‌ه‌وه‌ به‌ ئاکام بگات. یه‌کیکی له‌ هۆکاره‌کانی دژایه‌تییه‌ تاکه‌کان له‌گه‌ڵ
 بریاره‌کاندا ئه‌وه‌یه‌ که‌ له‌ دارشتنیاندا به‌شدار نه‌بوونه‌ و له‌کاتی دانی ئه‌م بریارانه‌دا
 له‌گه‌ڵیاندا راویژ نه‌کراوه‌. له‌ خه‌باته‌ جه‌ماوه‌ری و به‌کۆمه‌له‌کاندا، بریارانه‌کان تا ئه‌و
 جیگه‌ی که‌ ده‌لوی، ده‌بی به‌شیوه‌ی گروپی و به‌کۆمه‌له‌ بیه‌ت. جه‌ماوه‌ر ئه‌و به‌رنامانه‌ی
 که‌ به‌کۆمه‌له‌ بریاری له‌سه‌ر دراوه‌ به‌گیان و دڵ وه‌رده‌گرن. (٢) وه‌فاداری رێبه‌ران کاتیکی
 ده‌رده‌که‌وی که‌ بیرورای باشترین و لێهاتوترین تاکه‌کان له‌ پرۆسه‌ی بریارانه‌کاندا
 ره‌نگ بداته‌وه‌.

ناسینی دوژمنان:

به‌و واتایه‌ی که‌ بچووکترین زانیارییه‌کی که‌ له‌ دوژمن له‌به‌رده‌ستدایه‌ کۆ بکریته‌وه‌ و
 تاوتوی بکری. هاوکات له‌گه‌ڵ کۆکردنه‌وه‌ی ئه‌م زانیارییه‌، وه‌لامی ئه‌م پرسیاران‌ه‌ش
 تاوتوی بکری که‌ دوژمن چۆن بیر ده‌کاته‌وه‌؟ دژه‌کرده‌وه‌ ئاساییه‌کانی چۆنه‌؟ له‌

(١) ئه‌م مه‌سه‌له‌ له‌باردی خه‌لکانیکی وه‌ک ئیتمه‌وه‌ که‌ هه‌موو شتیکی یان سپی یان ره‌ش ده‌بینن زۆر
 گرینگه‌. له‌گۆشه‌نیگای ئیتمه‌ ئێرانییه‌کانه‌وه‌ قاره‌مانه‌کانی ئیتمه‌ یان خاوه‌ن هه‌موو تاییه‌تمه‌ندی و خاسانیگه‌ل
 پۆزته‌تیقن یان سه‌رتاپایان پره‌ له‌ئێراد و هه‌له‌. بریاره‌کانی ئه‌وانیش یان له‌سه‌داسه‌د شیوازی به‌پۆه‌بردن یان
 له‌به‌نه‌رتدا نادرست و دواکه‌وتوانه‌ن و.

(٢) له‌ئاساسدا یه‌کیکی له‌هۆکاره‌کانی خواستراوی دیمۆکراسی ئه‌مه‌یه‌ که‌ خه‌لک بریاره‌گه‌لیک به‌ئه‌نجام ده‌گه‌یه‌نن
 که‌ خۆیان داویانه‌ و.

پێشپەرۆبوونەوه له گەڵ باروڤۆخی قهیراناویدا چۆن کردەوه له خۆی نیشان دەدات؟
 بێروباوەرەکانی چییه؟ بایهخ و دژەبایهخه هزرییهکانی ئهوه چییه؟
 گرینگتر له هه موو ئهوهیه که بۆ ئهم پرسیارانه، وهلامدانه وهیهکی پسیپۆرانه و دوور
 له ههست بدریتهوه، دوژمنی راسته قینه کییه؟
 تاییهتەندی و تواناییهکانی ریبه رانی سه ره کی که به پرسیارای سه رکوت و
 شکستهکانی بزوتنه وه جه ماوه ریبه دیموکراسی خوازانه کانن، چییه؟
 به ناسینی دوژمن و شرۆفه کردنی تواناییهکانی، ده توانین کرده وه و بریاره کانن
 پێشبینی بکهین.

ئهزموون (تاقی کردنه وه)، روونایکی رپی داهاتوو:

ئهو شیوازی کرده وه بهی که پیی میتۆد و ریچکهی کاره کافان تاقی بکهینه وه،
 دژوارترین و پر تیچووترین میتۆده. له حالیکدا باشتترین و کارامه ترین میتۆد ئهوهیه
 که له کرده وه و هه له کان و سه ره که وتنه کانن دیتران ئهزموون وه ریبگرین. بۆ هیئندی له
 تاکه کان که توانایی فی ربوون و ئهزموون وه رگرتن له هه له کانن خۆیان نییه، تاقی
 کردنه وهی راسته وخۆ مامۆستایه کی باش نییه. له م سالانهی داوییدا سه رچاوه و
 کتیبگه لینیکی باش له سه ر شیوازه کانن خه باتی ناتوندوتیژی و ریگه چاره کانن خراوته
 به رده ست. خه لک و ریبه رانی خه باتی جه ماوه ری پئیسته به که لک وه رگرتن له
 ئهزموونه کانن دیتران گرینگگی بدن و له ئهزموون کردنی هه ر میتۆدیک له لایه ن
 خۆیان وه خۆبوینن، تا تیچووه کانن خه بات که م بیته وه. له ولاته جیا جیاکاندا،
 هیئندی ری کخراوی جه ماوه ری هه ن که زانیاری و ئهزموونه کانن ولاتی خۆیان له خزمه ت
 نه ته وه کانن تر دا داده نیین.

له قۆناغه جیا جیاکانی خه باتدا، پئیسته ریبه ران راپۆرتیک به ناو " ئهزموونه
 فی ربووه کان" ئاماده بکهن، تا توانایی و لاوازییه کان تاوتوی بکهن و له
 دووپات کردنه وهی هه له کان له داهاتوودا پئیگیری بکهن. به هیئدی ئهزموونی کاتی و
 بیر کردنه وه له خه باتی ستراتیژیک، ریبه ران ناتوانن بنه که سانیکی به رنامه داریتز به
 کرده وهی ستراتیژیکه وه، به لکو ئه م شاره زاییه پئیسته به ئهزموونی که سه کی و

گرتن له شوینگه کانی خه باتدا به شیوهی راسته وخۆ، یان سهردان و که لک وهرگرتن له شهزموونی خه لکی تره.

باشترین که لک وهرگرتن له تواناکانی تاکه کان:

ریبه ران پیوستییان به ودهیه که باشترین و لی وده شاره ترین تاکه کان بۆ بهرپرسایه تییه گرینگه کان هه لبرێرن. بۆ شهوانه ی که میژوی شه ری دوه می جیهانییان خویندۆ ته وه، ناوی ژنرال پاتۆن⁽¹⁾ و نایزینهاور⁽²⁾ ناشنایه. هه ر کام له وان بهرپرسایه تی و تواناییه کی تاییه تییان له به ره ی هاویه یانه کاند له خو یان پیشان دا. پاتۆن فه رمانده یه کی هه لکه وته و لی وده شاره بوو که کاروانه سه ربازییه کانی خو ی بۆ شه ر له گه ل دوژمن له به ره ی شه ردا به شیوه یه ک رینمایه ده کرد که شه گه ر له جیبه شه، فه رمانده گه لیکی دیکه ده بوون، چالاکییه نیزامیه کانیان به هۆی سنوورداریتی شه ره وه به محال ده زانرا. شه وه رمانده یه کی زیره ک و جیگای ریز بوو. شه گه ر به هۆی لیها تووی و تواناییه نیزامیه کانی شه وه نه بوا یه، به دلنیا ییه وه ده بوا به هۆی شه و کرداره خو به زلزانانه و سوو کایه تییه بی شه رمانه یه وه که کرد بو یه هیندی له فه رمانده نیزامیه کان، له به ره ی شه ر ده ربکرایه. له سۆنگه یه کی تره وه نایزینهاور له زه ینی خه لکدا، وینه ی شه فسه ریکی ناوه ندی به توانا و به شه زموون بوو که وه ری هاوکاری، هاو فکری و هه لکردنی له گه ل خه لکی تر دا بوو. به هۆی شه تاییه تمه ندیگه له وه، شه بوو به فه رمانده ی به ره ی شه ر بۆ رزگارکردنی شه روپا. شه وه هۆی تاییه تمه ندیگه لیکیه وه که هه یبوو، لی ها توویبه شه وه ی بوو که هاوکات هینه نیزامیه کانی ولاته جیا جیا کان فه رمانده ری بکا و بۆ شه ر له گه ل ئالمانیه کاند رینماییه یان بکات. شه شه ره به دژوارترین شه ری نیزامیه میژو ناوی ده رکردوه.

شه نمو نه پیشان ده دات که ریبه رانی هاویه یانه کان شه فسه ریکی فه رمانده ییان به هۆی لی ها تووییه تاکه که سییه کانییه وه له ها وئا هه نگی و هاو کاری له گه ل که سانی دیکه دا به سه ر فه رمانده یه کی زیره کی شه رکه ردا له سه ر تر داده نیین و گه وه رترین چالاکییه میژووی پی ده سپیرن.

(1) Patton

(2) Eisenhower

خه باته ناتوندوتیژییه کانیشدا هه ره بزم شیوازه یه. پێویسته رێبه ره کان توانایی و لێ هاتوو بیه کانی تاکه کان به باشی بناسن و بۆ به دهسته پێنانی باشرین تاکام که لێکیان لێ وه رگرن.

رێبازی رێبه ره کان:

رێبازی رێبه ره له پانتایی توتالیتاریزم و دهسه لاتیخوازی پوانکراوه وه تا رێبازی دیوکرایی _ که باوه رپی به بریار دانی به کۆمه له و ته گبیر هه یه بگۆره. رێبازی ره چاوه کراوی رێبه ره کان به ستراوه ته وه به بارودۆخه وه. هۆکارێکی دیکه که له ره چاوه کردنی رێبازی رێبه ره اندا کاریگه ری هه یه، وه ک یه ک بوونی رێبازه له گه له پێکهاته ی که سیستی رێبه ره اندا.

به شیوه ی گشتی، له سه ره وه تر بوونی رێبه ره انی دهسه لاتیخواز و کارامه یی شه وان له بارودۆخی خواره وه دا در ده که وی:

* له بارودۆخی قه یراناویدا که پێویسته بریاره کان زووتر ره چاوه بکرین.
* له دۆخی کدا که سیسته می رێکخواه ییه کی باش بوونی نییه و تاکه کانیش رێبه ره انی خۆیان به باشی ناسن.

* له کاتی کدا که خه بات شکستی هیناوه و تاکه کان نیازیان به م باوه ره هه یه که رێبه ره شه وان به باشی ده زانی که چ په رچه کردارێک ده بی شه نجام بدات.

* له بارودۆخه قه یراناوییه کان که ده رفه تی پێویست بۆ راویژکردن له گه له دیتران و هاو فکری بوونی نییه، شه گه رچی بۆ شه م بارودۆخه گه له ده بی به نامه ی شیمانیه یی و قه ره بوو کردنه وه له پێشدا ئاماده بکری، به لام بریار بۆ جی به جی کردنیان ده بی به خپرای ره چاوه بکری و بریاره تاکتیکییه کان به خوارترین ریزه کانی گرووپ بگه یه ندریت.

* له به رانه ر شه م به سه ره وه بوونه دا، که م و کورتیگه لیکیش له مودی لی بریار دانی ناوه ندگه رادا هه یه. به پێچه وانیه ی بارودۆخی نیزامی و جه نگی که تاکه کان له سه ره بنه مای یاسای نیزامی ناچارن فه رمانه کان به رپۆه به رن، له خه باتی جه ماوه ری ناتوندوتیژی دا، خه لک ناچار به به رفه رمانی نین و که سیش ناتوانیت شه وان ناچار به وه

کارتێک بەزۆر بەرپۆه بێهەن. ئەوان تەنیا بەم ھۆیەو کەریک بەرپۆه دەبەن کە بەتەنجامدانی باوەرپیان ھەبە (ئەگەرچی لەھیندی لە کۆلتورەکاندا، خەڵک تەنیا بەم ھۆیە کە شوێنکەوتەمی رێبەرەکانن و دەبێ دەستورەکانی ئەوان بەرپۆه بێهەن، بۆ بەتەنجام گەیانندی فەرمانەکانی ئەوان تێدەکوژن). ئەگەر خەڵک لە بریاردانەکاندا بەشداری بکەن و بەم باوەرە بگەن کە لە پڕۆسەی بریارداندا رۆڵیان ھەبە، زۆر چالاک تر و کاریگەرتر لە خەباتەکاندا بەشداری دەکەن، چونکە دەزانن لە ئەگەری سەرکەوتندا، بریارەکانی ئەوان بە ئاکام گەیشتوو.

لەسەرەوتەریبونی رێبەرانى دیموکرات و کۆخواز لە مەدایە کە وەرە بەشداری لە شوێنکەوتەمی خەباتدا دەبەن سەرەو، بەم ھۆیە کە لە بریاردانەکاندا بەشداری بوونە. توانایی تاکەکان لە نۆی گەریدا بەھێز دەبێت، لە بابەتگەلێکدا کە کاتی پێویست لە بەردەستدا بێت رێبەر دەتوانن بە راپرسی لەتاکەکان (بۆنمونە بەشیوەی تۆفانی زەینی) بەکەڵک وەرگرتن لەتوانایی ئەوان گرتەگە چارەسەر بکات.⁽¹⁾

یەکیەک لە ئاکامەکانی ئەم بەرپۆهەریبەرە ئەمەبە کە تاکەکان دەزانن بریارەکان بۆچی و چۆن رەچاو کران و ئەم میتۆدە دەبێتە ھۆی بەرز بوونەو ھەستی باوەرپێکردنی دوولایەنە و راستبێژی گروپ.

ئەم شیوازی رێبەریبەرە، کەم کەم ھەستی باوەرپێکردن و قبوڵکردنی رێبەر لەناو تاکەکانی گروپدا پێک دێنێت و بۆ پەروەردەکردنی تواناییبەرەکانیان بۆ رێنمایی و رێبەری کۆمەڵگای دیموکراتیکی داھاتوو یارمەتییان دەدات .

لە مودێلی رێبەری دیموکراتیکدا ھیندی لاوازی ھەبە. یەکەم ئەوەبە کە، ئەگەر رێبەر ھیندی لە تاییبەتەندییە سەرەکییەکانی رێبەری نەبێت، لاوازیبەرەکان خۆدەردەخەن⁽²⁾ و دووەم ئەوەی کە پڕۆسەی بریاردان کاتیەک کە بیرورا و روانگەیی

(1) شیوەی تۆفان (زریان)ی زەینی لەسەر ئەم بنەمایە دارپژراوە کە تاکەکان بێ ئەوەیکە لەپێشدا لەبابەتی کۆبوونەو کە ئاگادار بن لەو کۆبوونەو دا حازر دەبن و بێ بیرکردنەو بێ ئەوەیکە بکەونە ژێر کارتێکەری بیروباوەری کەسانی دیکەو، ئەوەلێن چەشاخە (یزیسک)ی فکرییە کە لەزەینیاندا بە دەبەنە روو و .

(2) ھەلبەت ئەم بابەتە پێش لەوەی کە لەبەرئێکی نەتێقی دیموکراتیک بێت، ھێزیکە چونکە لاوازیبەرەکانی رێبەر پێش لەبەرپۆهبردنی کارەکان ناشرکرا دەبێت کە ئەمە خۆی لە خەرج و خەسارەتە شێمانەییەکان کەم

بیا له نیوان ئەندامانی گرووپدا هەبێت، زۆر درێژە دەکێشێت.

جیا لە وشێوە بەرپۆهەبەرییە کە رێبەرەکان بۆ خۆیان رەچاوی دەکەن، یەکیەک لە شەرکەکانی ئەوان راھێنانی ئەندامانی گرووپە کە یە. بەو واتایە کە دەورووبەرەکانیان لە رەوتی بڕیاردانەکاندا ئاگادار بکریێنەو و بزانی کە بۆچی هێندێ لە زانیارییەکان لە هێندێکی دیکە گرینگترن و هەرەها توانای بڕیاردانی تاکەکان بە رادەرسپین زیاد دەبێت. هەلبەت پێویستە رادەرسپینەکان هەلسەنگینداری و هەلاجی بکریێن تا تاکەکان لە لاوازییەکانیان تێ بگەن.

بەواتایەکی دیکە پێویستە رێبەر، مامۆستا و راھێنەری ئەندامانی گرووپ بێت. راھێنانی تاکەکان لە هەموو ئاستەکان لە رەوتی خەباتی ناتوندوتیژیدا، دەبێتە هۆی زیاتربوونی متمانە، راستبێژی و هەستی دەروەستی. رێبەریەک کە بە پەرورەدەکردن و بردنەسەرەوێ لێھاتوووییەکانی تاکەکانی گرووپ و دیاریکردنی جیگر _ بۆ ئەو کاتە کە بە هەر هۆیە کەوێ لە خەباتدا بەشدار نییە _ هەنگاو هەل ئەھێنێتەو، رێبەریکی شیوا نییە.

دۆزینەوێ سەرچاوە و ھۆکارە بنەرەتیەکانی ترس:

ترس لە پێکدادانی فیزیکی، هەستیەکە کە هەموو مرۆڤەکان لە درێژە زانی خۆیاندا ئەزموونیان کردووە. تا کاتیەک کە دەرەنجام و سەختیی پێکدادانە فیزیکییەکان لە زەینی تاکەکاندا بێنییەتەو، کاریگەری نەگەتیف لەسەر کردووە و دەروونی ئەوان دادەنێ.

یەکەم ھۆکاریەک کە خەلک بە گوێرایەلێی دەسلەتدارانی سەرەڕۆ ناچار دەکات، ترس لە ئازاردان و تەمی کردنە. ترس لە لێدان و کوتان و کەم ئەندام بوون زۆر سامناکترە لە ترسی لە دەستدانی پیشە یان بڕینی مووچە و پاداش.

ترسی لە دەستدانی گیان، ترسیکی دەروونییە و تەنیا ئەو کەسانە هەست بەم ترسە ناکەن کە بە پەرەوچوونی مەترسی بەشیوێ سروشتی و زگماکی وەکو لە باوەش گرتنی مندالێک هەست پێ دەکەن. زۆربەیی خەلک لەم نوکتە خافلن کە ترس، وەلام و دژکردووەیەکی سروشتییە بە ھەرەشەیی هەست پێکراو. ترس دژکردووەیە کە بەشیوێ

پیتیکی له میشکی ئیمه دا بوونی ههیه، تا له بهرانهر هه ره شه مه ترسیداره کاندایا بهرگری له خۆمان بکهین و ژیانى خۆمان رزگار بکهین.

ترس وه لایمیکى سروشتیه بۆ هه ره شه کان و هه موو گیانله به ره کان لیبى به هه ره مه نندن. به هۆى شه م زکماکی و سروشتى بوونه یه که نه ترسین نیشانه ی بایه خى ئاکاری و له سه رتربوونی تاکه که سه ی نییه و شه رم نییه بۆ شه و که سه ی که ترساوه سه رکۆنه کردنیشى پێویست نییه .

ناسینی ترس له گه روى ناسینی هانده ره پێکه یئنه ره کانیدا یه . کاتیك ئیمه له بوونی شیمانیه یی مه ترسیی فیزیکی ناگادار ده بینه وه، جهسته ی ئیمه به شیوه ی سرشتى بۆ بهرگری له خۆى ناماده ده بیئت. سرشتى ئیمه دوو ریگه چاره له به رده مماندا داده نیئت_ هه له هاتن یان شه رکردن که زۆر جار هه له هاتن باشتره. شه م وه لایمه سروشتیه له ناو زینده وه ره کانیشدا هه یه که به هه ست کردن به مه ترسیی مردن هه له دین.

له هیندی بابهدا هانده ره کانی ترس شه وه نده توندن که ده بنه هۆى له کار که وتنى سیسته می بهرگری جهسته و بوونه وه ری ترساو، به چه شنیک و یستتاو و نه بزوو (میخ ریژکراو) ده بی که ته نیا چه ک بۆ بهرگری له خۆى له هیشر نه کردن یان چاوپۆشى لایه نی بهرانبه ریدا ده بیئی.

مرۆف به شیوه ی سرشتى به توانای ناسینی ده ره نجامه کانی مه ترسی ته یاره و ده توانی به که لک وه رگرتنى هه رچی زیاتر له سه قل به به راورد له گه ل سرشتدا، ده ستی به ریگه چاره که لیک بگات بۆ به ره نگار بوونه وه له گه لی دا.

به ناسینی ده ره نجامه کان و هۆکاره کانی ترس، ده توانین له کاتی رووبه روو بوونه وه له گه ل دۆخى مه ترسیداردا، شه و کاریگه ربیانه ی که ترس له ده روونی ئیمه دا پیتکی دینى، له ناو بیهین.

دهرووناسی ترس:

هیما و نیشانه " فیزیکی " یه کانی ترس ئاکامی زیده بوونی ده دراو ده کان له به شى هاودل (سه مپاتیک) ی سیسته می ده مارییه وه یه . شه م ده دراو گه له ده بیئتسه هۆى چوونه وه یه کی ده ماره کانی پیست و ده ماره کانی ده روون، که شه مه خۆى ده بیئتسه هۆى زیادبوونی هه ناردنى خوین بۆ ناو دل و ماسوولکه کان (زیادبوونی فشارى خوین).

ئوس ههروههها دهبیته هۆی زیاتر لیدانی دل و توندتر بوونی و ههروههها زیده بوونی رادهی ههناسهدان (بۆ ناردنی ئۆکسیژنی زیاتر بۆ ماسوولکهکان). دنهدانی سههپاتیک دهبیته هۆی رژاندنی (تهرهشوح) ئادرناڵین له تۆمۆری سههگورچيلهوه که ئەم دهردرئاوانه لهپاڵ هۆرمونهکانی دیکهدا دهبیته هۆی ئازادبوونی تا رادهیهکی زۆر و زهوهند گلۆکۆز له جهرگهوه بۆ ناو سوپی خوین. ئەم رهوته دهبیته هۆی دروست بوونی وزه بۆ ماسوولکهکان.

کاتیك ئەم قۆناغه له حالێ تیپهپین دایه، مرۆڤ ههول دهدات خۆی بۆ بهرنگاریی ئاماده بکات و جهستهش له ههولدايه بۆ رزگارکردنی خۆی له برینه جهرگهپه شیمانهبییهکان. شانه(خانه) ماسوولکهبییهکانی کۆتایی رینۆله و میزڵدان له حالهتی ههلهپهسیراودا دهمیینهوه که لههیندی بابهتدا دهبنه هۆی هاتنهدهرهوهی خۆنهویستانه(ناایرادی) پیسی و میز.

مرۆڤ ئەم ئەزمونانهی تیپهپراندهوه و تهناهت بۆ ئەوانهش دهستهواژه و چههگهلیکیشی دروست کردوه، وهکو"له ترسا زاورم تۆقی"، "له ترسا توکی جهستهم رهق بووه یان راسبوهتهوه"، یان "له ترساخۆم ...".

راستییهکی ئەمهیه که مرۆڤ له کاتی روهپهروویبونهوه لهگهڵ بارودۆخی مهترسیداردا دهترسی و خۆی دهوژێنی، بهلام دهرکهوتنی هیماکان و نیشانهکانی ترس له رومهتدا، نابێ بیته هۆی شههمهزاری، چونکوو ئەمانه نیشانهی کاردانهوهی دروستی ئەو غهریزه سرشتیبیانهیه که بۆ بهرگری له مرۆڤ کار دهکهن.

زالبوون بهسهه ترسدا:

ساتراتیژی خهباتی ناتوندوتیژی پیویستی به خواست و ویستی گشتییه و بۆ بهدهستهیبانی ئەم بابته ههموو خهڵک دهبی بهسهه ترس و دهرهخامهکانیدا زال بن که ئاکامی ئازاردانه توندوتیژانه و فیزیکییهکانه بۆ سههروکتکردنی خهبات. بهدلنیابییهوه ئەگهه مرۆڤ بهسهه پالنههرهکانی ترسدا زال بیت، زنجیرهی ئەو روداوانه که دهبنه هۆی پیکهاتنی ترس له دهروونی مرۆڤدا لهناو دهچن. رهنگه ساکارترین و پاشکهوتوترین

هه‌لهاتن له بارودۆخی هه‌نووکه بێت. چاو نووقانندن له‌سه‌ر راستییه‌کانی ناو کۆمه‌لگا و

به‌به‌کاره‌یێنانی ئەم شێوازە، یه‌ك به‌یه‌کی تا‌که‌کانی ئەم کۆمه‌لگایه‌ وه‌کو ئەندامی ته‌نیا و په‌رته‌وازه‌، به‌دوور له‌ هه‌یچ یه‌ک‌گرتنی‌ک ته‌نیا شایه‌ت‌حالی درێژه‌ی دۆخی هه‌نووکه ده‌بن و به‌خۆ دوورگرتن له‌ باسکردنی داخواییه‌کان، له‌ هه‌رمه‌ترسی و دۆخی‌کی مه‌ترسیدار خۆیان دوور ده‌گرن. به‌لام له‌ درێژه‌ی ئەم به‌شه‌دا هه‌ول ده‌ده‌ین تا به‌ خسته‌به‌رده‌ستی شێوازەکانی زالبوون به‌سه‌ر ترسدا، ده‌ره‌تانی که‌ره‌سته‌ی به‌ره‌له‌ستکاریه‌کان پێک بێنن. هه‌لبه‌ت شیکردنه‌وه‌ی ئەم خاله‌ گرینگه‌ که‌ مه‌به‌ست له‌ که‌ره‌سته‌ی دژایه‌تییه‌کان، نامێر به‌شێوه‌ی مه‌ده‌نی و ناتوندوتیژانه‌یه‌.

رێگه‌چاره‌یه‌ک که‌ هه‌ول ده‌ده‌ین بیه‌خه‌ینه‌ روو، رێگه‌ چاره‌یه‌ک له‌سه‌ر بنه‌مای به‌رنامه‌رێژی رێکوپێک بۆ رووبه‌رووبوونه‌وه‌ له‌گه‌ڵ ترس و له‌ناوبردنی دنده‌ره‌کانییه‌تی تا به‌ پشت به‌ستن به‌ به‌رنامه‌رێژی، دوژمن له‌ پێکه‌یێنانی هانده‌ره‌کانی ترس رابگرین. ئەم رێگه‌چارانه‌ به‌ چڕبوونه‌وه‌ له‌سه‌ر شێوازگه‌له‌یک گه‌لانه‌کراون که‌ ده‌بنه‌ هۆی که‌م بوونه‌وه‌ی پێش‌هات و رووداوه‌گه‌له‌یک که‌ ده‌بنه‌ هۆی هاتنه‌کایه‌ی بارودۆخی تۆقیینه‌ر و دل‌ه‌راوکی هێنه‌ر.

یه‌کێک له‌و رێگه‌چارانه‌ی که‌ ده‌بنه‌ هۆی که‌م بوونه‌وه‌ی ترسی خه‌لک له‌ کاتی خه‌باتی جه‌ماوه‌ریدا، وردبوونه‌وه‌ له‌ هه‌لبژاردنی شوین و کاتی کۆبوونه‌وه‌کاندا یه‌. خه‌لیکی دیکه‌ ئەمه‌یه‌ که‌ رێبه‌ران و چالاکان، ده‌بی له‌ ماوه‌ی کۆبوونه‌وه‌کاندا به‌ به‌هێزکردنی وره‌ و بردنه‌سه‌ره‌وه‌ی هیوای سه‌رکه‌وتن و سه‌ربلندی خه‌لکه‌وه‌ خه‌ریک بن و پێش له‌وه‌ی که‌ هێزه‌ دژه‌ شۆرشه‌کان هێرش بکه‌نه‌ سه‌ر کۆبوونه‌وه‌کان، بلاوه‌ به‌ خه‌لکه‌که‌ بکه‌ن.

یه‌کیکی دیکه‌ له‌و شێوازانیه‌ی بۆ خه‌باتی جه‌ماوه‌ری به‌سووده‌ و به‌ که‌مه‌بوونه‌وه‌ی ترسی جه‌ماوه‌ر یارمه‌تی ده‌دا، ئەمه‌یه‌ که‌ هاوکات له‌ شوینه‌ جیا‌جیا‌کانی شاردا کۆبوونه‌ بکری، تا له‌م رێگاوه‌ توانایی هێزه‌ ئەمنییه‌کانی رژی‌م دابه‌ش بێت و له‌ ئاکامدا هێزی سه‌رکو‌تگه‌ری ئەوان که‌م بێته‌وه‌.

خافل‌گیربوون زۆر‌جار ده‌بێته‌ هۆی ترسانن. ئاماده‌ کردنی هێزه‌ جه‌ماوه‌رییه‌کان و به‌هێزکردنی وره‌ی ئەوان بۆ خه‌بات له‌ خافل‌گیربوون پێش‌گیری ده‌کات. ئەم ئاماده‌سازییه‌ بریتییه‌ له‌ وه‌بیره‌یێنانه‌وه‌ی ئامانجه‌کانی خه‌بات به‌ خه‌لک، دانی زانیاریی رێکوپێک له‌

هیژه‌کانی پۆلیس به‌وان، به‌رنامه‌پێژی ریکوینک بۆ دژکردوه و دیاریکردنی کاتی پێویست بۆی و هه‌روه‌ها به‌رپێوه‌بردنی هیندی پڕۆقه پشیش له کۆبوونه‌وه. هه‌نگاوی له‌باری دی شه‌مه‌یه که بۆ خه‌لک روون بکریته‌وه که له ماوه‌ی کۆبوونه‌وه‌که‌دا، له‌وانه‌یه شه‌وان له‌گه‌ڵ هیژه‌کانی پۆلیسی دژه شوپشدا رووبه‌روو بینه‌وه. ته‌نانه‌ت لهم بارودۆخه‌دا باشتروایه که دۆخی فیزیکی بۆ شه‌وان روون بکریته‌وه“ و ه‌کو شه‌وی که له‌وانه‌یه ده‌نگی ویکه‌وتنی تییلا (شوشکه) له کالان خراوه‌کان ببیسن و بریقهي سه‌ره‌نیزه‌ی سه‌ر چه‌که‌کان ببینن. ئەم ریگا‌خۆش‌کردنه به‌ ئاماده‌بوونی زیاتری خه‌لک یارمه‌تی ده‌دات. له ماوه‌ی کۆبوونه‌وه تییکه‌ڵ به‌رپێپێوانه‌کاندا خه‌لک ده‌بێ به‌ ده‌سته و گروپی جیاجیا دا‌به‌ش و ریک بخرین و چالاکی‌گه‌لیکی روونیان پێ بسپێردی.

پێکه‌ینانی ری‌باز و ری‌نیشانده‌ریک بۆ یه‌که‌ به‌یه‌کی تاکه‌کان تا بزانی که له بارودۆخی قه‌یراناویدا چۆن ده‌بێ کار بکه‌ن، یه‌کی‌ک له هه‌نگاو به‌هه‌رته‌یه‌یه‌کانی خه‌باتی جه‌ماوه‌ری بۆ زیاترکردنی ته‌کووزییه. چالاکییه گروپی و هاوئا‌هه‌نگ کراوه‌کان به‌تایه‌ت له دۆخێکدا که گروپ له‌ژێر فشاردا‌یه، به‌بێ بوونی سیسته‌م و ریسا، کاریگه‌ر نابن.

خه‌لک ده‌بێ جیاوازی نیوان کۆبوونه‌وه‌ی که‌سانی ناده‌روه‌ست و کۆبوونه‌وه‌ی شه‌و خه‌لکه‌ بزانی که هه‌ولیان گه‌یشه‌تنه به‌ ئامانجی‌کی دیاریکراو.

زه‌قتی‌ن نمونه‌ لهم به‌اره‌دا پڕۆقه‌یه‌که‌ که له‌قوتابخانه‌دا به‌ناوی "مانۆری ئاگرکه‌وتنه‌وه" به‌رپێوه ده‌چێ. لهم پڕۆقه‌یه‌دا قوتابی‌ان له ده‌سته‌گه‌ل دیاریکراو‌دا ریز ده‌بن و به‌ره‌ولای ده‌رگا‌کانی رۆیشه‌نه‌ده‌روه و شوینه به‌ر به‌تاکه‌کان ری‌نوینی ده‌کرین. له یه‌که‌ یان دوو خوله‌کدا نزیکه‌ی سه‌د قوتابی له ئاگر رزگاریان ده‌بێ. لهم بارودۆخه‌دا مامۆستایان ده‌زانی که به‌ چ شپۆه‌یه‌ک و له‌ چ کاتی‌کدا، چ کرده‌وه‌یه‌ک ده‌بێ شه‌نجام به‌دن و قوتابی‌یه‌کانیش له ری‌نوینییه‌یه‌کانی شه‌وان پێره‌وی ده‌که‌ن. ئەم بارودۆخه له‌گه‌ڵ شه‌و کاتانه‌دا که ئاگرکه‌وتنه‌وه له سه‌ینه‌ماکان و گازی‌نو (کلووپ)کاندا روو ده‌دات، هه‌لسه‌نگینن" جه‌ماوه‌ر هاوکات له‌گه‌ڵ یه‌که‌تردا به‌ره‌ولای ده‌رگا‌کانی رۆیشه‌نه‌ده‌روه هه‌یرش ده‌هه‌ن، له ئاکامدا ریژه‌یه‌کی زۆرکه‌م سه‌رکه‌وتوو ده‌بن خۆیان رزگار بکه‌ن و له زۆر کاتدا که‌س رزگار نابیت و هه‌موو تاکه‌کان له‌ناو ده‌چن. ئاکام لی‌وه‌رگرتن ساکاره‌

پێویستە رێبەرەکان بەرنامەییەکی باش نامادە بکەن و هه‌موو جەماوەری بەروونی لێ ناکادار کەنەوه و لەکاتی خەباتدا لە بەرەوه‌پێشچوونی بەرنامەکەیان دێنیا بن.

باوەرپەخۆبوونی رێبەرەکان دەبیته‌هۆی زیادبوونی باوەرپەخۆبوونی خەڵک و کاتیەک کە خەڵک باوەرپەخۆبوونیان بەدەست هێنا، کەمتر هەست بە ترس و دلەراوکێ دەکەن. تازەها توورەکان دەبی‌بەرانی‌یان باش بگەنە باوەرپەخۆبوونی پێویست و بە‌گواستنەوەی نایدیال و نامانجەکانی خەبات بۆیان و تێگەیاندنی ئەم بابەتە کە رێبەرەکان بە‌دوای بە ناکام گەیشتنی داخوازییەکانی خەڵکەوه‌ن بۆتەوه‌ی پالنه‌ری تاکەکان بەرنە سەر‌وه‌.

لێک تێگەیشتن، بێ‌ڕا‌گۆڕینه‌وه و را‌گە‌یان‌دن پێویستە بە باشی بە‌رپۆه‌ بجێ. بۆ‌ئموونه‌ ئە‌گەر بێت و یه‌کی‌ک لە رێبەرانی خەبات ب‌پار ب‌دات تا ل‌رێزی یه‌ک‌مە‌شی خۆ‌پیشاندانە‌کاندا بوونی نە‌بی‌ت، پێ‌ویستە بە‌ئا‌گاداری دیت‌ران ب‌گە‌یه‌نی و هۆ‌کارە‌کە‌یشی شی بکات‌وه‌ه‌ه‌ تا پێ‌ش لە خ‌راپ تێ‌گە‌یشتن ب‌گ‌ێ‌دری‌ت (ئ‌ه‌وه‌ ده‌توانی‌ به‌ روونی ب‌لی)، ئە‌گەر بێت و لە ریزی یه‌ک‌م‌دا ب‌م‌ لە ره‌وتی گشتی خ‌ه‌بات دور دە‌ک‌ه‌مه‌وه‌ و ناتوانم‌ به‌ باشی لە‌گە‌ڵ رێبەرانی دیکە‌دا پێ‌وه‌ندی دروست ب‌کە‌م و ها‌وا‌ها‌ه‌نگی و ه‌ه‌نگاوی پێ‌ویست بۆ پێ‌ش‌گرتن لە زهرەر و زیانە‌کان ه‌ه‌ڵ‌پ‌ه‌نمه‌وه‌. ئێ‌مه‌ نامانجی خ‌ه‌بات ده‌زانین و به‌ یارمه‌تی یه‌ک‌تر به‌ ناکامی ده‌گە‌یی‌نین).

رێبەرەکان سەر‌ه‌ر‌ای ئە‌وه‌ی کە شی‌وازی کرد‌وه‌ و مه‌ترسییە‌کانی خ‌ه‌بات بۆ خ‌ه‌ڵک‌ شرۆ‌فه‌ ده‌کە‌ن، پێ‌ویستە هۆی سەر‌ه‌کی‌ی کۆ‌بوونه‌وه‌ی سیاسی و نامانج لە ئ‌الو‌گۆ‌ر و چاک‌سازیی سیاسی پێ‌ویستیش بۆ ئە‌وان شی بکە‌ن‌وه‌، وە‌کو ئە‌وه‌ی کە ئە‌م کرد‌وه‌ تاییبەت و کاتییه‌ چۆن لە‌گە‌ڵ س‌تراتیژی گشتی و نامانجی سەر‌ه‌کی‌ی خ‌ه‌باتدا پێ‌وه‌ندی ه‌یه‌یه‌ و ه‌ه‌روه‌ها خ‌ه‌ڵک‌ ئ‌ا‌گادار بکە‌ن‌وه‌ کە ه‌ه‌ڵ‌پ‌ه‌ستی ب‌چ‌کۆ‌له‌ و کاتییه‌‌کان بۆ ه‌اندانی تاکە‌کانی دیکە‌ بۆ پ‌ه‌ی‌وه‌ستبوون بە خ‌ه‌باتە‌ و بە‌م ه‌ه‌نگاوه‌ دیت‌ران تێ ده‌گە‌ن کە رووبه‌رووبوونه‌وه‌ لە‌گە‌ڵ سەر‌ه‌ر‌پێ‌یدا مه‌‌حال نییە‌.

لە ره‌وتی بەرنامە‌پ‌ێژی خ‌ه‌باتی ناتوندوتی‌ژیدا، رێبەرەکان دە‌بی‌ هۆ‌کار‌گە‌لێک بناسن کە ده‌بنه‌ هۆی پێ‌کهاتنی ه‌ه‌ستی تە‌نیا‌یی و نا‌ئ‌وم‌یدی له‌ خ‌ه‌ڵک‌دا“ بۆ‌ئموونه‌ لە بە‌رپا‌کردنی کۆ‌بوونه‌وه‌‌کاندا، خ‌ه‌ڵک‌ دە‌بی‌ شان‌به‌‌شانی یه‌ک‌تری و لە نزیک یه‌ک‌تری‌یه‌ به‌ بن‌ورده‌یان بە‌رز بێته‌وه‌. خ‌ه‌ڵک‌ ده‌توانن به‌‌گرتنی ده‌ستی یه‌ک‌تری به‌‌شێ‌وه‌ی زنجیره‌یی (یه‌ک له‌ د‌وای یه‌ک) و‌ وتنی گۆرانی و س‌روود ئە‌م ه‌ه‌سته‌ به‌‌هێ‌ز بکە‌ن کە به‌‌ته‌نیا نین.

بەرکردنی جلۆبەرگی یه کهرنگ یان که لڤ وەرگرتن له هیندی له هیماکان، له باری ههروونییه وهری تهو خه لکه ی که به نایدیال و بیروپا و بریاری هاوبه شهوه په یوه ست بوونه ته خه باتی ناتوندوتیژییه وه، ده باته سه ره وه.

یه کیکی دیکه له بابته جیی سه رنجه کان، هه لسه نگاندن و بهرنامه پریژی هوکارگه لیکه که ده بیته هو ی که مبوونه وهی ترس و دهره نجامه خراپه کانی له ناو تهو هیزانه ی له دهره وهی خه باتدان. پولیس و هیزه نه منییه کان پیویسته ناگادار ببنه وه که نه م ریپویان یان کۆبوونه وه گه له، ناتوندوتیژیانه یه و هیچ مه ترسییه ک بهرۆکی نهوان ناگریت.

بۆمونه هه لسو کوته ی دۆستانه، رومته سه رووگه شه کان و وتویژه خو مانیه کان له گه ل هیزه نه منییه کاندای زۆر کاریگه ره و به م شیوه وشه کان و دروشمه کان له کرده وه دای دینه دی. نهو تاکانه ی که له ریگای خزمایه تی، هاوپریتی یان پیگه ی کۆمه لایه ته ی له گه ل هیزه کانی پولیسدا ناشناترن، ده توانن له سه فی یه که مدا دابنرین تا به هیزه نه منییه کان سه لمینن که هیچ هه ره شه یه کی فیزیکی و توندوتیژیانه له ئارادا نییه. ده بی زۆر ناگادار بن که هیچ که سیکی چه کدار (ته نانه ت نه گه ر مه به ست و نییه تیکی تاییه تیسی نه بیته) له ناو تهو که سانه دا که کۆبوونه ته وه نه بیته، چونکو بوونی نه م که سانه و هیندی له چالاکییه شیمانیه یه کانی نهوان له وانیه یه بیته هوی مه ترسیدار بوونی بارو دۆخه که و سه ره لدان ی پیکدادانی توندوتیژیانه. جابۆیه هه موو تاکه کان پیویسته له گه ل ناماچی سه ره کیی خه باتی ناتوندوتیژیادا _ به ده سه ته ی تانی سه رکه و تن دوور له توندوتیژی _ ناشنا بن.

له زۆربه ی کاته کاندای، ده ست پیکردنی پیکدادانی فیزیکی _ هه ر چه ند به رته سکیش، له لایه ن خو پیشانده رانه وه _ به هانه یه که بۆ هیزه نه منییه کان که ده ست بده نه کوته ک کاری و جوین پیدان به خه لڤ. له هیندی بابته تیشدا، هیزه نه منییه کان به هه ناردن هیندی له هیزه کانی خو یان به شیوه ی نه ناسراو بۆناو ریزی خو پیشانده ران، دژ به هیزه نه منییه کان توندوتیژی ده نویینن تا له م ریگه یه وه بۆ سه رکوتی خویناوی به هانه دروست بکه ن.⁽¹⁾

(1) نه م شیوازه بۆ سه رکوتکردنی دژبه ران زۆر باوه له ولاتی ئیمه شدا له و نمووانه هیه. بۆمونه تیوری ده ستکردی شا به هانه یه ک بوو بۆ سه رکوتو ئیعدامکردنی نه ندامانی حیزی توده _ و.

هه ره حالدا له هیندی بابه تدا که هیزه نه منیه کان دهسته و داوینی شیوازی نوندوتیژی دهبن و پیکدادانی فیزیکی دیتته ناروه، پیویسته بهرنامه یه کی تۆکمه و ریکوپییک بۆ پشتیوانی له برینداره کان و نازاریپیکه یشتوان هه بی. ههروه ها پیویسته له پیتشتر، دهسته و گروپیکه لی پزیشکی و دهرمانیش بۆ به نه نجامگه یانندی یارمه تییسه سه ره تایییسه کان له بهرچاو گیراییت.

وه بیره هینانه وهی ئەم راستیییه که ههنگای پیویست بۆ پشتیوانی کردن له خۆپیشاندهران له بهرچاو گیراوه، ده بیته هۆی به هیزبوونی وره ی ئەوان، به لام نابۆ تا ئەم راده بهم بابه ته گرینگی بدری که له ناو خه لکدا ههستۆکی (هه ساسییته) و ترس بنیته وه و ناکامی پیچه وانهی لی بکه ویتته وه.

باشتر وایه هه رتاکیک جلیکی سپی خاوینی هه بی بۆته وهی وه ک باند له کاتی پیویستدا به کاری بیینی و هیندی دهرمانی سه ره تاییشی پی بی. بۆچی جلی سپی؟ چونکوو به خۆیناوی بوون له وینده دا باشتر دهرده که وی و بۆسوود وهرگرتنه دهروونی _ پر ویاگه نده ییسه کان کارامه یی باشتری هه یه.

هه والئینیرانییک که وینهی زیان پییکه یشتوان ده گرن له راستیدا پردی پیوهندی نیوان خه باتگییران و راگه یاندنه گشتیییه کانن. وینه یه که له برینداره کان ده توانی خه بات به سه دان ملیۆن کهس له هه موو جیهاندا بگه یه نییت و ئەوان بۆ پشتیوانیی جیهانی له خه بات بانگه یشت بکات. خه لک ده بی له م دهرفه تانه، بۆ ناشناکردنی خه لکانی دیکه له گه ل ئامانج و نایدیاله کانی خه باتی ناتوندوتیژانه ی خۆیان که لک وهرگرن.

هه رکهس ده بی ئەرکیکی دیاریکراوی له بهرانبهر رووداوه شیمانه ییسه کاندا هه بی و فکری خۆی بۆ نه نجامدانی گری بدات.

پیویسته ریبه ران جه خت له سه ر جیبه جی کردنی ئەرکه کانی تاکه کان بکه نه وه، چونکوو وردبوونه وه له سه ر ئەرکه کان و وردبیینی له به نه نجام گه یاندنیاندا، شیمانه ی ترسانی تاکه کان له رووبه روو بوونه وه، بیست یان دیتنی نیشانه نه ناسراوه کان کهم ده کاته وه. له بهرچاو گرتنی بچوو کترین خاله کانیش یارمه تیی که مبوونه وهی ترس و کۆنترۆلکردنیان دهدات. (موونه ی قوتابخانه که وه بیر بیئنه وه)، پیویسته هیندی له تاکه کان ئەرکی هاوئا ههنگی و پیکه یینانی پیوهندی له نیوان ریزه جیا جیاکاندا به ریوه بهن، پیویسته هیندی کیش هیماکان و نیشانه ره مزییسه کان پیشان بدن. ههروه ها

لاڤیتە و دروشم له بهرانبەر روخساردا دەبیته هۆی که مەبۆنەوێ ترس، چونکۆ دەبیته هۆی ئەوێ که لەبەرچاودا نەبیته، پێویستە هیئندی له تاکەکانیش به کۆکردنەوێ هەواڵ و نووسینی راپۆرتەوێ خەریک بن. هیئندیکیش خەریکی دابەشکردنی ئاوی له نیوان خۆپیشاندهراندا _ بۆ پێشگرتن له لاوازی و کەمبۆنەوێ تاقەت و وزە خەلک _ بن. پێویستە کەسانیکیش ئەرکی ئامادە کردنی دروشمەکان، سروودەکان و دەسپێکردنی ئەوانەیان له ئەستۆ بێ.

له روانگەهێ تاکەکەشیشەوێ هۆکارگەلیکی سۆزداریش هەن کە یارمەتی کەمبۆنەوێ ترس دەدەن _ وەکو قبوولکردنی ئەوێ که ترس دیاردەیهکی سروشتییه و تاقیکردنەوێ نیشانەهێ لاوازی و داماوێ نییه، بەلکو کاریکی ناسایییه “یان باوهر بهوێ که ئامانجەکانی خەبات نرخی به گیان کړینی مەترسی هەیه و ئەم مەترسیانە دەبیته هۆی پتەوتربوونی بەلێنەکان. خالیکی دیکە _ دەروەستی تاقاری له بهرانبەر بهرپۆهبردنی ئەرکیکدایه که به تاک سپێردراوه، ئەم دەروەستییه دەبیته هۆی ورهپیدان بهو.

هەرواکە هەستی نەتەوایهتی له پێکدادانە نیزامییەکاندا دەبیته هۆی گیانبازی، بێ باکی و نەترسی، له خەبات بۆ دیموکراسی و حکومەتی یاساشدا _ وەفاداری به ئامانجە گشتییەکان، خۆشەویستی بۆ نازادی، یه کسانێ و داها توویه کی باش بۆ هەمووان _ دەبیته هۆی کردەوێ گەلی دلیرانە، بێ باکی و گیان فیدایی.